



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 4º TRIMESTRE

20
24

Índice

1.	Siglas e Acrónimos.....	3
2.	Enquadramento.....	4
3.	A GesLoures.....	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures	5
3.2.	Missão e Valores	5
4.	A GesLoures no 4.º Trimestre de 2024	6
5.	Complexos de Piscinas	7
5.1.	Alunos/ Utilizadores	8
5.2.	Modalidades.....	10
6.	Recursos Humanos	13
6.1.	Formação.....	14
6.2.	Estágios	14
6.3.	Prestadores de Serviços.....	15
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	15
8.	Comunicação e Imagem.....	20
9.	Atividades Realizadas	22
9.1.	Área Técnica e Pedagógica.....	22
9.2.	Área Desportiva	22
10.	Gestão Financeira	26
10.1.	Proveitos	26
10.2.	Gastos.....	28
11.	Análise Orçamental	29
12.	Indicadores e Rácios	30
12.1.	Indicadores Financeiros.....	30
12.2.	Indicadores de Atividade.....	31

1. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
APTN	Associação Portuguesa de Técnicos de Natação
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Lisboa
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LED	Loures Educa com Desporto
LRS	Loures
NEE	Necessidades Educativas Especiais
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
SNS	Serviço Nacional de Saúde
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado “Relatório de Atividades” tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 4.º trimestre de 2024, bem como, a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os municípios do concelho de Loures.

Em 2024, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.100.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025, são apresentados no quadro seguinte:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Nuno Miguel Franco Vitorino	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Maria Carlos Santos	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes	
Fiscal Único	
• Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.	

3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prossequindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

4. A GesLoures no 4º Trimestre de 2024

Ao encerrarmos o último trimestre de 2024, é com orgulho que apresentamos um balanço do percurso da **GesLoures, E.M.** ao longo deste ano. Enquanto empresa municipal, reafirmamos o nosso compromisso com a sustentabilidade da empresa, a motivação dos nossos trabalhadores e a excelência na prestação de serviços públicos aos munícipes.

A **GesLoures, E.M.** tem vindo a consolidar-se como um pilar essencial na gestão e dinamização de equipamentos e serviços que beneficiam diretamente a comunidade. O nosso empenho na eficiência operacional permite-nos garantir não apenas a continuidade das nossas atividades, mas também a sua evolução e melhoria contínua.

O serviço público desempenha um papel essencial na formação dos indivíduos e no bem-estar da comunidade, e o ensino da natação é um dos exemplos mais significativos desse compromisso. Saber nadar não é apenas uma competência desportiva, mas uma necessidade fundamental para a segurança, o desenvolvimento físico e emocional e a construção do caráter.

A natação é uma das poucas atividades que pode verdadeiramente salvar vidas. Aprender a nadar reduz o risco de afogamento e proporciona confiança para enfrentar diferentes ambientes aquáticos com responsabilidade e segurança. Esta competência não se limita apenas às crianças e jovens, mas deve ser incentivada em todas as idades, promovendo um estilo de vida ativo e saudável.

Além da vertente da segurança, a natação desempenha um papel importante na formação do indivíduo. A disciplina, a resiliência e o espírito de superação são valores que esta prática transmite, ajudando a desenvolver cidadãos mais responsáveis, focados e preparados para os desafios da vida. Através da persistência e do esforço necessários para aprender e aperfeiçoar a técnica, cada nadador fortalece não apenas o corpo, mas também o caráter.

Enquanto entidade pública, o nosso compromisso passa por garantir o acesso à aprendizagem da natação e da atividade física a toda a comunidade, criando condições para que cada munícipe tenha a oportunidade de desenvolver esta competência essencial. Investimos na qualidade da formação, na segurança dos nossos espaços e na valorização dos nossos profissionais, garantindo que cada atividade seja uma experiência enriquecedora e transformadora.

Acreditamos que um serviço público de excelência é aquele que contribui ativamente para a segurança e o desenvolvimento dos cidadãos. Ensinar a nadar é mais do que uma missão desportiva, é um compromisso com a vida, com a formação pessoal e com o bem-estar da comunidade.

O sucesso da nossa missão é, sem dúvida, resultado do esforço e dedicação dos nossos trabalhadores. Reconhecemos que são eles a força motriz da empresa, e por isso continuamos a investir na sua valorização, promovendo um ambiente de trabalho que fomente a motivação, a qualificação e o reconhecimento do seu papel fundamental no serviço público.

Ao longo deste trimestre, reforçámos a nossa proximidade com os munícipes, ouvindo as suas necessidades e ajustando os nossos serviços para melhor os servir. Esta ligação direta à comunidade reflete a essência do que significa ser uma empresa municipal: trabalhar com responsabilidade, transparência e sempre com foco no bem-estar da população.

Encerramos 2024 com confiança no futuro, certos de que, com o mesmo compromisso e dedicação, continuaremos a crescer e a servir com qualidade, eficiência e responsabilidade social.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.

Nuno Vitorino

5. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais.

Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M**, que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 31 de dezembro de 2024, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9 601** utentes a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre dezembro de 2023 e dezembro de 2024, onde se regista um **aumento de 952 utentes** no quarto trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023.

Evolução de Utilizadores



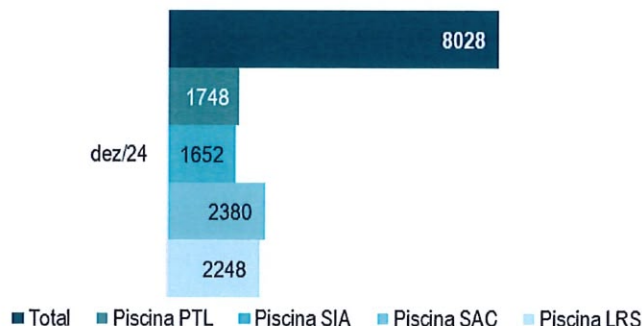
Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais**, corresponde aqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

Ao nível dos **utilizadores individuais**, a dezembro de 2024, verifica-se um total de **8 028** utilizadores, que representa cerca de **83%** do universo total de utentes.

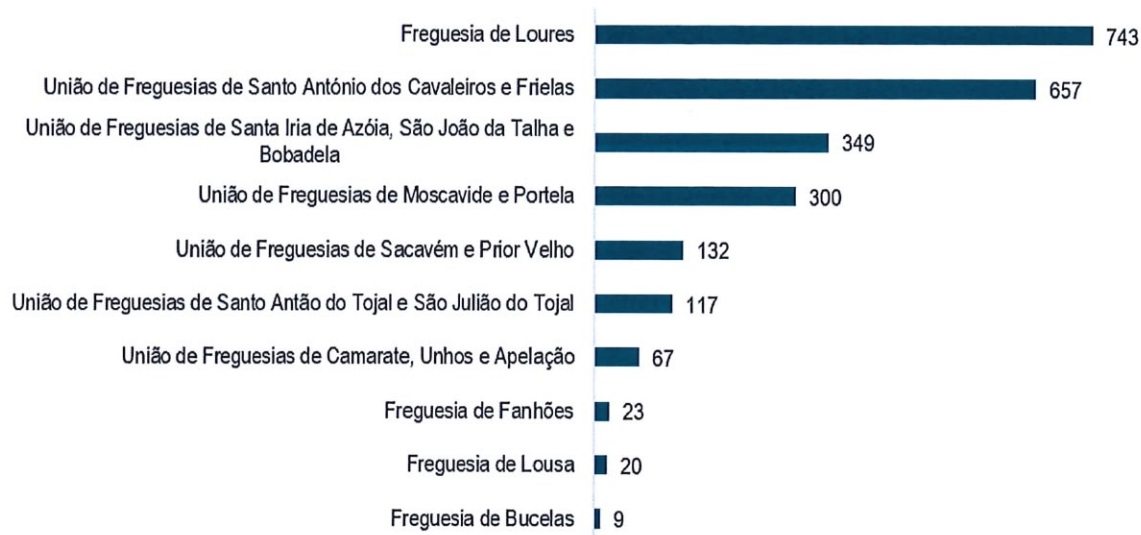
No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

Utilizadores Individuais por Piscina



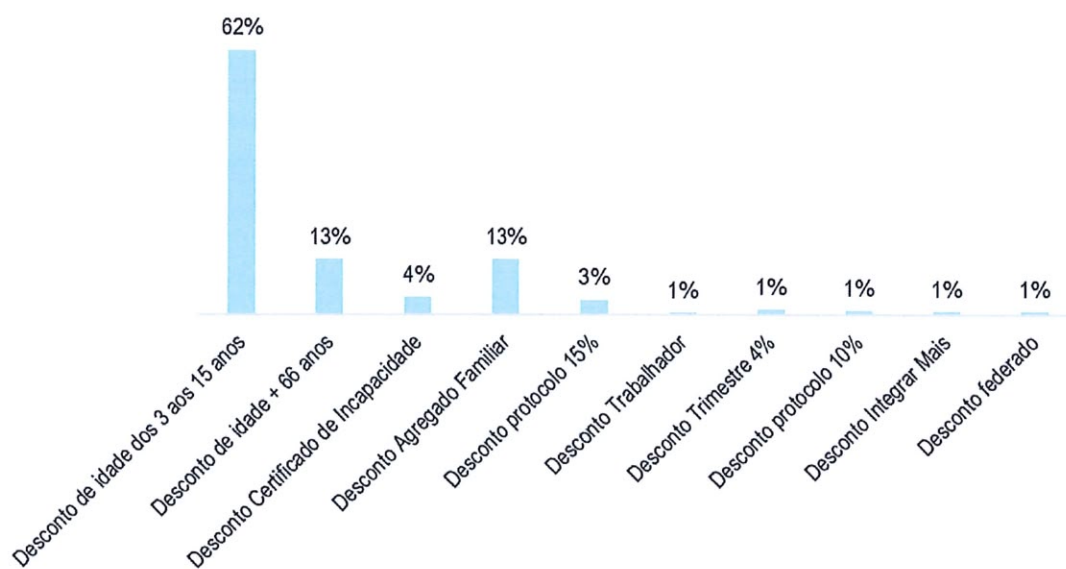
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **30% pertencem ao concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 8 691 utilizadores**, correspondente a, aproximadamente, **70%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

Descontos - Utilizadores Individuais

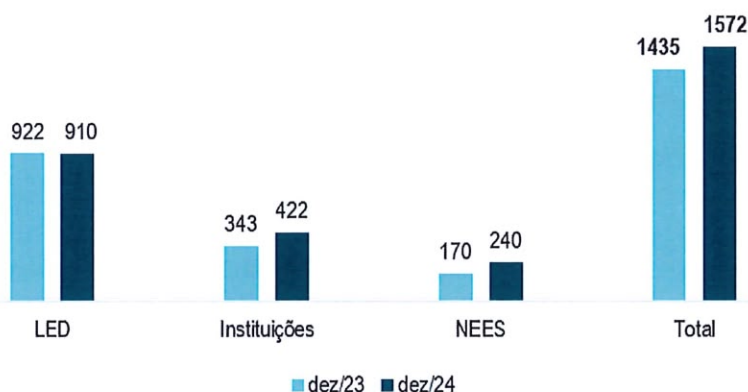


O “**Desconto de Idade (3 aos 15 anos)**”, corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **63%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **1 572 utilizadores**, que representam, aproximadamente, **16%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2023 e dezembro de 2024, tendo a **GesLoures, E.M.** registado um aumento de **137** utilizadores face ao período anterior.

Utilizadores Coletivos



O Programa Loures Educa com Desporto (LED) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em dezembro de 2024, cerca de **58%** do total de utilizadores coletivos.

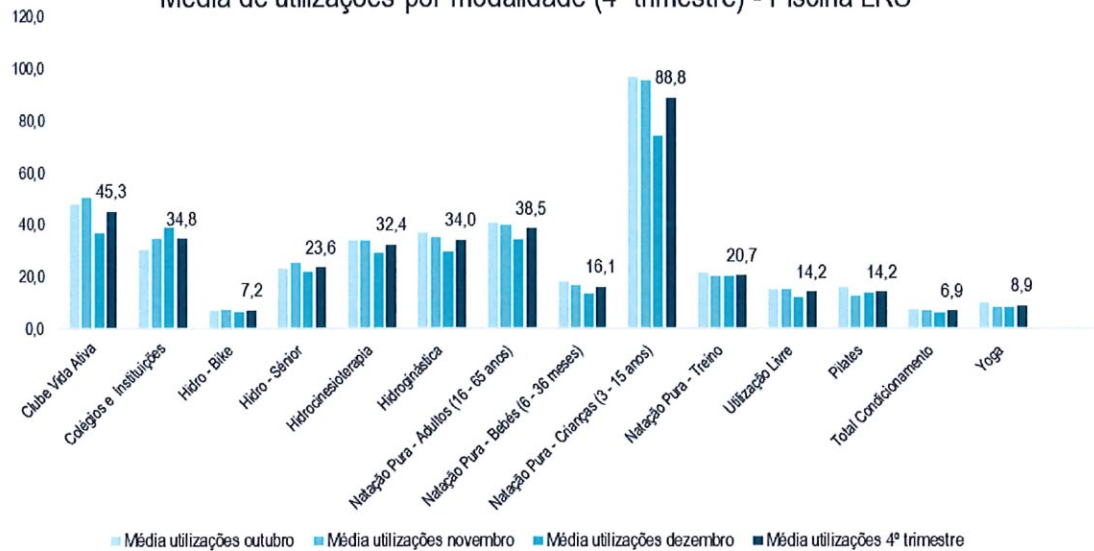
5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Nos gráficos seguintes, é possível observar, em média, quantas utilizações existiram em cada um dos meses do 4.º trimestre de 2024 por cada modalidade disponível nos quatro complexos de piscinas, assim como, a média acumulada das respetivas utilizações nos três meses.

- Piscina de Loures (LRS)

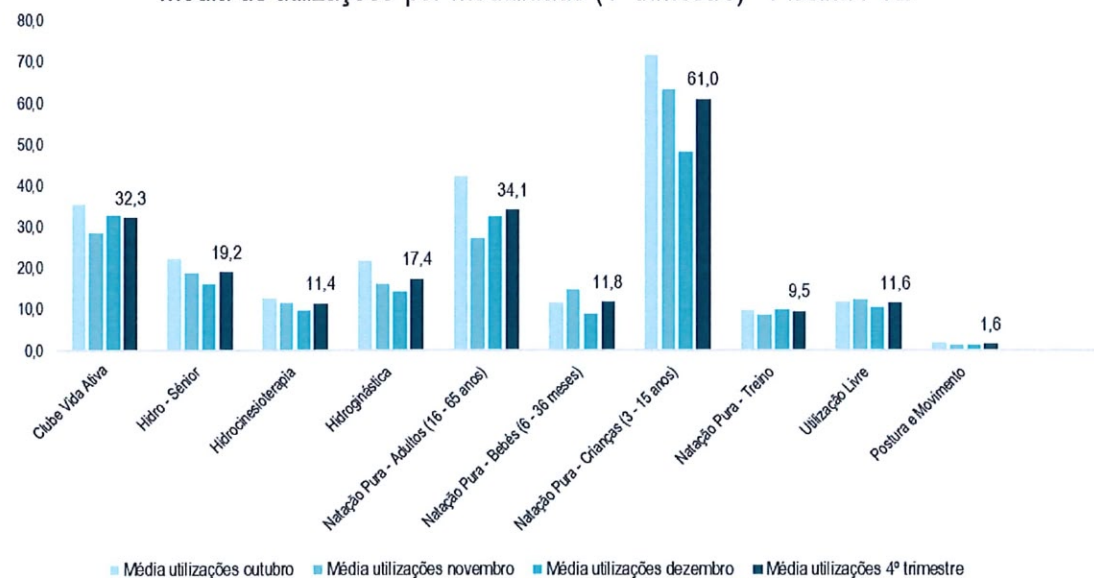
Média de utilizações por modalidade (4º trimestre) - Piscina LRS



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre, verificando-se as maiores alterações nas modalidades Clube Vida Ativa, Colégio e Instituições, que registam diminuições nos três meses de referência. Ao nível acumulado, verifica-se que a Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 4º trimestre (aproximadamente **89 utilizações**), enquanto a modalidade Total Condicionamento apresenta o menor número de utilizações (**6,9 utilizações** no período).

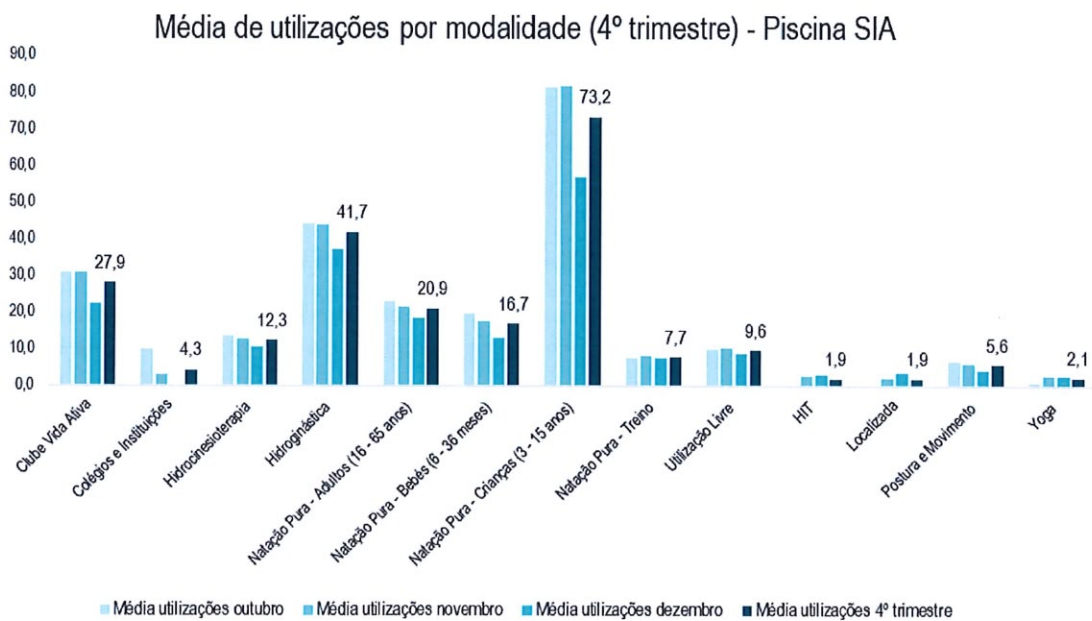
- Piscina da Portela (PTL)

Média de utilizações por modalidade (4º trimestre) - Piscina PTL



A generalidade das modalidades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre, com exceção das modalidades Natação Pura -Treino e Utilização Livre, que apresentam uma frequência constante nos últimos três meses de referência. Ao nível acumulado, verifica-se que a Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 4º trimestre (aproximadamente **61 utilizações**), enquanto a modalidade Postura e Movimento apresenta o menor número de utilizações (**1,6 utilizações** no período).

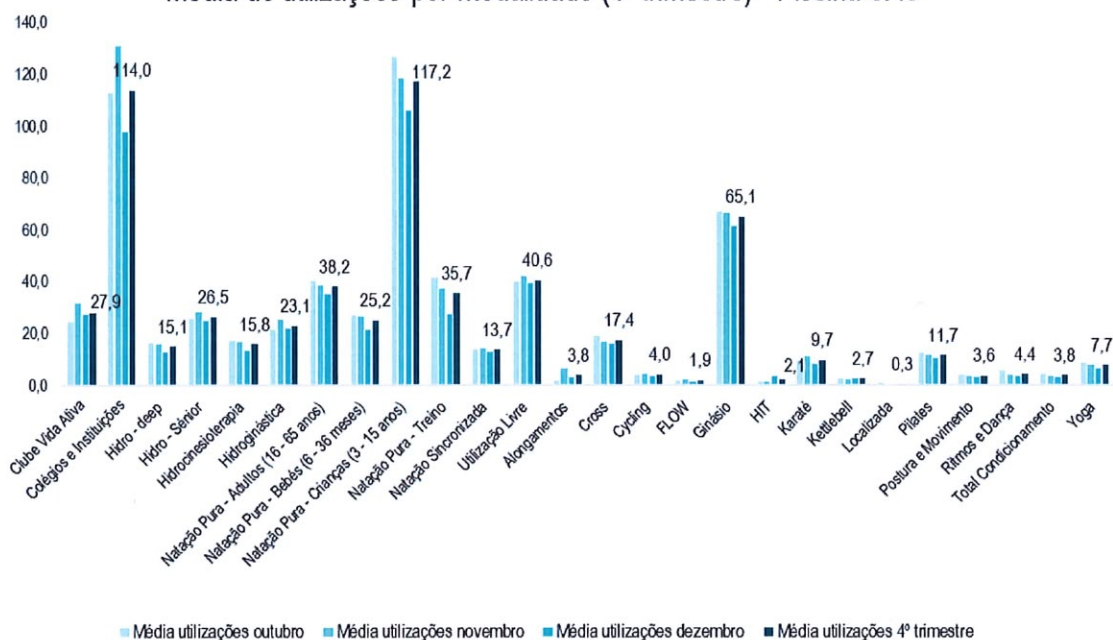
- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



A generalidade das modalidades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre, com exceção das modalidades Natação Pura - Treino, Utilização Livre que apresentam uma frequência constante nos últimos três meses de referência. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 4º trimestre (aproximadamente **73 utilizações**), enquanto as modalidades HIT e Localizada apresentam o menor número de utilizações (**1,9 utilizações** no período).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)

Média de utilizações por modalidade (4º trimestre) - Piscina SAC



A generalidade das atividades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre, com exceção do Clube Vida Ativa e Colégios e Instituições. Ao nível acumulado, verifica-se que Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 4º trimestre (aproximadamente **117 utilizações**), enquanto a modalidade Localizada apresenta o menor número de utilizações (**0,3 utilizações** no período).

6. Recursos Humanos

À data de 31 de dezembro de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 89 trabalhadores, existindo um aumento de 10 trabalhadores face ao último trimestre (com referência a setembro de 2024).

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		set/24	dez/24
Administração	Masculino	2	2
	Feminino	1	1
Trabalhadores	Masculino	34	38
	Feminino	42	48
Total		79	89

6.1. Formação

Ao longo do quarto trimestre de 2024 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, com dois focos principais, a referir:

a) **Formação interna, destinada à ampliação de conhecimentos dos professores das modalidades:**

- Treino com peso corporal:
 - Duração: 3 horas;
 - Público-alvo: 10 professores.
- Hidroginástica:
 - Duração: 3 horas;
 - Público-alvo: 7 professores.

6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 31 de dezembro de 2024:

Estágios					
Objetivo	Tarefas	Piscina	Orientador	Início	Fim
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	SAC	Ana Lucindo	out/24	jun/25
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	SAC	Tiago Fernandes	out/24	jun/25
TEF	Estágio Curricular	SAC	Nuno Lourenço	dez/24	jun/25
Licenciatura Fisioterapia	Estágio Curricular - Fisioterapia	SAC	Andreia Cristovão	set/24	out/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	Mário Cardoso	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	Mário Cardoso	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	Nuno Borges	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	Nuno Borges	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	Nuno Santos	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	Nuno Santos	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	Cristina Biltes	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	Cristina Biltes	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	Cristina Biltes	nov/24	jun/25
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	SAC	Manuel Sequeira	out/24	mar/25

6.3. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 53 prestadores de serviços, representando uma diminuição de cerca de 8 prestadores face ao ano trimestre anterior.

Prestadores de Serviços		
Período / Descrição	set/24	dez/24
Prestadores de Serviços	61	53

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo do 4º trimestre de 2024, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos realizou e acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Reparação do tubo de injeção de CL da PD;
 - Reparação de autoclismo no balneário masculino utentes;
 - Reparação de autoclismo no balneário feminino utentes;
 - Limpeza e arrumação de central técnica;
 - Tratamento de choque a ambas as cubas (semanal);
 - Limpeza do filtro do robot (diário);
 - Montagem de eletrobomba nº3 da PD;
 - Tratamento de prevenção à Legionella;
 - Limpeza de pré filtros (semanal ou quando há incidentes na água);
 - Limpeza de todos os níveis de água (todas as terças-feiras);
 - Montagem de tampa da sanita no balneário masculino utentes;
 - Aspiração PD 5 x semana;
 - Aspiração PA 2 x semana;
 - Colocação de soda cáustica no WC deficientes feminino durante a noite;
 - Limpeza de filtros das centrais químicas (semanal);
 - Enchimento de vários depósitos de químicos;
 - Revisão de todos os autoclismos;
 - Limpeza de cacifos;
 - Tráfega de hipoclorito;
 - Colocação de sensor e flutuador na central química da PD;
 - Montagem de mola na porta de entrada da piscina;
 - Reposição de produtos químicos nos depósitos;
 - Entrega de redes de urinóis;
 - Substituição de lâmpada no balneário feminino de professores;
 - Reparação de chuveiro no balneário feminino dos utentes;
 - Lavagem do cais de piscina (semanal);

- Reparação de tubo de hipoclorito da PD;
- Arrumação e limpeza de central técnica (mensal);
- Reparação de instalação elétrica dos projetores do lado das vidraças (trabalho realizado pelo colega Diogo Almeida);
- Reparação da doseadora de hipoclorito da PA;
- Reparação de tubo de hipoclorito da PA;
- Desentupimento de todos os lavatórios de balneários dos utentes (masculinos e femininos);
- Limpeza da linha de água de todas as cubas;
- Trásfega e diluição de hipoclorito em 50% com água;
- Reparação de secador no balneário feminino dos utentes;
- Limpeza de cais de piscina (semanal);
- Substituição de torneira no balneário feminino dos utentes;
- Lavagem dos topos da PD;
- Montagem de sanita no balneário feminino dos utentes;
- Colocação de tampa de injetor na PD;
- Reposição de produtos químicos nos respetivos depósitos;
- Reparação de sanita na casa de banho do balneário feminino dos utentes;
- Calibragem das centrais químicas PD e PA.

- **Piscina da Portela:**

- Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Arranjo do cabide da Fisioterapia;
- Colocação de lona 6x5 m na estrutura exterior;
- Colocação de 1 secador novo no vestuário feminino;
- Arranjo de suporte de duche no balneário feminino de pessoas com dificuldade motoras;
- Colocação de antiderrapante em escada da PD;
- Arranjo de escada da PD efetuado arredondamento em degraus;
- Limpeza dos filtros das doseadoras de hipoclorito, PA e PD;
- Fixação de calhe técnica no corredor principal;
- Reposição de PH nos bidões da PD e PA;
- Colocação de 1 diferencial novo no quadro elétrico principal;
- Arranjo e recolocação de porta da sala de aniversário novamente no carril;
- Colocação de um tubo novo de hipoclorito na doseadora da piscina aprendizagem;
- Colocação de duas correias novas na desumidificadora 1, devido à rotura das correias anteriores;
- Colocação de 1 lâmpada nova casa de banho das professoras;
- Colocação de 1 projetor novo no cais piscina;
- Colocação de 1 telefone de duche novo na casa de banho feminina de pessoas com dificuldades motoras;
- Trásfega de hipoclorito para o outro bidão e diluição dos mesmos;
- Arranjo do cabo do compartimento masculino vestiário 2;
- Tratamento à Legionnella (último duche a 71,9 DAQ- 73,4);
- Colocação de oito quadros para decoração na sala das reuniões;
- Colocação de quatro luzes em LED no hall de entrada da piscina;
- Substituição de tudo de hipoclorito da PD;
- Limpeza do algeroz do telhado e toda a envolvente;
- Colocação/substituição de sinalética nos vestiários masculinos 2 e 3;
- Limpeza das claraboias do balneário masculino;

- Arranjo do tubo água do ginásio dos balneários femininos;
- Colocação de 2 tapetes novos nos urinóis;
- Limpeza das claraboias com hipoclorito no balneário feminino;
- Substituição da sinalética nos balneários masculinos e femininos para limitação de utentes no cais de piscina;
- Tratamento de choque à piscina PA (500g de cloro granulado);
- Foi determinado o encerramento da piscina desportiva, por ordem do Dr. Nuno Vitorino e do SNS. Foi realizado o tratamento de choque da piscina, efetuado o transbordo do tanque de compensação com duração de 20 minutos e a aplicação de 3,0 kg de cloro granulado.
- Colocação de 1 tubo esgoto novo no lavatório nos balneários feminino;
- Tratamento de choque à piscina desportiva;
- Lavagem dos filtros das doseadoras;
- Colocação de uma corrente nova com identificação de passagem proibida nas bancadas;
- Reposição de minorador de PH no Bidon da PD;
- Limpeza dos algerozes;
- Abertura/enchimento dos lava-pés solicitado pelo coordenador;
- Colocação de 1 telefone duche na casa de banho feminina de pessoas com dificuldades motoras;
- Limpeza das colas nos torniquetes com diluente;
- Lavagem dos filtros das doseadoras da piscina desportiva e de aprendizagem;
- Limpeza do verdete das claraboias balneário feminino com hipoclorito;
- Tratamento à Legionella;
- Limpeza das claraboias nos balneários masculino com hipoclorito;
- Afinação de cacifos dos vestiários masculinos;
- Substituição de lâmpada led fundida no vestuário feminino;
- Colocação de 3 anilhas nas dobradiças da porta do responsável serviço;
- Substituição de lâmpada LED no balneário feminino;
- Substituição de lâmpada LED no vestuário masculino 1;
- Afixação de 4 cartazes alusivos a duche nas portas dos balneários e vestiários N1, masculino e feminino;
- Limpeza das tubagens da central técnica;
- Reparação da mola da porta principal;
- Substituição de lâmpada na casa de banho do posto médico;
- Limpeza da ferrugem no cais piscina;
- Trásfega do hipoclorito para o outro bidão e diluição dos mesmos;
- Colocação de 4 folhas informativas na casa de banho dos professores;
- Limpeza das claraboias nos balneários femininos com hipoclorito.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Reparação de porta do ginásio do lado dos troféus;
- Substituição da central de incêndio;
- Continuação das pinturas das escadas;
- Reparação da porta do contador da luz no exterior;
- Reparação do autoclismo do WC masculino publico do piso 0;
- Reparação de vários secadores de cabelo;
- Reparação de curto-circuito homens piso -1, circuito16;
- Desentupimento do tubo de esgoto do ar-condicionado espaço criança;
- Reparação da máquina 11 do ginásio;

- Corte de varões roscados salientes no exterior para evitar acidentes;
- Cravamento de várias fichas RJ45 em várias extensões;
- Troca de várias lâmpadas no ginásio;
- Limpeza das grelhas do ar condicionado dos balneários;
- Verificação e limpeza no telhado;
- Colocação calha nova no cais;
- Olear várias bicicletas no ginásio;
- Colocação de novo tubo de hipoclorito na PA;
- Montagem de estante no arquivo, R.H;
- Retirar Antena TV do bar;
- Desprender bandeiras e reparação das mesmas;
- Arrumação da sala do grupo hidropressor;
- Arrumação da oficina na central técnica;
- Reparação de uma máquina de remo;
- Recolocação de algumas grelhas dos bancos do cais do lado das vidraças;
- Desentupimento e reparação dos lavatórios dos balneários femininos dos pisos 0 e -1;
- Reparação da porta do estúdio 3;
- Desencravamento dos torniquetes;
- Prender grelhas soltas nos bancos da piscina;
- Acerto de várias centrais químicas;
- Desentupimento de tubo de esgoto no cais de piscina;
- Montagem do estúdio 2 para reuniões, medicina no trabalho e aniversários;
- Colocação de novos secadores de cabelo na casa de banho de pessoas com mobilidade reduzida;
- Reparação da válvula solenoide do lava-pés do -1 para cais da piscina;
- Limpeza da central técnica;
- Reparação da porta de acesso às bancadas;
- Colocação de novo comutador na sala dos primeiros socorros;
- Reparação do puxador/fechadura da porta corta-fogo de acesso às bancadas e ginásio;
- Arrumação da arrecadação esquerda do ginásio;
- Reparação da bicicleta estática do ginásio;
- Colocação de cortina balneário feminino piso 0;
- Troca de fechadura cacifo, balneário feminino pessoal;
- Novo circuito 11 para porta automática piso 1;
- Reparação de bancos no feminino piso 0;
- Troca de contator circuito 10, balneários femininos Piso 0;
- Colocação de 3 lâmpadas nas escadas do piso 0 para o piso 1;
- Reparação dos bancos nos homens piso 0;
- Colocação de cabides nos balneários dos professores;
- Colocação de cabideiros na arrecadação do cais;
- Troca de canhão da fechadura da arrecadação ginásio lado esquerdo;
- Reparação de cacifos balneários pessoal femininos;
- Substituição do tubo de admissão de cloro à doseadora da PA;
- Tratamentos para a Legionella;
- Reparação da mola da saída do ginásio;
- Limpeza e arrumação da sala 'sauna';
- Colocação de calha técnica para os fios da porta automática piso 1;
- Fabricação e montagem de novo puxador da porta das bancadas;
- Desentupimento dos balneários homens piso 0;

- Limpeza e arrumação dos fardamentos da sala de reuniões;
- Reparação de um módulo de gavetas;
- Reparação dos ferros de proteção da bancada no piso 1;
- Reparação da porta de emergência do piso 1;
- Desentupimento lava-pés do piso -1 para o 0;
- Reparação e desentupimento do tubo de esgoto do UAC3;
- Troca lâmpada LED lavatórios piso 0;
- Colocação secador novo nos balneários masculinos Piso-1;
- Colocação de fita antiderrapante na entrada do piso 1;
- Reparação dos bancos do balneário feminino piso -1;
- Colocação de torneira nova balneários masculinos piso 0;
- Limpeza com jato de água da parede exterior da entrada do piso 0;
- Reparação de porta paletes;
- Arrumação de todas as embalagens vazias para devolução;
- Arrumação do material para as pistas de natação;
- Pintura da parede exterior da entrada principal;
- Remoção da proteção das portas dos balneários (Cais);
- Limpeza da areia da PA (manual);
- Foram retirados os balcões antigos do bar para hall piso 1;
- Limpeza das caleiras da PI;
- Retirar balcões do bar para a central técnica;
- Limpeza do cais do lado das bancadas;
- Reparação do manipulador da torneira do WC mobilidade reduzida piso 1;
- Limpeza das caleiras da PA;
- Colocação de novo *downlight* na saída do elevador piso 1;
- Substituição de solenoide do lava-pés piso -1 para cais de piscina;
- Reparação da porta dos balneários femininos piso 0 para cais de piscina;
- Limpeza dos topos;
- Fixação do suporte das bolas no estúdio 1;
- Reparação de pista na PD que partiu;
- Lavagem do cais (zona entre a PD e a PI);
- Reparação do comando esquerdo do UAC do estúdio 3;
- Reparação do circuito de extração da UTAN1;
- Substituição de holofote led do ginásio;
- Colocação de correias novas e acerto do térmico da UTAN 1;
- Reparação de 2 cadeiras da contabilidade;
- Colar azulejos no cais de piscina;
- Limpeza dos equipamentos retirados do bar;
- Colocação de bancos nas máquinas do ginásio;
- Arrumação de mesas e cadeiras na central;
- Colocação de porta rolos de papel no estúdio 2;
- Reparação das portas automáticas interiores;
- Reparação de cacifos no piso -1;

- **Piscina de Loures:**

- Substituição da doseadora da PA;
- Substituição de tubo de hipoclorito na PT e PD;

- Reparação de tubo hipoclorito na PT;
- Substituição de tubo hipoclorito na PT;
- Colocação de secador balneário coletivo feminino;
- Pintura de banco de 3 lugares;
- Montagem de marquesa gabinete de fisioterapia;
- Reparação de cabide balneário masculino;
- Montagem tampa de sanita no WC da bancada de pessoas com mobilidade reduzida;
- Troca de borrachas e fitas nas Hidrobikes;
- Reparação de tubo hipoclorito na PD;
- Reparação de tubo hipoclorito na PA;
- Substituição de tubo hipoclorito na PA;
- Reparação de tampa de filtros de jato de água;
- Desentupimento de lavatório WC masculino da piscina desportiva;
- Substituição de sonda central doseadora PT;
- Reparação de tampa de filtros jato de água;
- Reparação de tubo hipoclorito na PD;
- Reparação e substituição de cacifos;
- Montagem bomba 2 da PT;
- Desentupimento da Fossa;
- Montagem de ligação Anti Vibrática PN10;
- Reparação e alteração de válvula 3 vias cadeira PT.

8. Comunicação e Imagem

No 4º trimestre de 2024, no que Comunicação e Imagem concerne, a atividade da **GesLoures, E.M.** caracterizou-se pelo aumento da atividade conceptual, pela criação e acompanhamento de atividades em múltiplas plataformas. Ao nível das redes sociais, privilegiou-se um incremento na publicação de *stories*, mantendo-se as publicações regulares exclusivamente para o lançamento de competições, atividades e eventos, bem como para a divulgação de campanhas e informações institucionais.



Ao longo do 4º trimestre, a atividade da Comunicação e Imagem da **GesLoures, E.M.** fica marcada por diversas ações, que elencamos de seguida:

- Implementação da campanha “Nada, faz mais sentido”, abrangendo várias freguesias do Concelho de Loures;
- Criação de um vídeo Promocional – Aulas bebés;
- Conceção decorativa das Piscinas da Portela ao abrigo do programa “Report Loures”;
- Informações institucionais;



- Elaboração e publicação em site de mais de 1200 aulas individuais;
- Atualizações permanentes do site;
- Cobertura *in loco* da Gala do Desporto Loures, uma organização do Município de Loures que visa homenagear e valorizar os atletas, treinadores e dirigentes;
- Conceção e publicação de cartazes de promoção de aulas para alunos sénior;
- Cobertura da Gala do Comité Paralímpico de Portugal onde a **GesLoures, E.M.** foi distinguida como Instituição promotora da Inclusão;
- Cartaz Promocional *Halloween*;
- Acompanhamento das atividades de *Halloween* realizadas na piscina de SAC;
- Acompanhamento do arranque da Época Oficial das Equipas de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística;
- Acompanhamento da inauguração do Projeto H2O na Piscina de Santo António dos Cavaleiros;
- Inauguração de uma instalação para aproveitamento de águas das Piscinas Municipais em parceria com a Câmara Municipal de Loures destinando a água recuperada ao abastecimento de veículos para lavagem de ruas, regas manuais e outros usos não potáveis;
- Promoção dos Campeonatos Nacionais de Clubes 2º e 3ª Divisão, realizados na Piscina de Santo António dos Cavaleiros;
- Acompanhamento da 1ª jornada dos Jogos da União – Loures;
- Divulgação de ações internas e externas do Dia Mundial da Inclusão;
- Conceptualização e execução de vídeo para uma campanha que visa melhorar a qualidade da água nas Piscinas da **GesLoures, E.M.**;
- Criação de conceito gráfico uniforme para sinalética, publicações e *stories*;
- Acompanhamento ao minuto de: Competições de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística;
- Publicação de Todas as atividades de Natal realizadas na **GesLoures, E.M.** para todos os seus alunos;
- Elaboração e publicação de cartazes de aviso de encerramento das instalações no período natalício
- Anúncio da entrada do atleta João Fidalgo no Projeto de Preparação Olímpica Los Angeles 2028;
- Elaboração gráfica do cabaz de Natal da **GesLoures, E.M.** de 2025;
- Pesquisa de mercado, elaboração de orçamentos, escolha de itens e montagem do cabaz de Natal da **GesLoures, E.M.** para 180 Funcionários e Colaboradores;
- Articulação com o Departamento Técnico na Decoração das entradas das 4 piscinas da **GesLoures, E.M.** no período natalício;
- Articulação e execução com o Departamento Técnico da Iniciativa: Pai Natal GesLoures;
- Colaboração com a marca *Scullings* com uma exposição de visionadores acima dos 30000 indivíduos;
- Início dos estudos prévios de reconfiguração gráfica da **GesLoures, E.M.**, em todas as suas vertentes: Física e Digital.



9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

Nos dias 12 e 13 de outubro, decorreu o Congresso Associação Portuguesa de Técnicos de Natação (APTN), onde a professora Catarina Veloso foi uma das preletoras convidadas, abordando o tema "GesLoures, uma escola para todos". No mesmo evento, o professor Carlos Mota foi distinguido pela sua participação nos Jogos Paralímpicos de Paris 2024.

No dia 14 de outubro, teve início o 1º turno do projeto LED, data que também marcou a realização da Gala do Desporto Loures 2024, onde foram atribuídas várias distinções. A atleta prémio Catarina Alves foi premiada com o título de Atleta do Ano Feminino, enquanto o atleta Daniel Vieira recebeu um Reconhecimento Municipal pela sua atuação na modalidade de Natação. Todos os campeões nacionais e atletas presentes em provas internacionais também foram homenageados.

No dia 29 de outubro, a **GesLoures, E.M.** foi premiada com o Prémio da Inclusão pelo Desporto, na Gala do Comité Paralímpico de Portugal.

No dia 31 de outubro, decorreram as atividades comemorativas de Halloween. Na piscina de Santa Iria, foi realizada uma aula de Hidroginástica com 40 participantes. Na piscina da Portela, realizaram-se aulas temáticas para crianças, das 16h às 20h, com 67 participantes.

O projeto de Hidroterapia teve início no dia 4 de novembro, proporcionando aos participantes uma abordagem terapêutica aquática.

Nos dias 30 de novembro e 1 de dezembro, realizou-se o Aquaday em Matosinhos.

Em dezembro, no dia 5 de, teve lugar o Seminário de Excelência e Inclusão Desportiva e no dia 13 de dezembro, foi realizada a 1ª Braçada em Santa Iria, com 33 participantes.

O 1º turno do projeto LED terminou no dia 17 de dezembro. De 16 a 22 de dezembro, decorreram várias atividades de Natal nas várias Piscinas. Em Loures e em Santa Iria, realizou-se a atividade Clube Vida Ativa e Desporto Sénior, em Santo António dos Cavaleiros e na Portela decorreu o Festival de Natal.

9.2. Área Desportiva

O 4º trimestre na Área Desportiva foi caracterizado por uma grande intensidade competitiva, tendo a **GesLoures, E.M.** participado em diversas atividades desde o início da época.

No arranque no 4º trimestre, decorreu com o Festival de Outubro SCP / **GesLoures, E.M.**, na piscina de Alvalade, com a presença de 84 atletas de todas as categorias.

No final do mês de outubro, nos dias 26 e 27, a **GesLoures, E.M.** marcou presença em Setúbal no Festival da Abertura de Juvenis, Júniores e Seniores, com 35 atletas em competição.

O mês de novembro teve início com uma dupla jornada com o Torregri 1, realizado no Pinhal Novo no dia 1, e o Festival de Abertura de Infantis em São Bento, nos dias 2 e 3. No Torregri, participaram 19 nadadores, enquanto, no Festival de São Bento a delegação da **GesLoures, E.M.** contou com a presença de 30 nadadores. Estas provas constituíram uma primeira oportunidade para a obtenção de marcas de referência para o início da época desportiva.

No segundo fim de semana de novembro a **GesLoures, E.M.** participou no Torneio do 135º Aniversário da SFUAP, com 9 nadadores, tendo conquistado o 1º lugar da classificação geral. No fim de semana de 15, 16 e 17 de novembro esteve presente no Regional Absoluto de Lisboa com 41 nadadores, momento competitivo de grande importância para avaliar o momento de forma dos atletas e preparar os momentos competitivos de grande importância que se avizinham, no entanto são de registar os 12 títulos regionais, 12 medalhas de 2º lugar e 14 de 3º lugar.

O primeiro momento alto da época desportiva de inverno, teve lugar no dia 29 de novembro, com a realização do Campeonato Nacional da 3ª Divisão, na Piscina Municipal de Santo António dos Cavaleiros. A equipa masculina da **GesLoures, E.M.** que ocupava lugar na 3ª divisão e, no ano anterior, alcançou o 7º lugar entre as 32 equipas participantes, assumiu como objetivo subir à 2ª divisão, objetivo esse que foi plenamente alcançado, ao obter o 3º lugar entre as 32 equipas presentes.

O segundo momento alto da época desportiva de inverno, teve lugar nos dias 30 de novembro e 1 de dezembro, com o Campeonato Nacional de 2ª Divisão, realizado na Piscina de Santo António dos Cavaleiros. A equipa da feminina **GesLoures, E.M.** que ocupava lugar na 2ª divisão, assumiu como principal objetivo fazer um campeonato tranquilo com uma classificação final entre as 10 primeiras equipas, uma vez que no ano anterior terminou em 18º lugar entre as 24 equipas em competição. De forma surpreendente as atletas da **GesLoures, E.M.**, superando-se a cada prova terminaram a competição em 3º lugar obtendo uma incrível promoção à 1ª divisão Nacional.

O primeiro fim de semana de dezembro foi marcado por intensa atividade desportiva, com várias equipas a competir em Torneios, Festivais e Campeonatos, na modalidade de natação Pura. Os Cadetes, estiveram presentes no Festival de Natal em Setúbal, nos dias 7 e 8 de dezembro. Os atletas juvenis participaram no Campeonato Zonal, em Abrantes, entre os dias 6 a 8 de dezembro. A Natação Artística esteve presente em Coruche no dia 7, no Nacional de Figuras. Por sua vez, a equipa de Natação Adaptada disputou o nacional de inverno na Guarda, nos dias 8 e 9.

Todas as participações das nossas equipas foram coroadas com resultados de grande qualidade, a saber:

- Na Natação Adaptada, os 4 nadadores presentes conquistaram 10 Títulos Nacionais e 2 segundos lugares. Contudo, o aspeto mais relevante e que nos enche de grande orgulho é a excelência dos resultados alcançados pelos nossos atletas, evidenciada pela obtenção de 4 recordes nacionais, dos quais 3 foram estabelecidos pelo Ricardo Soares e 1 pelo João Fidalgo.
- Na Natação Artística, a **GesLoures, E.M.** destacou-se com resultados notáveis, alcançando os 4 primeiros lugares, 3 segundos lugares e 1 terceiro lugar, contando com a participação de 29 atletas;
- Na Natação Pura os 12 juvenis presentes na competição alcançaram igualmente resultados de grande qualidade com 3 segundos lugares e 4 terceiros lugares. Além disso, a participação das nossas 20 Cadetes foi marcada por uma jornada de competição e convívio, onde os principais objetivos foram consolidar as aprendizagens no âmbito competitivo, fortalecer laços enquanto equipa e acumular experiência na sua ainda recente caminhada.

A participação no Campeonato Nacional de Júniores e Seniores, realizado em Tomar nos dias 13, 14 e 15 de dezembro, contou com a presença de 10 nadadores da **GesLoures, E.M.** Este evento, culminou com um terceiro lugar nacional e um recorde absoluto nas provas de 100 Bruços Masculinos.

No mesmo fim de semana, os atletas de Natação Adaptada marcaram presença no Meeting de Coimbra, onde o atleta João Fidalgo obteve uma marca de grande relevância, permitindo-lhe integrar em breve o Projeto Los Angeles 2028.

Com 29 atletas infantis, a **GesLoures, E.M.** participou com grande qualidade no Torneio Nadador Completo para infantis, em Manique.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLours, E.M.**:

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Juvenis e Absolutos de Lisboa - PC	André Grenho	50B Sênior	1º
	David Tomé	50C Juvenil A	1º
	Beatriz Ranito	1500L Sênior	1º
	Mª Rita Filipe	200C Juvenil A	1º
	Matilde Pereira	100B Juvenil B	1º
	Matilde Pereira	200B Juvenil B	1º
	Catarina Alves	200M Júnior	1º
	Catarina Alves	400E Júnior	1º
	Francisco Freitas	50C Juvenil A	2º
	André Grenho	100B Sênior	2º
	Martim Marques	100B Juvenil B	2º
	David Tomé	50M Juvenil A	2º
	André Huang	50M Juvenil B	2º
	Estafeta – Mas	4 x 100L Sênior	2º
	Estafeta – Mas	4 x 100E Juvenil B	2º
	Beatriz Cachaco	50L Júnior	2º
	Catarina Alves	200E Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 100L Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 200L Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50E Júnior	2º
	Henrique Sebroso	50C Juvenil B	3º
	David Tomé	200C Juvenil A	3º
	Martim Marques	50B Juvenil B	3º
	André Grenho	200B Sênior	3º
	Martim Marques	50M Juvenil A	3º
	André Huang	100E Juvenil B	3º
	Beatriz Ranito	400L Sênior	3º
	Catarina Alves	800L Júnior	3º
	Mª Rita Filipe	100C Juvenil A	3º
	Mª Rita Filipe	50C Juvenil A	3º
	Claúdia Martins	100B Sênior	3º
	Mª Rita Filipe	100E Juvenil A	3º
	Estafeta – Feminino	4 x 50L Júnior	3º
	Estafeta – Feminino	4 x 100E Júnior	3º

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Torneio Zonal Juvenis	Matilde Pereira	50B Juvenil B	2º
	Matilde Pereira	100B Juvenil B	2º
	Matilde Pereira	200B Juvenil B	2º
	Francisco Freitas	50B Juvenil A	3º
	Martim Marques	50B Juvenil B	3º
	Martim Marques	50B Juvenil M	3º
	Estafeta – Masculino	4 x 100E Juvenil B	3º
Campeonato Nacional Juniores e Sénior PC	André Grenho	100B Sénior	3º
Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Classe		Lugar
Nacional Figuras e Esquemas Técnicos	Equipa Técnico	Absoluto	1º
	Dueto Técnico	Absoluto	1º
	Dueto Misto	Absoluto	1º
	Dueto Misto	Júnior	1º
	Dueto Técnico	Absoluto	2º
	Equipa Técnico	Absoluto	2º
	Dueto Misto	Júnior	2º
	Equipa Técnico	Absoluto	3º
Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Inverno	João Fidalgo	50L – S10	1º
	João Fidalgo	100L – S10	1º
	João Fidalgo	400L – S10	1º
	João Fidalgo	100C – S10 - RN	1º
	Ricardo Soares	50L – S7 - RN	1º
	Ricardo Soares	400L – S7 - RN	1º
	Ricardo Soares	200E – SM8 - RN	1º
	Daniel Videira	50L – S6	1º
	Daniel Videira	50M – S6	1º
	Rodolfo Castanheira	50L – S8	1º
	Rodolfo Castanheira	100L – S8	2º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	2º

10. Gestão Financeira

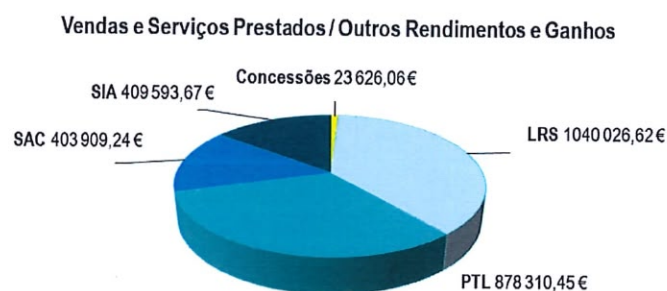
10.1. Proveitos

Rúbricas	Dezembro 2024	Dezembro 2023	Variação 2024-2023
Vendas e Serviços Prestados	2 706 894,18 €	2 678 642,11 €	1%
Contrato Programa (*)	1 100 000,00 €	1 350 000,00 €	-19%
Outros rend. e ganhos	48 571,86 €	62 596,63 €	-22%
Total de rendimentos operacionais	3 855 466,04 €	4 091 238,74 €	-6%

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta a sua faturação ligeiramente inferior ao período homólogo de 2023, em cerca de **6%**.

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

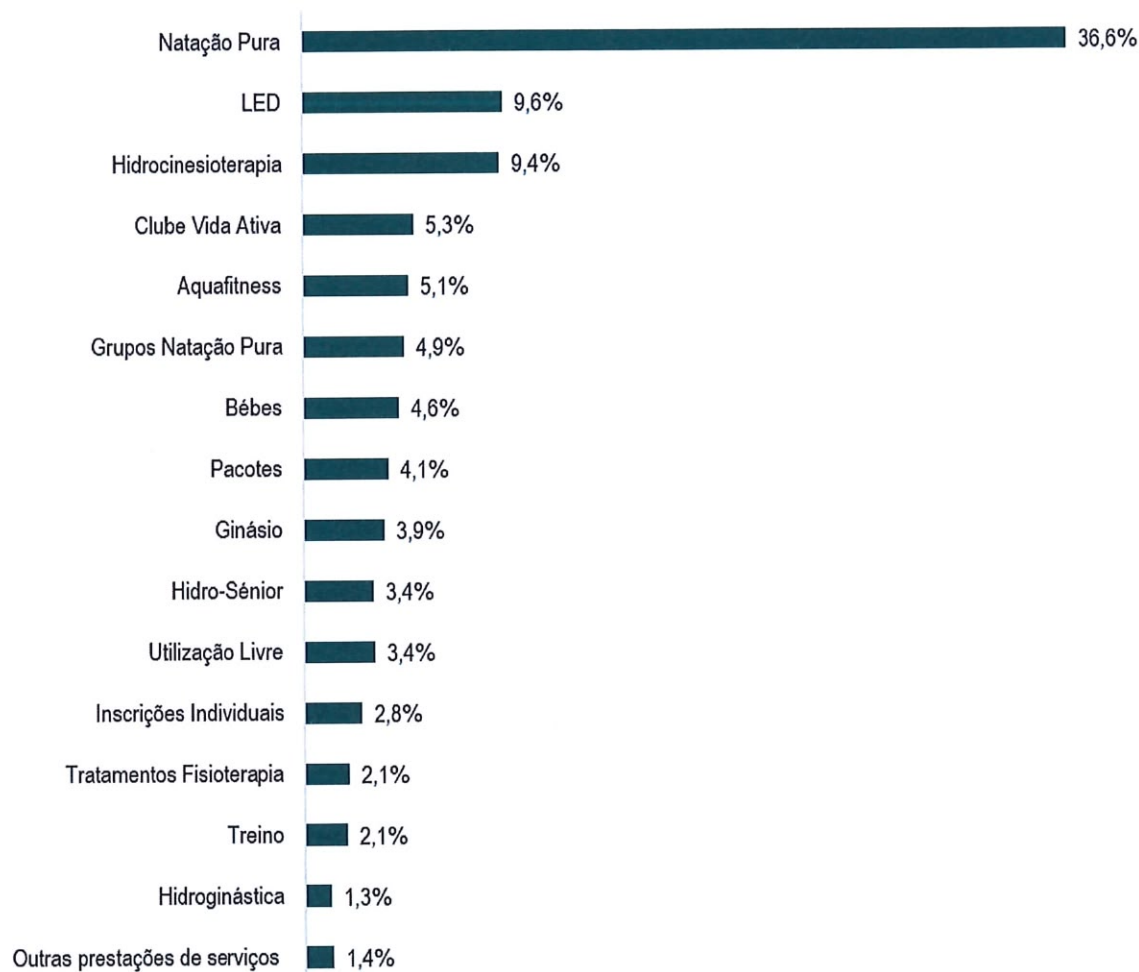
A piscina de Loures apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 38%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de Santo António dos Cavaleiros é a que apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 15%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico.



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade de Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 4º Trimestre de 2024



De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, verifica-se que **cerca de 37%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** ocorrem ao nível do programa Natação Pura e **cerca de 10%** correspondem aos LED.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **77%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como, os utentes individuais que frequentam os equipamentos.

10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

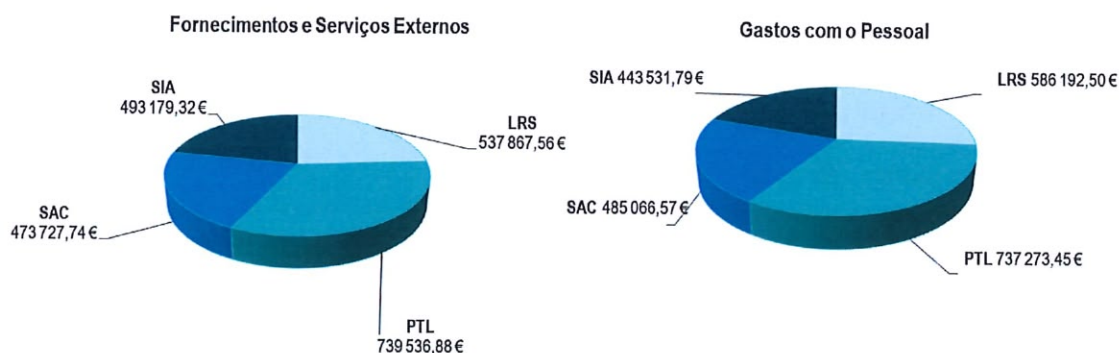
Rúbricas	Dezembro 2024	Dezembro 2023	Variação 2024-2023
Custo das mercadorias vendidas Mat. Cons.	27 782,08 €	31 451,47 €	-12%
Forn. e serviços externos	2 244 311,48 €	1 938 452,79 €	16%
Gastos com o pessoal	2 252 064,31 €	2 083 832,62 €	8%
Imparidades de dívidas a receber	938,00 €	51 999,38 €	-98%
Outros gastos operacionais	54 272,99 €	63 700,30 €	-15%
Gastos/ reversões de depreciação e amortização	82 532,67 €	85 234,20 €	-3%
Total de gastos operacionais	4 661 901,53 €	4 254 670,76 €	10%

Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **10%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **16%**.

Em comparação com o período homólogo, as imparidades de dívidas a receber registaram uma diminuição de **98%** devido à revisão efetuada nos valores em dívida no ano anterior, o que justificou o aumento considerável nesse período. Em 2024, observa-se uma redução significativa na constituição de imparidades, uma vez que a maior parte dos montantes em dívida foi devidamente apurado no exercício anterior.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto para o 4º trimestre de 2024:

Rúbricas	Execução Orçamental 2024	Orçamento 2024	Variação	Grau de Execução
RECEITAS				
Vendas e Serviços Prestados	3 251 564,33 €	3 491 780,81 €	-7%	93%
Subsídios	1 100 000,00 €	1 100 000,00 €	0%	100%
Total de Rendimentos	4 351 564,33 €	4 591 780,81 €	-7%	
DESPESAS				
Mercadorias/ Matérias Primas	43 220,04 €	26 274,28 €	64%	164%
Pessoal	2 252 064,31 €	2 199 758,04 €	2%	102%
Forn. e Serviços Externos	2 491 203,97 €	1 729 438,38 €	44%	144%
Total de Gastos	4 786 488,32 €	3 955 470,70 €	80%	

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos, uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 7%** na rubrica de Vendas e Serviços Prestados face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos superou o montante orçamentado em cerca de **44%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, não cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação negativa entre as principais rubricas de rendimentos e gastos de, aproximadamente, **435 mil euros**.

12. Indicadores e Rácios

12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores financeiros em dezembro de 2024:

Indicadores Financeiros		
Rácios		dez/24
Liquidez Geral	%	25,29%
Liquidez Imediata	%	11,11%
Solvabilidade	%	168,86%
Autonomia Financeira	%	62,81%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	70,31%
Equilíbrio Operacional	%	84,05%
Volume de Negócios/Despesas	%	59,48%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-30,22%

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **25,29%** e **11,11%** respetivamente. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** apenas consegue fazer face a uma pequena parte do seu passivo corrente com o total do ativo corrente, sendo essa capacidade ainda mais limitada se consideradas apenas as disponibilidades em caixas e bancos.

A **solvabilidade** de **168,86%** demonstra que o património líquido ao fim do 4.º trimestre de 2024 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de **62,81%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **70,31%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **84,05%** os gastos operacionais.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que as mesmas superaram **40,52%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se negativa, significando que o somatório dos Gastos superou o volume de negócios em, aproximadamente, **30%**.

12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores de atividade em dezembro de 2024:

Indicadores de Atividade		
Rácios		dez/24
Proveitos/ Alunos	euros	401,61
Gastos/ Alunos	euros	474,03
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	233,78
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	234,59
Alunos/ População Residente no Concelho	%	4,76%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	-85,22

O rácio dos **proveitos/ utentes** de **402 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **402 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **474 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **474 €**, aproximadamente **234 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **235 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

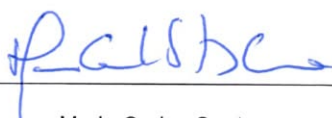
O rácio dos **utentes por população do concelho** é cerca de **5%**, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno negativa, em cerca de **85€**, face ao resultado líquido.

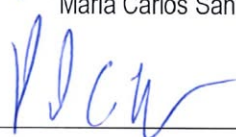
O Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino



Maria Carlos Santos



Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes