



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3º TRIMESTRE

20
24



Índice

1.	Siglas e Acrónimos.....	3
2.	Enquadramento.....	4
3.	A GesLoures.....	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures	5
3.2.	Missão e Valores	5
4.	A GesLoures no 3º Trimestre de 2024	6
5.	Complexos de Piscinas	7
5.1.	Alunos/ Utilizadores	8
5.2.	Modalidades.....	10
6.	Recursos Humanos	13
6.1.	Formação.....	14
6.2.	Estágios	14
6.3.	Prestadores de Serviços	15
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	15
8.	Comunicação e Imagem.....	20
9.	Atividades Realizadas	22
9.2.	Área Desportiva	22
10.	Gestão Financeira	24
10.1.	Proveitos	24
10.2.	Gastos.....	26
11.	Análise Orçamental	27
12.	Indicadores e Rácios	28
12.1.	Indicadores Financeiros	28
12.2.	Indicadores de Atividade.....	29

1. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Lisboa
DGS	Direção Geral da Saúde
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LED	Loures Educa pelo Desporto
LRS	Loures
NEE	Necessidades Educativas Especiais
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela **GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.**, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 3.º trimestre de 2024, bem como, a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2024, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.100.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025, são apresentados no quadro seguinte:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Nuno Miguel Franco Vitorino	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Maria Carlos Santos	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes	
Fiscal Único	
• Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.	

3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

4. A GesLoures no 3º Trimestre de 2024

À medida que nos aproximamos do final de 2024, é com grande satisfação que apresentamos o balanço relativo ao terceiro trimestre, destacando as ações e iniciativas que reafirmam o nosso compromisso com o bem-estar dos trabalhadores, utentes e da comunidade que servimos.

Na **GesLoures E.M.**, trabalhamos diariamente para proporcionar serviços de qualidade que promovam saúde, lazer e uma vida mais ativa para todos os que residem ou visitam o nosso Concelho. Este trimestre, reafirmamos esta missão através da campanha **“Nada, faz mais sentido!”**, uma iniciativa que celebra o poder transformador da natação na vida das pessoas.

Com esta campanha, procuramos ir além de uma simples divulgação de serviços, dando voz aos nossos utentes, através da partilha de histórias inspiradoras de pessoas que fazem parte da Escola de Natação **GesLoures, E.M.** Desde a criança que superou o medo da água, ao pai e filho que fortalecem laços através da natação, até ao incrível exemplo de uma senhora que, aos 89 anos, decidiu aprender a nadar. Estas histórias são um reflexo do espírito inclusivo e comunitário que nos caracteriza.

Através do slogan, que adapta uma expressão bem portuguesa, destacamos a importância do saber nadar e da prática de atividade física na qualidade de vida dos nossos munícipes. Reconhecemos que a natação não é apenas uma habilidade essencial, mas também uma fonte de bem-estar, confiança e prazer em qualquer idade.

A divulgação desta campanha foi amplamente realizada através de *mupis* espalhados pelo Concelho de Loures, complementada por conteúdos dinâmicos nas nossas redes sociais. Estas ações reforçam a nossa proximidade com os munícipes, garantindo que todos conheçam e possam usufruir dos serviços da **GesLoures, E.M.**

Encerramos este trimestre com orgulho no trabalho desenvolvido e com a certeza de que cada passo dado é um avanço no cumprimento da nossa missão de cuidar das pessoas e promover o bem-estar de todos.

Agradecemos aos nossos trabalhadores pelo empenho e aos munícipes pela confiança depositada em nós.

Juntos, continuaremos a construir um futuro mais saudável e ativo para o Concelho de Loures.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.

Nuno Vitorino

5. Complexos de Piscinas

"A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais."



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais.

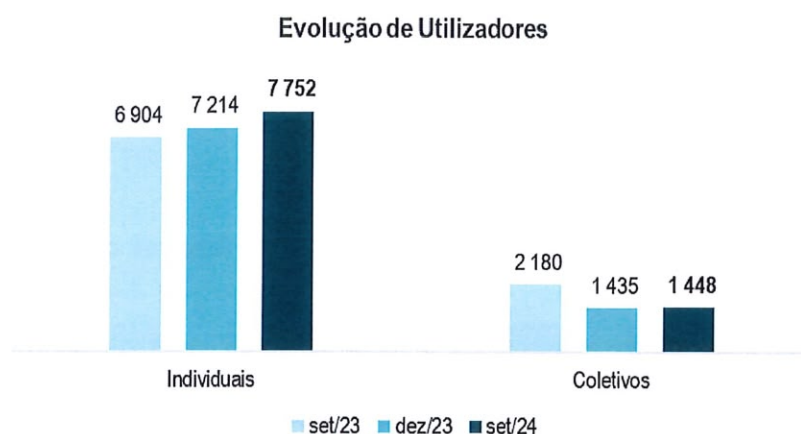
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M**. que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 30 de setembro de 2024, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9 200** utentes a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre setembro de 2023 e setembro de 2024 (por comparação com o número de alunos no final do ano de 2023), onde se regista um **aumento de 116 utentes** no terceiro trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023.

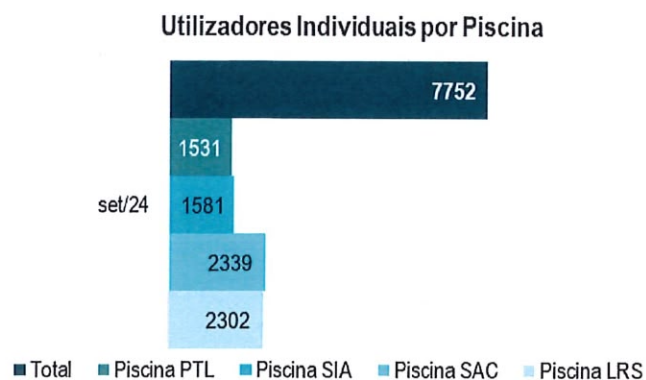


Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais**, corresponde aqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

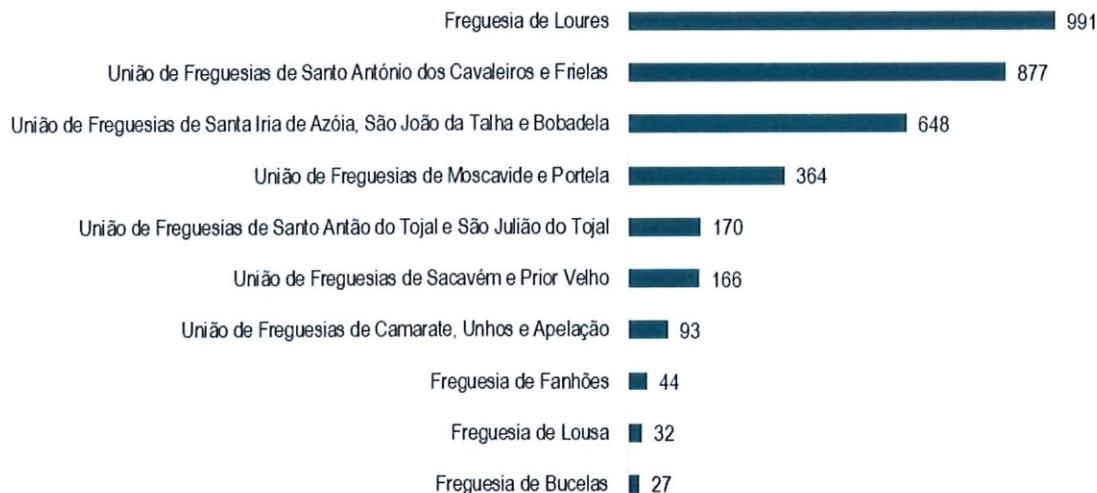
Ao nível dos **utilizadores individuais**, a setembro de 2024, verifica-se um total de **7 752** utilizadores, que representa cerca de **84%** do universo total de utentes.

No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



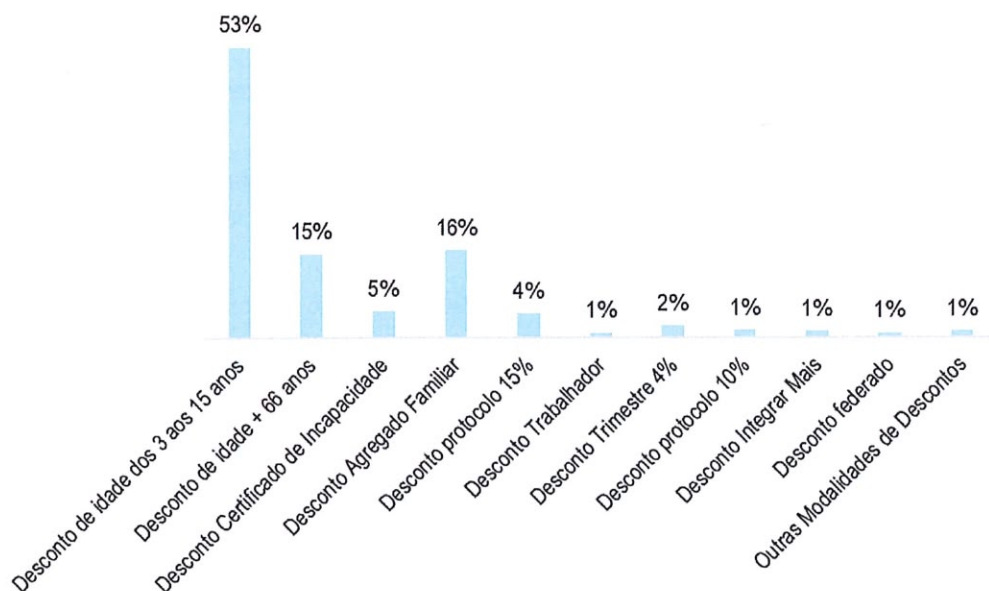
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **44% pertencem ao concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 5 200 utilizadores**, correspondente a, aproximadamente, **67%** da totalidade dos utilizadores individuais:

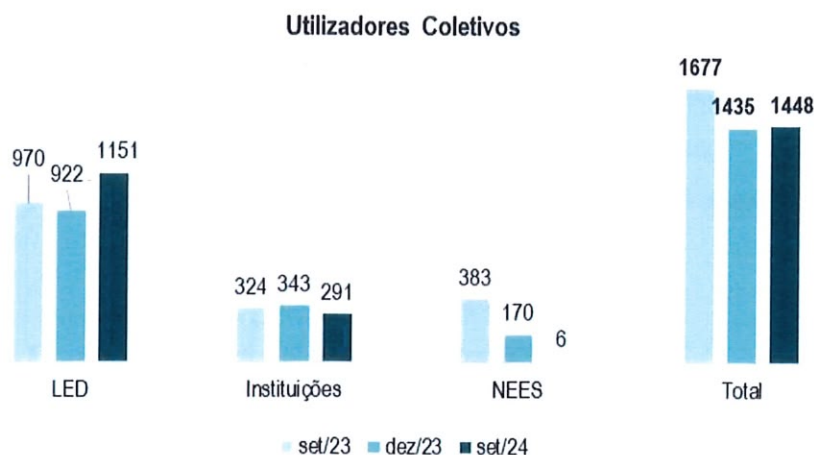
Descontos - Utilizadores Individuais



O “**Desconto de Idade (3 aos 15 anos)**”, corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **53%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **1 448 utilizadores**, que representam, aproximadamente, **16%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre setembro de 2023 e setembro de 2024 (por comparação com os utilizadores no final do ano de 2023), tendo a **GesLoures, E.M.** registado uma diminuição de **732** utilizadores no terceiro trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023, devido, essencialmente, ao início dos NEE na época desportiva em curso ocorrer apenas à data de 1 de novembro, bem como, a redução da frequência de crianças do ensino primário no programa LED.



O Programa Loures Educa pelo Desporto (LED) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em setembro de 2024, cerca de **80%** do total de utilizadores coletivos.

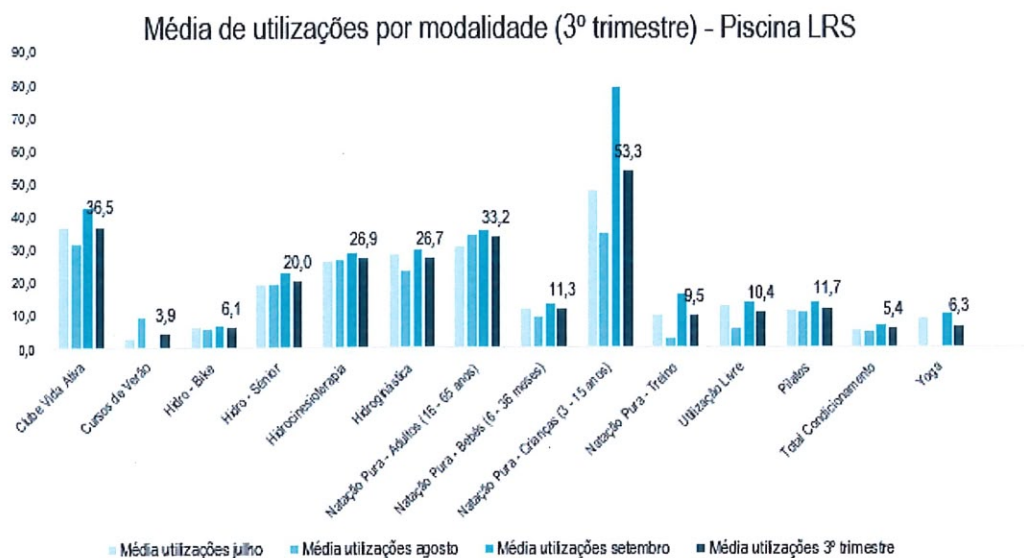
5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Nos gráficos seguintes, é possível observar, em média, quantas utilizações existiram em cada um dos meses do 3º trimestre de 2024 por cada modalidade disponível nas quatro piscinas, assim como, a média acumulada das respetivas utilizações nos três meses.

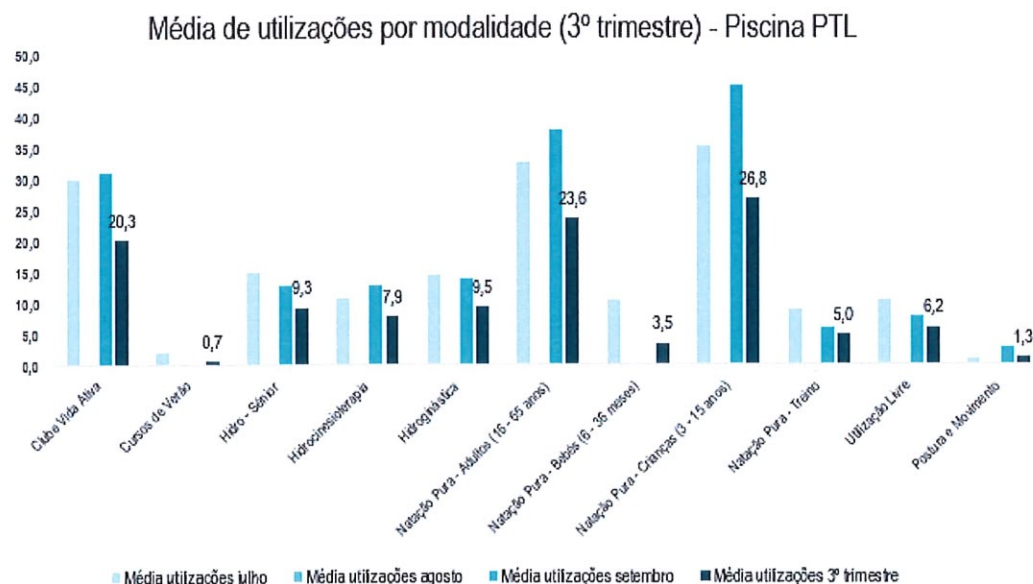
A análise que se segue incide sobre o 3.º trimestre de 2024, um período que revela uma maior sazonalidade devido aos meses de verão, as respetivas férias escolares e o encerramento da época desportiva, refletindo-se no último mês do trimestre em análise (setembro) o retorno às atividades.

- Piscina de Loures (LRS)



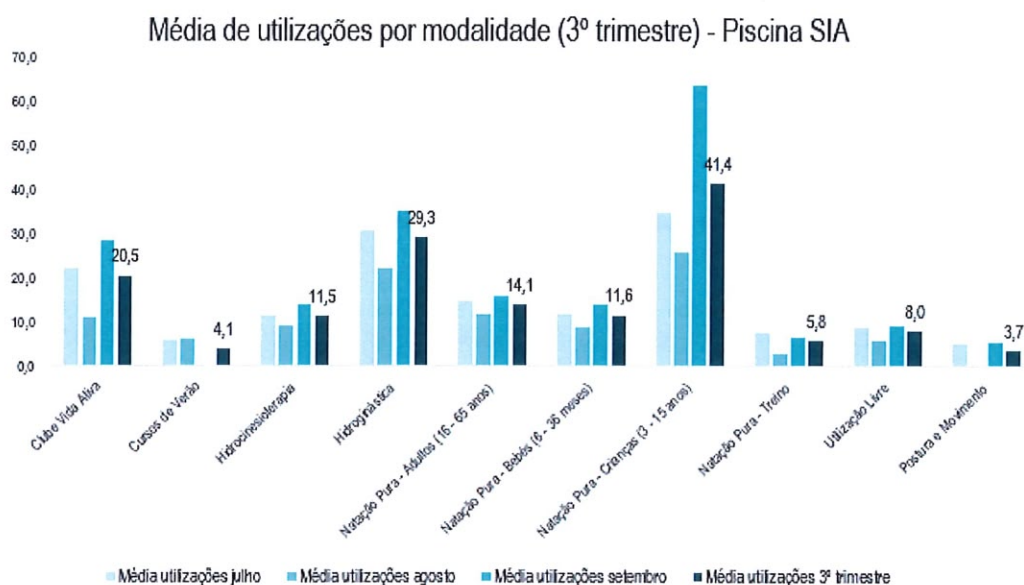
Com o reinício da época desportiva em setembro, observa-se uma recuperação do número de utilizadores, face à quebra verificada nos meses de verão, o que evidencia a retoma da procura pelas diversas modalidades. Ao nível acumulado, verifica-se que a Nataação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 3º trimestre (aproximadamente **53,3 utilizações**), enquanto a modalidade Cursos de Verão apresenta o menor número de utilizações (**3,9 utilizações** no período).

- Piscina da Portela (PTL)



O período de obras decorrido entre julho, agosto e setembro origina na nossa análise uma ausência de informação nos meses de julho e agosto, no entanto as inscrições para a nova época desportiva decorrem na normalidade, evidenciando o mês de setembro uma retoma dos utilizadores às diferentes modalidades. Ao nível acumulado, verifica-se que a Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 3º trimestre (aproximadamente **27 utilizações**), enquanto a modalidade Cursos de Verão apresenta o menor número de utilizações (**0,7 utilizações** no período).

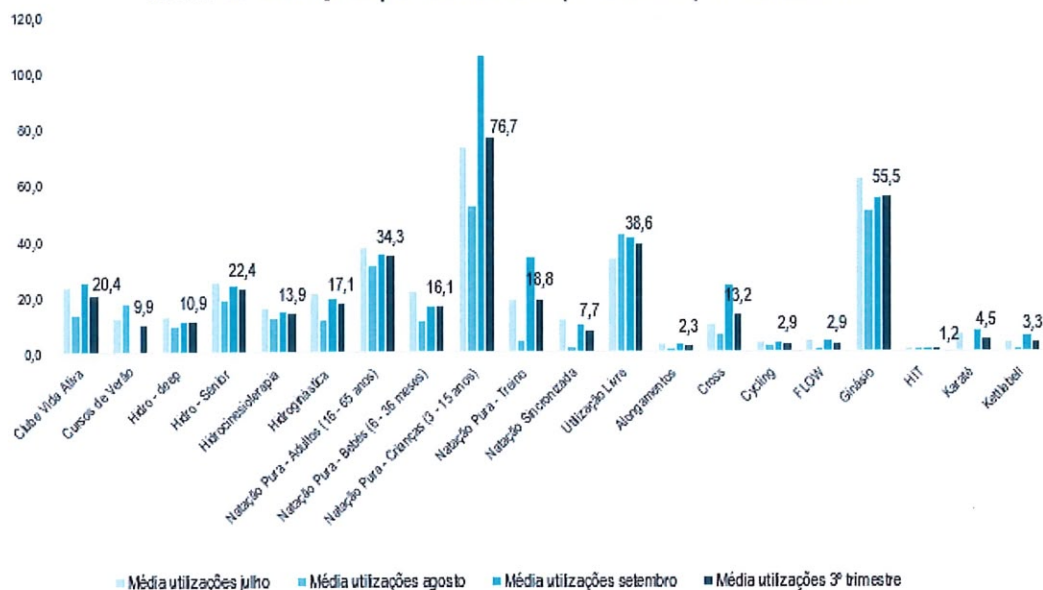
- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



Com o reinício da época desportiva em setembro, observa-se uma recuperação do número de utilizadores, face à quebra verificada nos meses de verão, o que evidencia a retoma da procura pelas diversas modalidades. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 3º trimestre (aproximadamente **41 utilizações**), enquanto a modalidade Postura e Movimento apresenta o menor número de utilizações (**3,7 utilizações** no período).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)

Média de utilizações por modalidade (3º trimestre) - Piscina SAC



Com o reinício da época desportiva em setembro, observa-se uma recuperação do número de utilizadores face à quebra verificada nos meses de verão, o que evidencia a retoma da procura pelas diversas modalidades. Ao nível acumulado, verifica-se que Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 3º trimestre (aproximadamente **77 utilizações**), enquanto a modalidade HIT apresenta o menor número de utilizações (**1,2 utilizações** no período).

6. Recursos Humanos

À data de 30 de setembro de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 79 trabalhadores, existindo uma redução de 2 trabalhadores face ao último trimestre (com referência a junho de 2024).

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		jun/24	set/24
Administração	Masculino	2	2
	Feminino	1	1
Trabalhadores	Masculino	40	34
	Feminino	38	42
Total		81	79

6.1. Formação

No trimestre em apreço, será de destacar ao nível das formações desenvolvidas na **GesLoures, E.M.** a aposta na formação dos trabalhadores afetos ao Núcleo de Compras, concretamente, nos procedimentos de contratação pública, permitindo aos trabalhadores desta área alcançar uma maior abrangência de conhecimentos essenciais na boa execução dos seus processos de trabalho.

A referida formação foi realizada pela Associação Portuguesa dos Contratos Públicos (APCP), tendo como âmbito exclusivo a contratação pública e uma duração total de 10 horas.

6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 30 de setembro de 2024:

Estágios		
Objetivo	Tarefas	Orientador
Estágio 9º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 9º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 11º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 11º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Equipa Infantis	Tiago Fernandes
Estágio FPN, Treinador Desporto Grau 1	Acompanha Aulas de Natação em todos os Níveis e idades - SAC	Mário Cardoso
Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Aulas de Natação em todos os Níveis, Sala de exercício e aulas de grupo	Mª João Tavares

6.3. Prestadores de Serviços

A 30 de setembro de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 61 prestadores de serviços, representando uma diminuição de cerca de 12 prestadores face ao trimestre anterior, o que se verifica em linha com a diminuição do número de utentes durante os meses de verão, o início das férias escolares e o encerramento da época desportiva, conforme se apresenta na tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Período	jun/24	set/24
Descrição		
Prestadores de Serviços	73	61

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo do 3º trimestre de 2024, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos realizou e acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
 - Lavagem do filtro do robot (quase todos os dias);
 - Tratamento de prevenção à Legionella;
 - Limpeza de níveis PA e PD;
 - Calibragem das centrais químicas da PA e PD;
 - Colocação de mangueira em secado;
 - Reparação de tubo de hipoclorito da PD;
 - Aspiração manual;
 - Limpeza de filtros das centrais químicas (PA e PD);
 - Troca de tubo de hipoclorito da PA;
 - Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
 - Desentupimento da entrada de cloro PA e PD;
 - Enchimento de vários depósitos de químicos;
 - Aspiração com robot PA e PD;
 - Enchimento diário dos tanques de compensação;
 - Lavagem dos pré filtros da PA e PD (semanal);
 - Lavagem de nível de água da PA e PD;
 - Transbordos aos tanques da PA e PD;
 - Lavagem do cais de piscina feita semanalmente;
 - Análises diárias;
 - Lavagens duas vezes por semana aos filtros da PA e PD;
 - Desentupimento sanita wc feminino no hall de entrada;
 - Reparação de secador do balneário feminino;

- Reparação de chuveiro no balneário masculino de pessoas com dificuldades motoras;
- Diluição em 50% de cloro e água nos IBC;
- Substituição de secador no balneário feminino;
- Reparação de autoclismo no balneário feminino dos utentes;
- Armação da sala ao lado da sala de manutenção;
- Reparação do puxador da porta da sala de Manutenção;
- Desentupimento de 2 urinóis no balneário masculino;
- Reposição de minorador de Ph no depósito da PD;
- Desentupimento do lavatório da casa de banho feminina de pessoas com dificuldades motoras.

- **Piscina da Portela:**

- Limpeza dos filtros das doseadoras;
- Tratamento de prevenção à Legionella;
- Remoção dos rolamentos da DH-2;
- Substituição do tubo hipoclorito da PA;
- Montagem do rolamento da DH2 e colocação do ventilador na DH2;
- Pinturas no corredor dos balneários;
- Colocação de 1 perfil de aço na porta de entrada;
- Colocação de esquadros perfurados nas casas de banho masculinas e femininas;
- Colocação de 1 puxador novo na porta das bancadas;
- Colocação de 5 saboneteiras novas, 1 Dispensador de papel higiénico, 1 Dispensador de papel mãos;
- Pintura das barras ferro nos balneários femininos e masculinos;
- Pintura e afinação da porta de emergência do cais piscina;
- Limpeza das portas dos vestuários masculinos e femininos;
- Pintura do corrimão do lava-pés masculino e feminino;
- Limpeza da tinta dos varões;
- Limpeza de peças com ferrugem nos balneários;
- Limpeza do lixo das obras em todo o cais piscina;
- Colocação de uma torneira nova na casa de banho pública feminina no corredor principal;
- Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
- Limpeza do lixo à volta da piscina desportiva e colocação do robot;
- Limpeza do lixo à volta da piscina aprendizagem e colocação do robot;
- Limpeza com hipoclorito das paredes da sala dos professores e balneários;
- Reparação das prateleiras da fisioterapia e respetiva limpeza;
- Limpeza, lixagem e pintura do enrolador de pistas;
- Substituição de disjuntor de iluminação avariado;
- Colocação de uma correia desumidificadora;
- Limpeza e arrumação da central técnica;
- Limpeza de tinta das pinturas das paredes;
- Limpeza das condutas de ar dos balneários e vestiários;
- Limpeza dos espelhos dos duches do balneário feminino e desmontagem de colunas de som do cais de piscina;
- Arranjo das betoneiras de alarme na casa de banho de pessoas com dificuldades motoras e colocação de novo fio no lado feminino e masculino;
- Colocação de silicone nos urinóis;
- Limpeza com hipoclorito das grelhas de canto da PA;

- Afinação dos fechos cacifos masculinos;
- Colocação de 9 parafusos nas placas dos duches nos balneários feminino e masculino;
- Limpeza das condutas e tubagens dos vestiários 1,2 e 3 femininos;
- Limpeza das condutas e tubagens dos vestiários 1,2 e 3 masculinos e colocação de lona 6x5m no gradeamento exterior;
- Limpeza das caleiras das piscinas PA e PD;
- Colocação de 4 quadros de cortiça;
- Remoção de estante danificada da sala de arrumação do material pedagógico;
- Lavagem de todos os filtros e pré-filtros da PA e PD;
- Colocação de caleiras novas;
- Retirou-se a escada da PA para limpeza da piscina;
- Colocação de papelreira nova no cais de piscina;
- Colocação de bandeiras novas no exterior;
- Colocação de pistas novas na PD;
- Colocação de bandeiras novas na PD;
- Limpeza das paredes da entrada das bancadas;
- Colocação de 2 espelhos nas casas de banho feminina e masculina de pessoas com dificuldades motoras;
- Arrumação das pistas velhas na central técnica;
- Manutenção da calhe técnica da tomada no cais de piscina;
- Colocação da escada na PA;
- Arranjo da porta de acesso às bancadas;
- Colocação de relógio de competição;
- Colocação de relógio novo digital;
- Lavagem dos filtros das desumidificadoras;
- Lavagem do rebordo da piscina desportiva;
- Colocação de 4 tapetes novos nos urinóis;
- Transbordo de superfície aos dois tanques;
- Arranjo da fuga de água no ar condicionado na sala do responsável;

• **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Reparação de porta do ginásio do lado dos trofeus;
- Substituição de bicha no balneário feminino piso 0;
- Limpeza dos topos da PD a máquina de pressão;
- Desentupimento e purga dos tabuleiros de condensados no AC do ginásio;
- Reparação de dois autoclismos no feminino piso 0;
- Limpeza da sala de som e colocação de cadeiras no local;
- Reparação de chuveiro no feminino piso 0;
- Limpeza da sala do controlo técnico;
- Reparação de chuveiro masculino piso -1;
- Limpeza de contentores amarelos para o treino da sincronizada;
- Arrumação e enchimento das pranchas de padle;
- Limpeza da linha de água;
- Reparação da cortina no estúdio 2;
- Reparação da porta do ginásio;
- Reparação de chuveiro no feminino piso 0;
- Reparação da porta de entrada no masculino piso 0;

- Reparação de autoclismo no masculino piso 0;
- Mudanças de bicicletas estáticas de piso;
- Limpeza dos filtros das duas máquinas do ar condicionado portátil;
- Reparação do suporte do filtro do compressor;
- Reparação e fixação de um espaldar no ginásio;
- Enchimento dos depósitos dos químicos;
- Colocação de barra de alumínio a separar balneários F e M no piso -1;
- Reparação de cadeira no controlo técnico;
- Reparação dos chuveiros do feminino nas professoras;
- Reparação de autoclismo feminino frente à sala dos professores;
- Reparação do encosto da máquina 9 do ginásio;
- Reparação do tubo de injeção de hipoclorito da PA;
- Reparação do tubo de injeção de hipoclorito da PD;
- Reparação do autoclismo no balneário de pessoas com dificuldades motoras;
- Tratamento mensal Legionella;
- Colocação de tubo novo para manómetros no filtro da PA;
- Reparação do tubo de injeção de hipoclorito da PI;
- Deslocação dos depósitos de água reutilizada para local definitivo;
- Colocação de válvulas de injeção de hipoclorito na PD;
- Reparação do cabo do microfone da secretaria;
- Colocação de novo tubo de esgoto do AC ginásio exterior esquerdo;
- Colocação de nova válvula de bypass na entrada de água na PA;
- Colocação de nova válvula de entrada de minorador de PH na PD;
- Colocação de novo circuito de tomadas na administração;
- Reparação de torneira wc publico feminino piso 1;
- Limpeza das tubagens da central técnica;
- Colocação de torneira nova na central técnica;
- Reparação de autoclismo masculino frente à sala dos professores;
- Reparação de uma coluna de som das piscinas de Loures;
- Colocação de nova torneira no feminino piso 1;
- Pinturas para apagar diversos escritos nas paredes exteriores, vandalismo;
- Colocação de novo cabeçal no injetor de hipoclorito da PI;
- Substituição dos tubos de injeção de hipoclorito da PI;
- Acerto das centrais químicas;
- Colocação de tubo novo de sucção na PI;
- Montagem de 16 manípulos novos nos filtros da PA;
- Colocação de nova torneira wc publico masculino piso 1;
- Colocação de tubo novo esgoto lavatório masculino piso 1;
- Reparação de cadeira nos primeiros socorros;
- Fabricação de suporte para *switch* na secretaria;
- Fixação de perfil de alumínio para tampa do UAC no ginásio;
- Limpeza dos filtros das desumidificadoras;
- Reparação da aparelhagem Fenton de SAC;
- Lavagem de filtros da Utan 2;
- Colocação de 1 filtro novo na Utan 2;
- Colocação de novo *downlight* no ginásio;
- Lavagem dos filtros da Utan 1;
- Reparação da fechadura do cacifo 319;

- Foram retiradas as antenas GSM da sala de primeiros socorros;
- Aspiração manual do tanque de iniciação;
- Colocação de torneiras nos balneários para ligar mangueiras para limpeza;
- Colocação de Espelho Grande Balneário Piso-1 Homens;
- Limpeza de Tapete desmontável;
- Remoção de lona publicitária do cais;
- Montagem de cadeira executiva;
- Colocação de 6 lâmpadas led 1,2mt no ginásio;
- Troca de Holofote da P.A;
- Colocação Tela Publicitária;
- Substituição dos caixotes nos balneários femininos;
- Reparação de curto-circuito no circuito 8 corredor balneários piso 0;
- Reparação da máquina 8 do ginásio (fixação dos pesos);
- Substituição de solenoide em mictório piso -1;
- Início das pinturas das escadas do piso 0 para o piso -1;
- Pinturas das escadas do piso 1 para o piso 0;
- Reparação de espaldar no ginásio;
- Reparação circuito de iluminação de saída da central técnica para as traseiras.

- **Piscina de Loures:**

- Reparação corda de alarme WC Masculino de pessoas com dificuldades motoras;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
- Substituição de Tubo Hipoclorito na PA;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PD;
- Desinfecção das cabeças dos chuveiros;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PD;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PD;
- Troca da doseadora da PA;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
- Substituição de Tubo Hipoclorito na PD;
- Colagem de placa identificadora do extintor;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
- Reparação de porta de cacifo Balneário Masculino;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;
- Instalação de bomba injetora de cloro na PT;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;
- Colagem de Espelho;
- Reparação de janela;
- Fixação de suporte no Ginásio;
- Montagem de 3 secadores nos balneários;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;

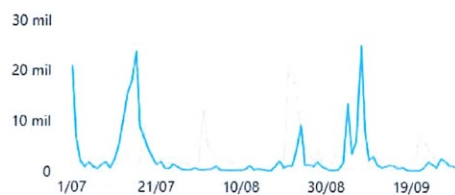
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;
- Troca de correias PA;
- Arranjo de Pista da PD;
- Reparação e Troca de Tubo de Hipoclorito da PD;
- Colocação de Lona no Exterior;
- Reparação de Lavatório no Balneário Masculino;
- Reparação de tubo de Hipoclorito da PA;

8. Comunicação e Imagem

O 3º trimestre de 2024, no que à Comunicação e Imagem concerne, a atividade da **GesLoures, E.M.** superou largamente o âmbito da publicação em redes sociais, assumindo-se neste período, como um ponto central de comunicação interna e externa, de âmbito interdepartamental. Não obstante, ao nível do digital, continuou a ser adotada uma estratégia de comunicação privilegiando *stories*, reduzindo o número de publicações, mantendo-se, a publicação permanente de informações/ações ou eventos de cariz relevante.

Alcance ●

154 mil ↑ 32.9%



Alcance ●

10,3 mil ↑ 48.5%



Ao longo do 3º trimestre, a atividade da Comunicação e Imagem da **GesLoures, E.M.** fica marcada por diversas ações, que elencamos de seguida:

- Reuniões de conceção da Campanha "Nada, faz mais sentido". Foram realizadas mais de 200 horas de reuniões para elaborar conceito, tema, sub-slogan, casting, sessões fotográficas, calendarização, adjudicação de materiais, afixação, publicitação e gestão em articulação com o Município de Loures da exposição da campanha, quer na rua, quer nas plataformas on-line, e que resultou em cerca de 1200 novas inscrições;



- Elaboração de grande parte do conteúdo de texto da Campanha acima referida;

- Manutenção da atualização constante no site de todas as atividades, eventos, competições em que a **GesLoures, E.M.** participou;



- Comunicação com os utentes através da elaboração de e-mails, boletins informativos, informações ao público de temas relevantes;
- Conceção de estratégias de comunicação de campanhas preventivas e Cursos de Verão;
- Colaboração com a Câmara Municipal de Loures numa campanha de sensibilização para a prevenção de saltos em águas desconhecidas; Articulação em conjunto com a Câmara Municipal de Loures de uma campanha de visibilidade do nadador Daniel Videira que participou nos Jogos Paralímpicos de Paris 2024;
- Realização de sessão fotográfica e elaboração de vídeo promocional da participação;
- Articulação com os diversos departamentos acerca da calendarização do lançamento da época desportiva 24/25;
- Manutenção da atualização constante nas redes sociais de todas as atividades, eventos, competições em que a **GesLoures, E.M.** participou, com acompanhamento diário e publicação minutos após os resultados mais relevantes na rubrica "Última Hora";



- Elaboração gráfica e de texto de anúncios ao público;
- Elaboração gráfica e de texto de anúncios de recrutamento;
- Elaboração de vídeos e cartazes promocionais alusivos à participação da **GesLoures, E.M.** no "Moscavide Party Sunset";
- Pesquisa de mercado e elaboração gráfica dos materiais promocionais utilizados no evento;
- Realização de vídeos promocionais do evento;
- Elaboração e divulgação da estratégia comunicacional relativa à Gala do Desporto de Loures;
- Elaboração de material para reunião de geral de trabalhadores;
- Pesquisa de mercado e adjudicação e operacionalização do catering relativa à Reunião Geral de Trabalhadores;
- Acompanhamento em direto da Apresentação da Missão Paralímpica a Paris 2024;
- Acompanhamento em direto da partida do nadador Daniel Videira e do Treinador Carlos Mota para Paris.



9. Atividades Realizadas

9.1.1. Área Técnica e Pedagógica

Nos meses de julho e agosto a **GesLoures, E.M.**, disponibiliza, anualmente, cursos de verão com duração de uma semana cada, compostos por aulas diárias. O primeiro curso teve início a 1 de julho e o último foi concluído a 31 de agosto.

Durante os meses de julho e agosto, procedemos à reorganização das aulas nas diversas piscinas, com o objetivo de dar resposta à crescente procura por parte dos nossos utentes, uma realidade evidente nas listas de espera atualmente em vigor.

Este ano a **GesLoures, E.M.** integrou novamente o programa de férias promovido pela CML. Os alunos que participaram neste programa tiveram oportunidade de frequentar as nossas piscinas às sextas-feiras, para desfrutar de momentos de diversão, proporcionados pelas atividades organizadas pelos nossos professores.

Até ao dia 15 de setembro, os nossos alunos puderam proceder a alterações nas suas aulas. No dia 16 de setembro iniciaram-se as inscrições para novos alunos. Na piscina da Portela, as aulas tiveram início no mês de outubro, uma vez que esta piscina foi alvo de uma intervenção técnica.

Com a abertura deste novo ano, reforçámos a oferta em vários produtos que estavam completamente esgotados, como por exemplo, o "Clube Vida Ativa", destinado a munícipes com mais de 65 anos, ou munícipes com idade superior a 55 anos que se encontrem reformados, ou em processo de pré-reforma. Também foi ampliada a oferta de aulas para crianças dos 4 aos 8 anos.

Nos dias 13 e 14 de setembro a **GesLoures, E.M.** esteve presente na *Moscavide Street Party Sunset* com um vasto conjunto de atividades nos dois dias do certame.

No dia 23 de setembro, lançámos uma das mais bem conseguidas campanhas publicitárias dos últimos anos na **GesLoures E.M.**, a campanha "Nada, faz mais sentido!", uma campanha onde envolvemos todos os nossos utentes, independentemente dos objetivos de cada um quando nos procura para realizar a sua atividade desportiva, ou terapêutica.

9.2. Área Desportiva

O 3º trimestre na Área Desportiva foi caracterizado por uma grande intensidade competitiva, tendo a **GesLoures, E.M.** fornecido um contingente de atletas às Seleções Nacionais bastante assinalável.

No 3º trimestre de 2024 decorreu a prova rainha do desporto Mundial, os Jogos Olímpicos e Paralímpicos, pelo que serão sempre os Jogos a marcar este trimestre, mas muita coisa aconteceu para lá dos Jogos. Este é sempre um trimestre com muita atividade nas três disciplinas, Natação Pura, Artística e Adaptada.

Iniciámos o trimestre com o *Open de Verão Master* nos dias 5, 6 e 7 de julho em São João da Madeira e com o Campeonato Regionais de Cadetes na piscina dos Salesianos em Manique nos dias 6 e 7. Os nossos Master estiveram representados por 13 nadadores numa prova onde estiveram 841 atletas de 75 clubes, estiveram presentes em 8 pódios, dois 1º lugares, três 2º lugares e três 3º lugares, uma representação que muito nos honra. No grupo oposto de idades tivemos os nossos 27 cadetes a competir numa prova onde estiveram 245 nadadores em representação de 20 clubes da Associação Natação de Lisboa, esta prova marca o final da época desportiva revelou um grupo de atletas com boa qualidade técnica e um grande espírito de equipa, objetivos prioritários a desenvolver nestas categorias.

No segundo fim de semana de julho, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no Nacional de Juvenis, Júniores e Seniores no Jamor com 17 nadadores, numa prova onde estiveram 809 nadadores em representação de 110 clubes, de salientar os dois pódios obtidos pelo nosso nadador André Grenho, com o 2º lugar aos 50 Bruços e o 3º Lugar nos 100 Bruços.

Neste mesmo fim de semana a nossa equipa de Natação Artística esteve presente em Torres Novas no Nacional da modalidade, onde obteve coletivamente o 2º Lugar na Taça de Portugal e o 1º Lugar na Taça Rendimento, além de múltiplos pódios e títulos de dueto e equipa. De Salientar ainda a homenagem realizada pela ANDS ao Dueto Absoluto de Portugal, as nadadoras da **GesLoures, E.M.** Cheila Vieira e Beatriz Gonçalves, pelo seu extraordinário contributo em prol da Natação Artística Portuguesa.

Ainda neste fim de semana importa registar os exames dos nosso Karatecas, onde obtiveram novas graduações que correspondem a cintos de novas cores.

No fim de semana de 19 a 21 de julho decorreu o Nacional de Infantis na Piscina das Manteigadas em Setúbal. Estivemos representados com 10 Nadadores, dos quais dois fizeram a sua estreia em Nacionais. A nossa equipa teve uma ótima prestação denotando uma evolução assinalável nos tempos obtidos e na qualidade técnica revelada nas suas prestações, todos estão de parabéns.

A cerimónia de apresentação da Missão Portuguesa aos Jogos Paralímpicos Paris 2024, decorreu no dia 24 de julho, nos Jardins da Câmara Municipal de Loures, cerimónia onde tivemos representados pelo nosso atleta Daniel Videira e pelo seu Treinador, elementos integrantes da missão paralímpica Portuguesa a Paris.

No dia 7 de setembro o atleta o nosso Daniel Videira, competiu na eliminatória dos 100 Costas dos Jogos Paralímpicos que se estão a decorrer em Paris qualificando-se para a final, na qual obteve o 8º lugar, o que equivale à conquista de um diploma paralímpico.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**:

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Juvenil Júnior Sénior	André Grenho	500m bruços	2º
		100m bruços	3º
Campeonato Nacional Infantis	David Castanheira	200m bruços	2º
	Matilde Pereira	200m bruços	3º
Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Verão	Infantis		
	Dueto	Livre - Misto	2º
		Livre	3º
	Equipa	Combinado	3º
	Juvenis		
	Dueto	Livre - Misto	2º
		Livre	3º
	Equipa	Combinado	1º
	Júnior		
	Dueto	Livre - Misto	2º
		Livre	3º
	Absoluto		
	Dueto	Livre	1º
		Livre - Misto	1º
	Equipa	Acrobático	3º

10. Gestão Financeira

10.1. Proveitos

Rúbricas	3º Trimestre (2024)	3º Trimestre (2023)	Variação 2024-2023
Vendas e Serviços Prestados	1 956 811,03 €	1 925 107,71 €	2%
Contrato Programa (*)	825 000,00 €	675 000,00 €	22%
Outros rend. e ganhos	18 977,04 €	51 477,37 €	-63%
Total de rendimentos operacionais	2 800 788,07 €	2 651 585,08 €	6%

(*) A 30 de setembro de 2024, à semelhança do ocorrido no período homólogo em 2023, o Contrato Programa ainda não se encontrava disponibilizado na íntegra, pelo que da análise à rubrica de subsídios (Contrato Programa) resulta o montante correspondente ao acréscimo de rendimentos referente ao período em análise (3º trimestre de 2024).

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta a sua faturação ligeiramente superior ao período homólogo de 2023, em cerca de **2%**.

De acordo com a menção já efetuada nos Relatórios de Atividades referente ao 1º e 2º trimestres, aquando dos trabalhos de fecho de contas de 2023 foi apurado um montante de **83 248,82 €** respeitante a faturação emitida pela **GesLoures, E.M** no mês de janeiro de 2024, que era referente a serviços prestados no âmbito das atividades dos protocolos de dezembro de 2023. Neste sentido, no melhor cumprimento das normas contabilísticas, o montante referido foi reconhecido como rendimento de 2023, resultando na anulação deste rendimento a janeiro de 2024. Este facto, fará com que ao longo do ano de 2024, a análise das vendas e serviços prestados seja impactada pela redução do montante de **83 248,82 €**, que se traduziria no trimestre em análise, num aumento das vendas e serviços prestados face ao período homólogo de 2023. A situação em referência será, assim, reposta, aquando das análises do fecho de contas de 2024, aos rendimentos a faturar em janeiro de 2025 e que deverão ser acrescidos no mês de dezembro de 2024, de forma a considerar corretamente estes rendimentos no período a que respeitam.

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

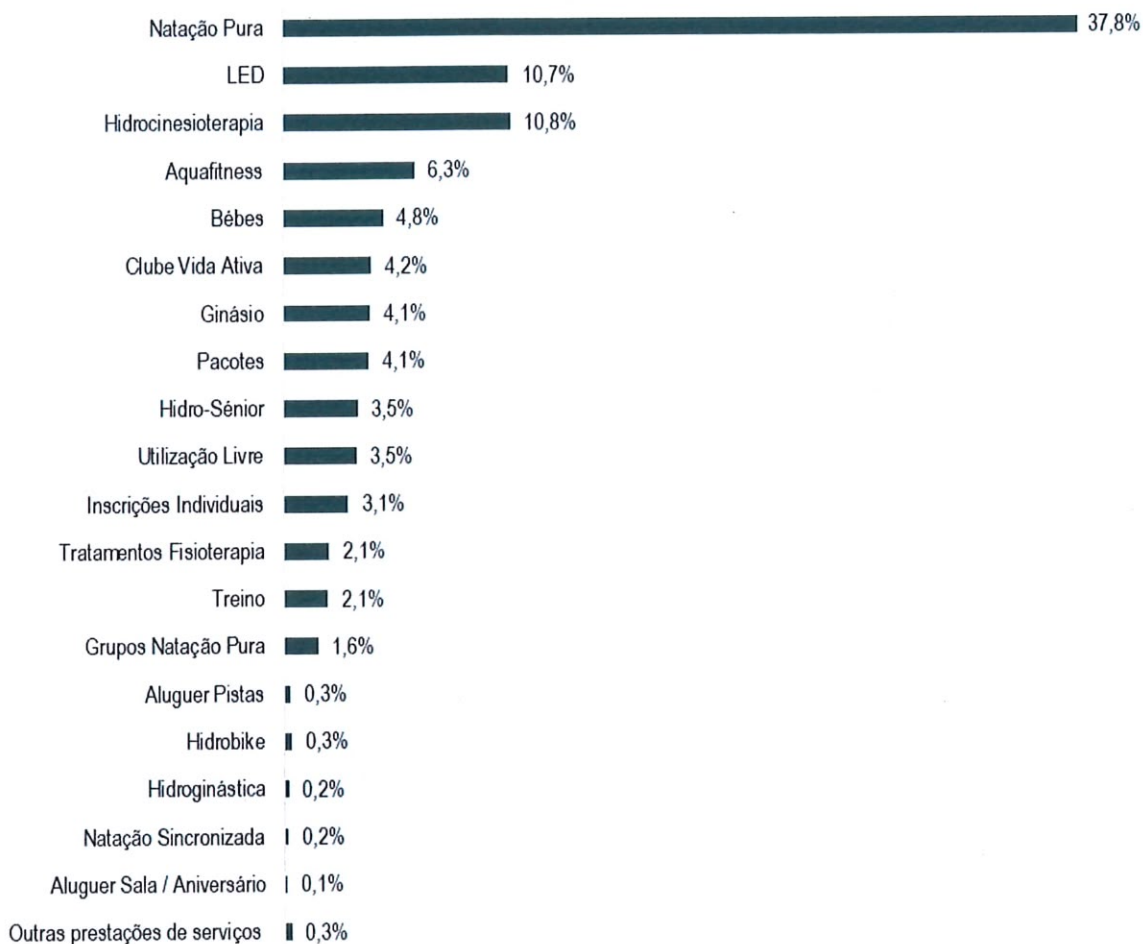
A piscina de Loures apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 37%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina da Portela apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 15%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte:



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade de Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 3º Trimestre de 2024



De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, verifica-se que **cerca de 11%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** ocorrem ao nível do programa LED e Hidrocinestoterapia, e cerca de **4%** correspondem ao Clube Vida Ativa.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **75%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como, os utentes individuais que frequentam os equipamentos.

10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

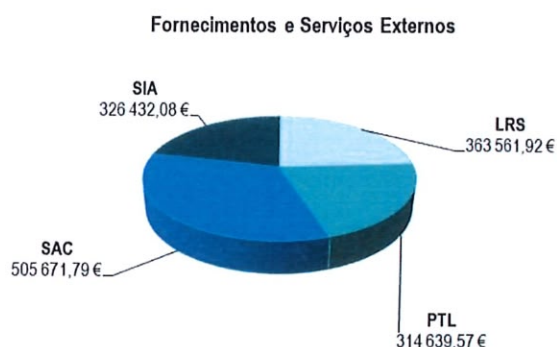
Rúbricas	3º Trimestre (2024)	3º Trimestre (2023)	Variação 2024-2023
Forn. e serviços externos	1 510 305,35 €	1 280 997,15 €	18%
Gastos com o pessoal	1 552 858,20 €	1 502 784,66 €	3%
Outros gastos operacionais	37 741,09 €	42 416,09 €	-11%
Total de gastos operacionais	3 100 904,64 €	2 826 197,90 €	10%

Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **10%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **18%**.

Conforme menção em anterior relatório, os gastos com depreciações e amortizações e os custos com mercadorias vendidas e matérias consumidas, serão apurados no fim do exercício em curso, pelo que não se refletem no resultado em análise.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto para o 3.º trimestre de 2024:

Rúbricas	Execução 3º Trimestre 2024	Orçamento 3º Trimestre 2024	Variação	Grau de Execução
RENDIMENTOS				
Vendas	5 768,27 €	8 085,24 €	-29%	71%
Prestação de Serviços	1 951 042,76 €	2 573 150,36 €	-24%	76%
Subsídios	825 000,00 €	825 000,00 €	0%	100%
Outros Rendimentos	18 977,04 €	57 530,07 €	-67%	33%
Total de Rendimentos	2 800 788,07 €	3 463 765,68 €	-120%	
GASTOS				
Mercadorias/ Matérias Primas	- €	19 705,71 €	-100%	0%
Pessoal	1 552 858,20 €	1 649 818,53 €	-6%	94%
Forn. e Serviços Externos	1 510 305,35 €	1 297 078,79 €	16%	116%
Outros Gastos	37 741,09 €	56 960,06 €	-34%	66%
Total de Gastos	3 100 904,64 €	3 023 563,09 €	-123%	

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos, uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 24%** na rubrica de Prestação de Serviços face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos superou o montante orçamentado em cerca de **16%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, não cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação negativa entre as principais rubricas de rendimentos e gastos de, aproximadamente, **300 mil euros**.

12. Indicadores e Rácios

12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores financeiros em setembro de 2024:

Indicadores Financeiros		
Rácios		set/24
Liquidez Geral	%	62%
Liquidez Imediata	%	11%
Solvabilidade	%	308%
Autonomia Financeira	%	75%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	90%
Equilíbrio Operacional	%	90%
Volume de Negócios/Despesas	%	63%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-15%

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **62%** e **11%** respetivamente, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** tem capacidade para solver a quase totalidade do seu passivo de curto prazo, quando comparado com todo o ativo de curto prazo, sendo que apenas **cerca de 11%** da rubrica de passivo de curto prazo seria coberta por recurso às disponibilidades constantes em caixa e bancos no período em análise.

A **solvabilidade** de **308%** demonstra que o património líquido ao fim do 3.º trimestre de 2024 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de **75%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **90%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **90%** os gastos operacionais.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que as mesmas superaram em cerca de **37%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se negativa, significando que o somatório dos Gastos superou o volume de negócios em, aproximadamente, **15%**.

12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores de atividade em setembro de 2024:

Indicadores de Atividade		
Rácios		set/24
Proveitos/ Utentes	euros	304
Gastos/ Utentes	euros	337
Fornecimentos e Serviços Externos/ Utentes	euros	164
Gastos com o Pessoal/ Utentes	euros	169
Utentes/ População Residente no Concelho	%	0,05
Resultado Líquido/ Utentes	euros	-33

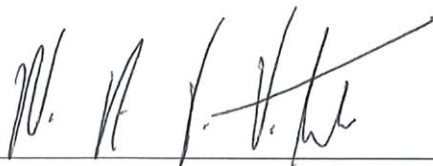
O rácio dos **proveitos/ utentes** de **304 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **304 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **337 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **337 €**, aproximadamente **164 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **169 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **utentes por população do concelho** é cerca de **5%**, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno negativa, em cerca de **33 €**, face ao resultado líquido.

O Conselho de Administração

A black ink signature, appearing to be 'N. M. F. Vitorino', written over a horizontal line.

Nuno Miguel Franco Vitorino

A blue ink signature, appearing to be 'Maria Carlos Santos', written over a horizontal line.

Maria Carlos Santos

A blue ink signature, appearing to be 'P. H. G. B. C. L.', written over a horizontal line.

Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes