



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2º TRIMESTRE

20
25



Índice

1.	Siglas e Acrónimos	3
2.	Enquadramento	4
3.	A GesLoures	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures	5
3.2.	Missão e Valores	5
4.	A GesLoures no 2º Trimestre de 2025	6
5.	Complexos de Piscinas	7
5.1.	Alunos/ Utilizadores	8
5.2.	Modalidades	10
6.	Recursos Humanos	13
6.1.	Formação	14
6.2.	Estágios	14
6.3.	Prestadores de Serviços	15
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	15
8.	Comunicação e Imagem	21
9.	Atividades Realizadas	23
9.1.	Área Técnica e Pedagógica	23
9.2.	Área Desportiva	25
10.	Gestão Financeira	27
10.1.	Proveitos	27
10.2.	Gastos	29
11.	Análise Orçamental	30
12.	Indicadores e Rácios	31
12.1.	Indicadores Financeiros	31
12.2.	Indicadores de Atividade	32
13.	Assinaturas	33
14.	Anexos	34
14.1.	Balanço	34
14.2.	Demonstração dos Resultados por Natureza	35

1. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
ANNP	Associação de Natação do Norte de Portugal
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Lisboa
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LED	Loures Educa com Desporto
LRS	Loures
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 2.º trimestre de 2025, bem como a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisição de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do n.º 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2025, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.400.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025, são apresentados no quadro seguinte:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Nuno Miguel Franco Vitorino	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Maria Carlos Santos	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes	
Fiscal Único	
• Diz & Associados - SROC, Lda Sociedade de Revisores Oficiais de Contas	

3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

4. A GesLoures no 2º Trimestre de 2025

Ao encerrarmos o segundo semestre deste ano, é com sentido de responsabilidade e compromisso que partilhamos convosco o balanço da atividade da **GesLoures, E.M.**, sublinhando os pilares que têm sustentado o nosso caminho: equilíbrio, investimento sustentado, valorização dos trabalhadores e bem-estar coletivo.

Num tempo em que os desafios se multiplicam e a exigência sobre os serviços públicos é cada vez maior, a **GesLoures, E.M.** reafirma o seu papel essencial enquanto empresa municipal dedicada à gestão de equipamentos sociais ao serviço da população do concelho de Loures. Acreditamos profundamente que um serviço público de qualidade é um dos alicerces de uma sociedade mais justa, coesa e desenvolvida. Um serviço público eficaz não apenas responde às necessidades imediatas dos cidadãos, contribui, todos os dias, para a dignidade, a inclusão e o bem-estar coletivo.

Neste sentido, o segundo semestre foi pautado por uma gestão assente na prudência, na responsabilidade e na visão estratégica. Trabalhámos para assegurar o equilíbrio operacional e financeiro, conscientes de que só com uma base sólida e sustentável podemos continuar a garantir respostas eficientes e atentas às necessidades do presente, sem comprometer o futuro.

Um dos eixos centrais da nossa atuação foi o reforço do investimento em equipamentos. Apostámos na substituição progressiva de estruturas e meios obsoletos, privilegiando soluções tecnologicamente mais avançadas, energeticamente mais eficientes e ambientalmente mais responsáveis. Este é um compromisso com a sustentabilidade, mas também com a durabilidade da operação e a fiabilidade dos serviços que prestamos diariamente à comunidade.

Este caminho de investimento sustentável está intimamente ligado à qualidade da operação e à melhoria contínua dos nossos serviços. Equipamentos modernos permitem intervenções mais eficazes, menores custos de manutenção e uma redução significativa do impacto ambiental, um imperativo que deve estar presente em todas as decisões das organizações públicas com visão de futuro.

Contudo, reafirmamos que o ativo mais valioso da **GesLoures, E.M.** são as pessoas. Os nossos trabalhadores são a força que move esta empresa e a ponte direta com a população que servimos. Por isso, a valorização dos recursos humanos tem sido uma prioridade clara: através da melhoria das condições de trabalho, da formação contínua, da promoção de um ambiente saudável, seguro e motivador, e da construção de uma cultura organizacional assente no respeito, na inclusão e no bem-estar.

Porque acreditamos que uma equipa feliz, respeitada e valorizada é uma equipa mais produtiva, mais criativa e mais empenhada. Criar condições para que cada trabalhador da **GesLoures, E.M.** se sinta parte integrante de um projeto maior, de um serviço público com impacto real na vida das pessoas, é uma missão que levamos muito a sério.

A **GesLoures, E.M.** é, acima de tudo, um projeto coletivo. É construída todos os dias com o contributo de centenas de profissionais que se dedicam a servir a comunidade com responsabilidade, empenho e humanidade. A todos eles, deixamos um agradecimento profundo pelo trabalho realizado ao longo deste semestre. O vosso esforço, muitas vezes invisível, é a base da confiança que os munícipes depositam em nós.

Queremos continuar a merecer essa confiança. Com equilíbrio, visão estratégica, investimento sustentável e foco nas pessoas, construiremos juntos um futuro mais sólido, mais justo e mais eficiente, ao serviço de Loures e de todos os que aqui vivem e trabalham.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.

Nuno Vitorino

5. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais.

Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

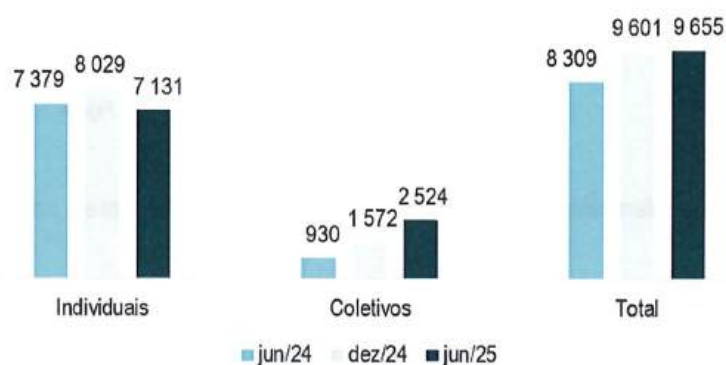
De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M**, que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 30 de junho de 2025, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9 655** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre junho de 2024 e junho de 2025 (por comparação com o número de alunos no final de 2024), onde se regista um **aumento de 1 346 utilizadores** no segundo trimestre de 2025 face ao período homólogo em 2024.

Evolução de Utilizadores



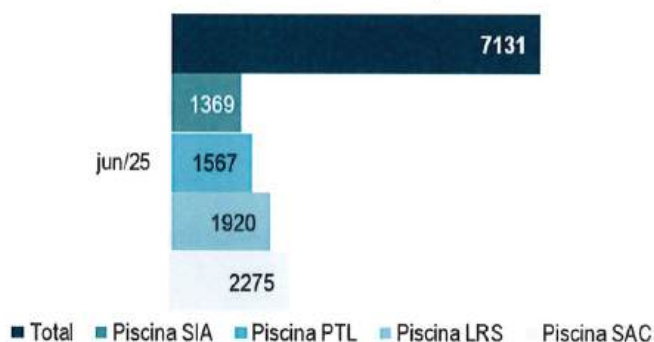
Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais** corresponde àqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

Ao nível dos **utilizadores individuais**, a junho de 2025, verifica-se um total de **7 131** utilizadores, que representam cerca de **74%** do universo total de utentes.

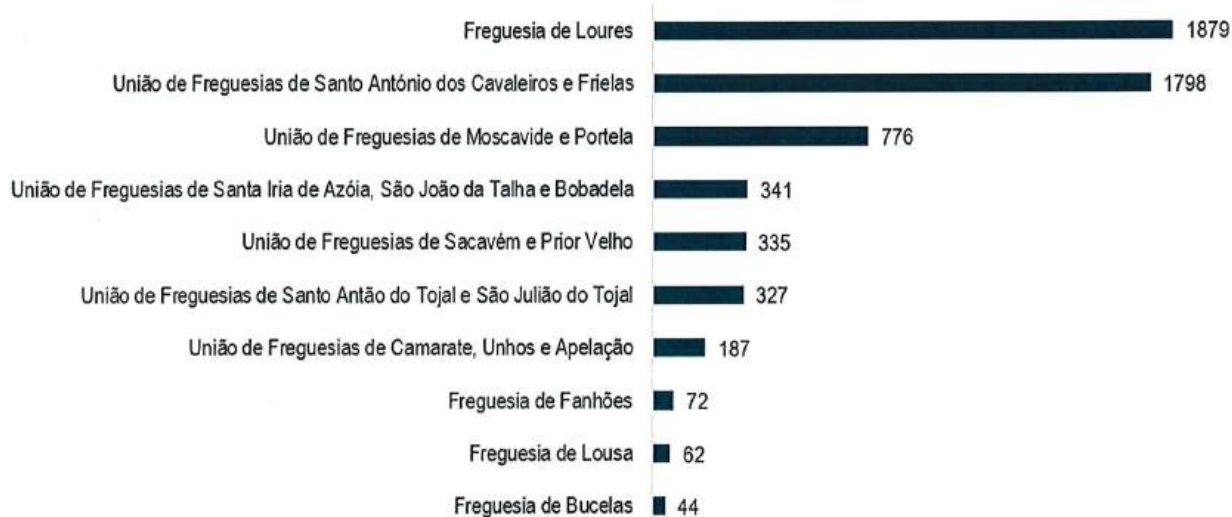
No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

Utilizadores Individuais por Piscina



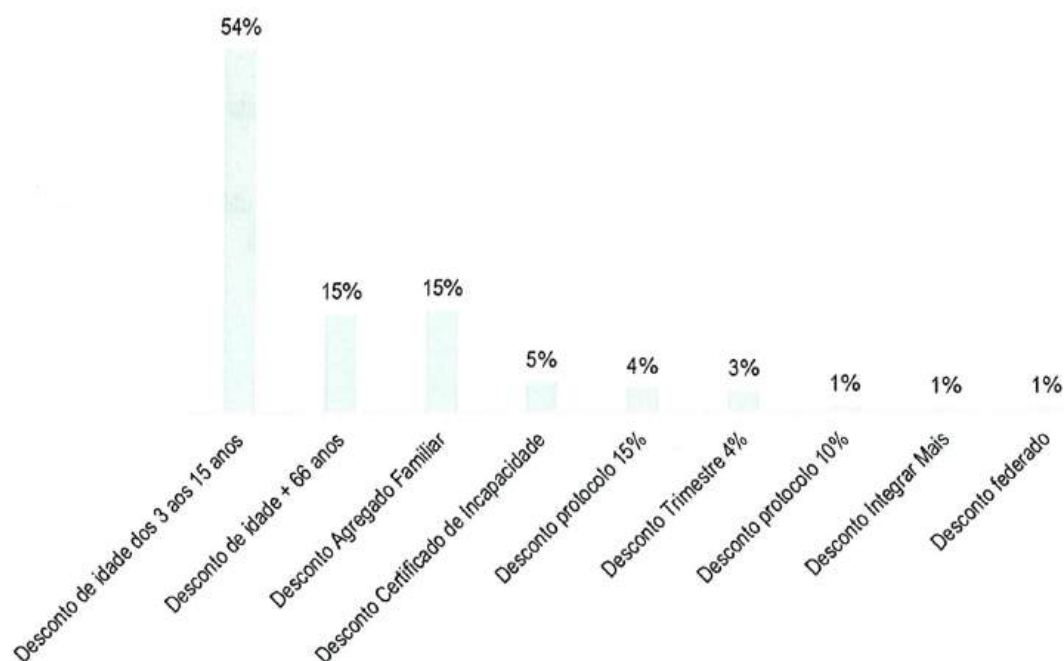
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **82% pertencem ao concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 6 427 utilizadores**, correspondente a, aproximadamente, **83%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

Descontos - Utilizadores Individuais

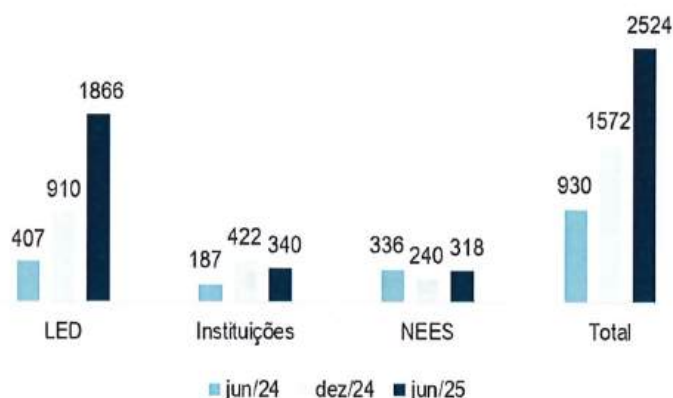


O "**Desconto de Idade (3 aos 15 anos)**", corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **54%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **2 524 utilizadores**, que representam, aproximadamente, **26%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre junho de 2024 e junho de 2025 (por comparação com número de utilizadores coletivos no final de 2024), tendo a **GesLoures, E.M.** registado um aumento de **1 594** utilizadores face ao período anterior.

Utilizadores Coletivos



O Programa Loures Educa com Desporto (LED) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em junho de 2025, cerca de **74%** do total de utilizadores coletivos.

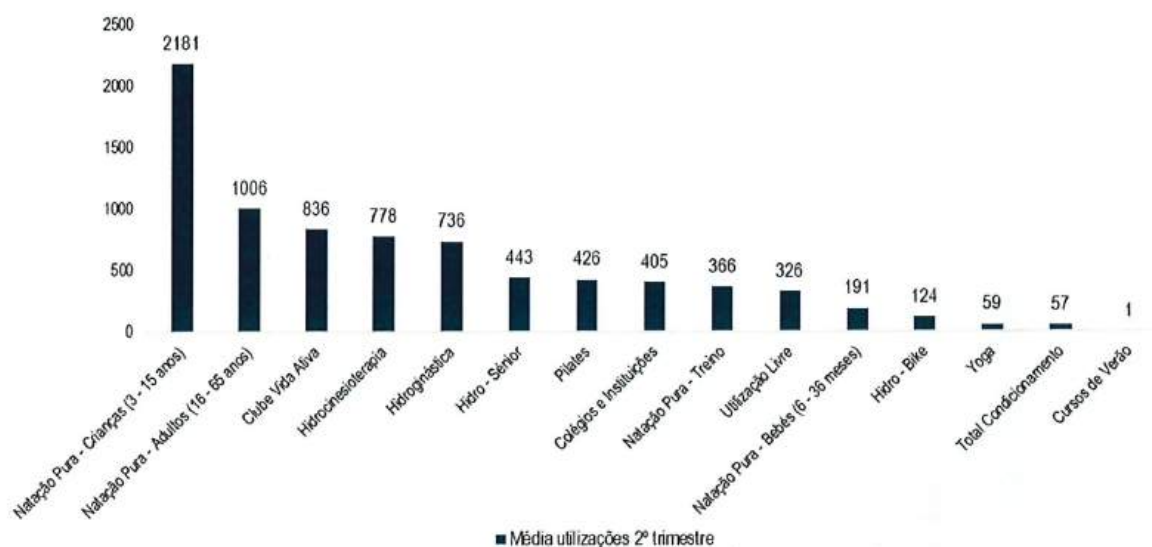
5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Nos gráficos seguintes, é possível observar, a média acumulada do número de utilizações, ao longo do 2º trimestre de 2025, por cada modalidade disponível nos quatro complexos de piscinas.

- Piscina de Loures (LRS)

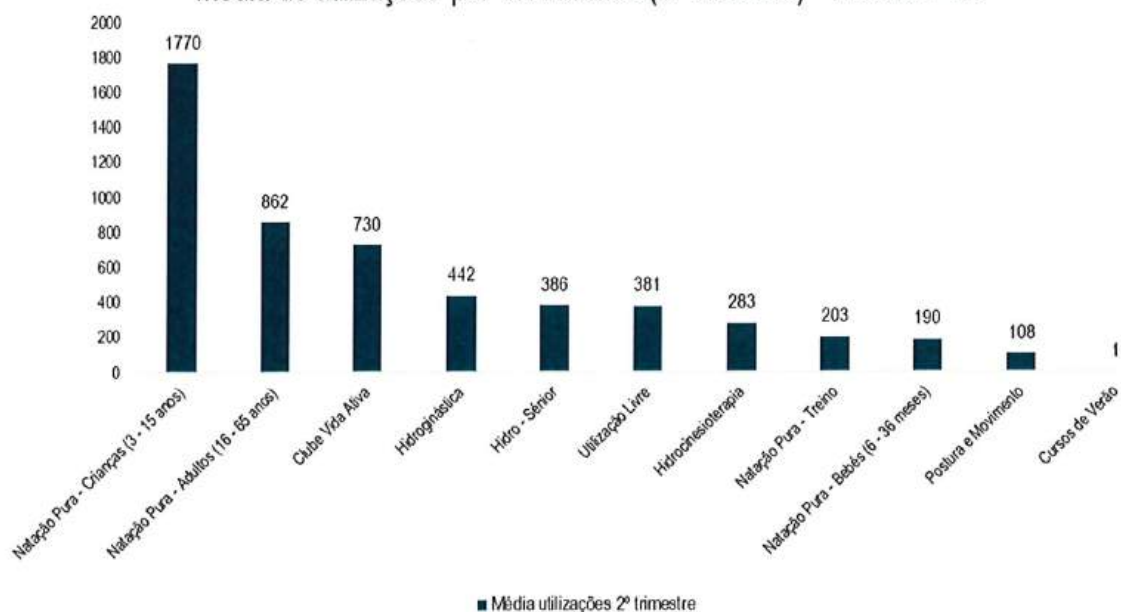
Média de utilizações por modalidade (2º trimestre) - Piscina LRS



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **2 181 utilizações**), enquanto a modalidade Cursos de Verão é a que apresenta o menor número de utilizações (**1 utilização** no período).

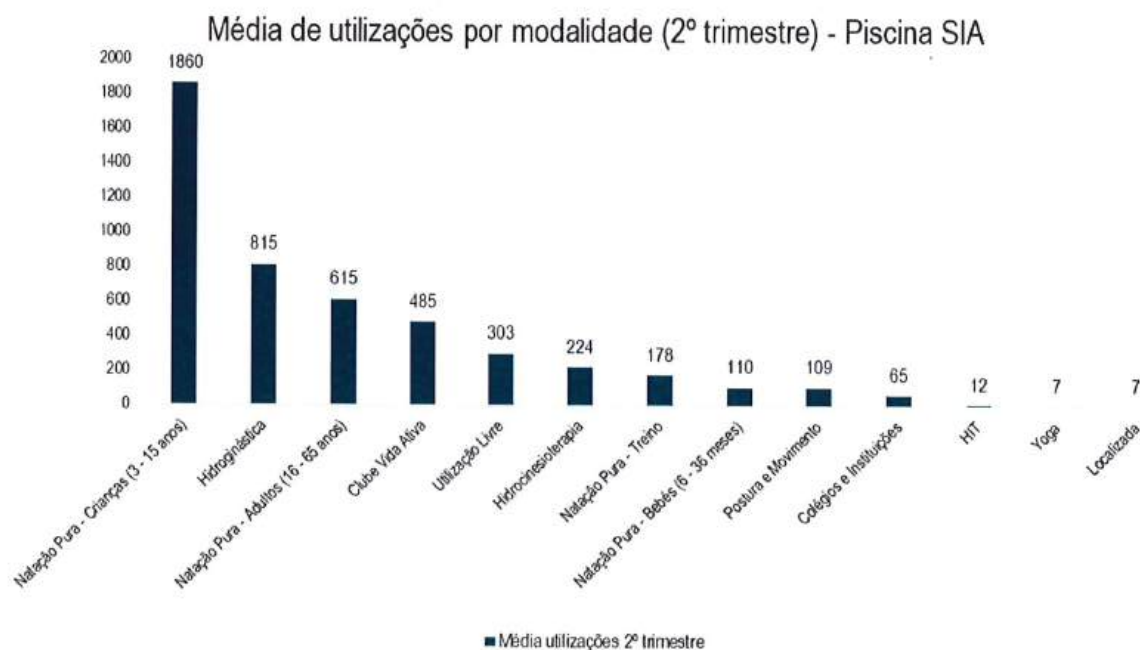
- Piscina da Portela (PTL)

Média de utilizações por modalidade (2º trimestre) - Piscina PTL



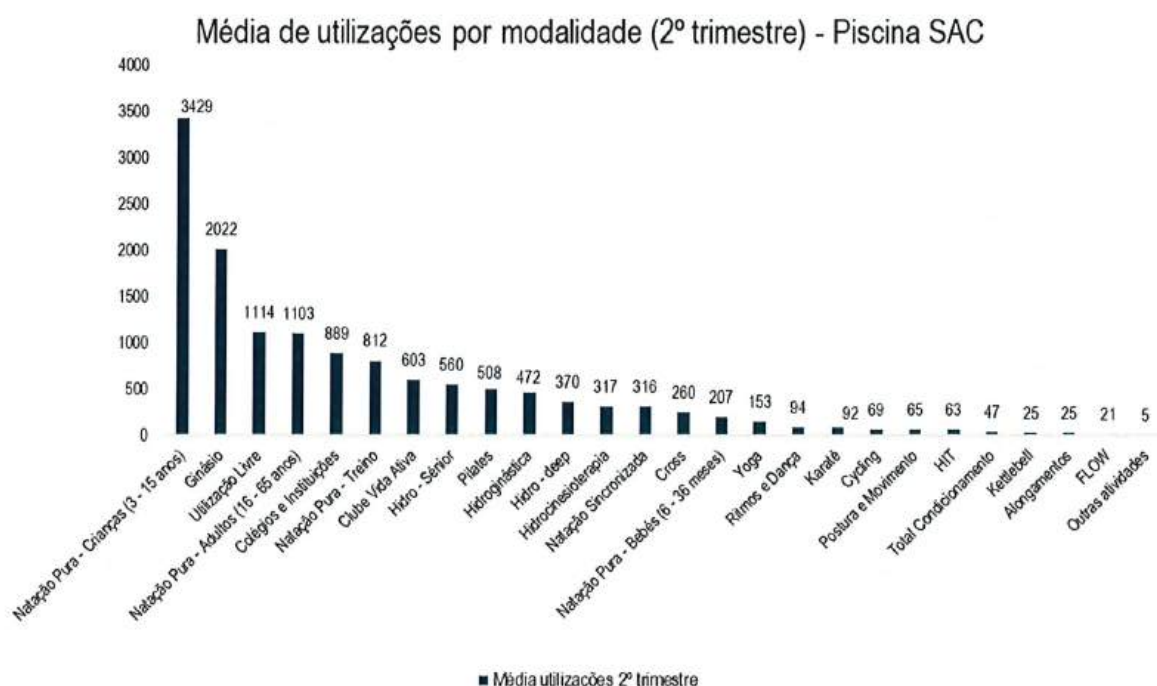
A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **1 770 utilizações**), enquanto a Cursos de Verão apresenta o menor número de utilizações (**1 utilização** no período).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre. A modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **1 860 utilizações**), enquanto as modalidades Yoga e Localizada apresentam o menor número de utilizações (**7 utilizações** no período).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A generalidade das atividades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **3 429 utilizações**), enquanto a modalidade Cursos de Verão inserida na categoria Outras Atividades, apresenta o menor número de utilizações (**2 utilizações** no período).

6. Recursos Humanos

À data de 30 de junho de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 102 trabalhadores, existindo um aumento de 3 trabalhadores face ao último trimestre.

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		mar/25	jun/25
Administração	Masculino	2	2
	Feminino	1	1
Trabalhadores	Masculino	42	43
	Feminino	54	56
Total		99	102

6.1. Formação

Ao longo do segundo trimestre de 2025 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, a referir:

a) **Formação no âmbito da prevenção e controlo de Legionella em sistemas de água – Nível II:**

- Duração: 21 horas;
- Público-alvo: Diretor do Departamento de Manutenção.

6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natção grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 30 de junho de 2025:

Estágios				
Objetivo	Tarefas	Piscina	Início	Fim
TEF	Estágio Curricular	SAC	mai/25	out/25
TEF	Estágio Curricular	SAC	jan/25	mai/25
TEF	Estágio Curricular	SAC	dez/24	mai/25
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	SAC	out/24	jun/25
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	SAC	out/24	jun/25
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	SIA	mai/25	out/25
Curso de Gestão Profissional Desportiva	Formação em contexto de trabalho	LRS	mai/25	jul/05
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	jan/25	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	jan/25	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	jun/25	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	jun/25	jun/25

6.3. Prestadores de Serviços

A 30 de junho de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 53 prestadores de serviços, representando um ligeiro aumento face a março de 2025, conforme a tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Período Descrição	mar/25	jun/25
Prestadores de Serviços	51	53

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo do 2º trimestre de 2025, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos realizou e acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Tratamento de prevenção à Legionella;
 - Substituição da válvula de bypass da PA;
 - Limpeza do nível da PD e da PA (semanal);
 - Desentupimento da entrada de cloro na PD;
 - Transfega de hipoclorito de sódio e diluição com água (50%);
 - Reparação dos secadores nos balneários femininos dos utentes;
 - Limpeza dos filtros das centrais químicas (PA e PD);
 - Instalação de uma torneira na zona de arrumos de limpeza;
 - Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
 - Enchimento de vários depósitos de químicos;
 - Revisão de todos os autoclismos;
 - Lavagem do cais da piscina (semanal e com máquina de pressão);
 - Aspiração com robot na PA e PD;
 - Limpeza da central técnica;
 - Lavagem dos pré-filtros da PA e PD;
 - Lavagem do nível da água da PA e PD;
 - Transbordo dos tanques de compensação da PA e PD;
 - Desinfecção do piso do cais da piscina com desinfetante (água com pequena percentagem de hipoclorito);
 - Análises diárias;
 - Lavagens duas vezes por semana dos filtros da PA e PD;
 - Colocação de 6 correias na desumidificadora;
 - Válvula de 3 vias da desumidificadora deixada aberta manualmente enquanto se aguarda substituição;
 - Colocação de tomada de carga simples na tubagem de água quente da PA;
 - Instalação de dois projetores LED nas bancadas;

- Limpeza a fundo das caleiras da PD;
 - Lavagem dos filtros da unidade desumidificadora;
 - Substituição do tubo de hipoclorito da PD;
 - Reposição de minorador de pH nos depósitos da PA e da PD;
 - Reparação de chuveiro no balneário masculino;
 - Lavagem dos níveis da PA e PD;
 - Arrumação do material de limpeza;
 - Desentupimento dos WC's do hall de entrada;
 - Reparação de lavatório no balneário feminino dos utentes;
 - Substituição de torneira na sala de arrumos da limpeza;
 - Limpeza dos filtros do ar condicionado da sala polivalente;
 - Troca de autoclismo no balneário masculino dos utentes;
 - Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
 - Reparação de lavatório no balneário feminino;
 - Colocação de tomada em carga com tampão na tubagem da PA;
 - Reparação de curto-circuito provocado pela doseadora da PA;
 - Intervenção junto do atuador dos DAQS;
 - Atestado de bidão de floculante;
 - Desentupimento do lavatório do WC masculino do hall de entrada;
 - Reparação de dois autoclismos;
 - Aperto de duas torneiras no balneário feminino dos utentes;
 - Colocação de tapetes no balneário masculino;
 - Colocação de tampa de injetor na PD;
 - Colocação de uma caixa de gel de mãos no WC masculino do hall de entrada;
 - Troca de torneira no balneário feminino de pessoas com deficiência;
 - Substituição de tomada de carga na tubagem da PA;
 - Calibração da central química da PA e PD;
 - Troca de válvula de retenção de pH por cloro;
 - Lavagem do filtro do robot (diariamente);
 - Troca do cabeçal da doseadora de cloro da PA;
 - Lavagem do topo da piscina;
 - Transfega de cloro para IBC com mistura a 50% de água;
 - Substituição de disjuntor no quadro elétrico da sala de manutenção;
 - Limpeza e desinfecção do material de ginásio;
- **Piscina da Portela:**
 - Colagem do suporte das pantufas no balneário masculino;
 - Limpeza da claraboia com hipoclorito no balneário feminino;
 - Substituição de 1 lâmpada no vestiário 2 masculino e 1 lâmpada no balneário masculino;
 - Desentupimento do lavatório no balneário feminino;
 - Reforço dos bancos no vestiário 2 masculino;
 - Pintura da conduta de ar nos duches masculinos;
 - Tratamento à Legionella (DAQ: 72,6°C / Duches: 71,1°C);
 - Aplicação de cimento-cola nas caleiras dos duches do lado masculino;
 - Reforço adicional em banco do vestiário 3 masculino;
 - Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
 - Reposição de pH nos bidões da piscina desportiva e piscina de aprendizagem;

- Limpeza dos filtros das doseadoras da PD e da PA;
- Limpeza da claraboia com hipocloroso no balneário masculino;
- Substituição de puxador da porta de acesso às bancadas (danificado);
- Limpeza das grelhas de extração de ar no balneário feminino;
- Reparação do robot;
- Instalação de novo puxador na porta de acesso às bancadas;
- Aplicação de fita sinalética nas zonas danificadas do *pladur* nas bancadas;
- Instalação de nova fechadura na porta do duche das professoras;
- Limpeza do rebordo da piscina desportiva;
- Desinfecção do cais da piscina;
- Limpeza dos algerozes;
- Substituição de lâmpada LED T8 no balneário masculino, junto aos sanitários;
- Substituição de correia partida na DH1;
- Instalação de novo urinol no balneário masculino;
- Substituição de torneira avariada no balneário das professoras;
- Instalação de novo telefone no duche do WC de pessoas com deficiência feminino;
- Instalação de duas novas saboneteiras nos WC feminino e masculino das bancadas;
- Reposição de PH nos bidões da PA PG;
- Trásfega e diluição de hipoclorito para outro bidão;
- Desentupimento do ralo dos duches no WC das professoras;
- Limpeza de verdete com hipoclorito na zona dos blocos da piscina desportiva;
- Instalação de dois novos fechos em cacifos e aperto dos restantes no vestiário 1 feminino;
- Instalação de novo fecho de cacifo no vestiário 3 masculino;
- Afinação das fechaduras dos cacifos no vestiário 3 masculino;
- Afinação dos fechos dos cacifos nos vestiários 1 e 2 femininos;
- Instalação de cinco novas cabeças de chuveiros no balneário masculino;
- Limpeza das caleiras da Piscina de Aprendizagem com hipoclorito;
- Instalação de novo secador no balneário 1 masculino;
- Limpeza da mala do fotómetro de S. António;
- Limpeza do muro da piscina desportiva com hipoclorito;
- Participação no Festival da Portela;
- Limpeza das escadas da central técnica;
- Lavagem dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Substituição da escova ativa do robot Dolphin;
- Limpeza do algeroz da cobertura da piscina;
- Colocação de duas lâmpadas novas na central técnica;
- Colocação de uma lâmpada nova no balneário feminino (zona dos duches);
- Reparação do banco do vestiário 3 masculino;
- Reparação do tubo de hipoclorito da Piscina de Aprendizagem;
- Manutenção do ar condicionado da sala do responsável de serviço;
- Defecagem – procedimentos habituais e reabertura às 13:30;
- Aperto dos fechos dos cacifos do vestuário 2 feminino.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Reparação do autoclismo do balneário feminino (pisso 0);
- Limpeza da central técnica;
- Reparação da rede protetora nas portas da sala das caldeiras;

- Reparação de torneira no WC público feminino;
- Reparação do piso no Estúdio 1;
- Reparação de banco no ginásio;
- Reparação de material didático variado;
- Desentupimento de vários mictórios no balneário masculino (piso 0);
- Limpeza dos topos no cais da piscina;
- Desentupimento de esgoto nos balneários masculinos (piso -1);
- Substituição do tubo de injeção de hipoclorito da PD;
- Reparação do autoclismo do WC de pessoas com deficiência (piso 1);
- Reparação do chuveiro no lava-pés (piso 0);
- Troca de lâmpada no ginásio;
- Reparação dos botões on/off dos Estúdios 3 e 4;
- Desentupimento de ralo acima das caldeiras;
- Colocação de rede metálica no ralo acima da sala das caldeiras;
- Limpeza de teias de aranha dos vidros e paredes da central técnica;
- Colocação de tampo de sanita no WC de pessoas com deficiência (piso 0);
- Instalação de contactor no corredor e escadas (piso -1);
- Lavagem de 6 tapetes azuis;
- Recolha de 6 caixas de reciclagem;
- Substituição de 2 lâmpadas no ginásio;
- Desinfecção do cais da piscina;
- Colocação de vários tapetes azuis no cais da piscina;
- Lavagem de todos os tapetes no cais da piscina;
- Substituição dos rolamentos do motor de ventilação da caldeira 2;
- Colocação de todos os tapetes no cais da piscina;
- Substituição da filtrina dos motores de ventilação das caldeiras 1 e 2;
- Reparação do esticador da ventilação do UAC1;
- Reparação do chuveiro automático no cais da piscina;
- Substituição de saboneteira no balneário masculino (piso -1);
- Desentupimento de lavatórios masculinos (piso -1);
- Substituição de torneira junto à porta de emergência do cais;
- Tratamento preventivo da Legionella;
- Lubrificação das máquinas do ginásio;
- Reparação de fechadura de cacifo no vestiário masculino (piso -1);
- Reparação de tomada no balneário masculino (piso 0);
- Reparação da porta do quadro elétrico (piso -1);
- Desentupimento da caixa de esgoto no balneário feminino do pessoal;
- Desentupimento de lavatório no balneário masculino (piso 0);
- Desentupimento de dois lavatórios no balneário feminino (piso -1);
- Colocação de novas lâmpadas no ginásio;
- Reparação do guarda-corpo do elevador;
- Reparação do tubo de injeção de cloro da PA;
- Limpeza da central técnica;
- Lavagem da sala das caldeiras;
- Substituição da bicha de chuveiro no WC de pessoas com deficiência;
- Reparação de cadeira de rodas;

- Aplicação de silicone no banco azul do cais da piscina;
- Colocação de quadro no RH;
- Reparação da máquina 17 do ginásio;
- Substituição do cano do lavatório feminino (pisso -1);
- Substituição do holofote acima da piscina desportiva;
- Reparação do tubo de cloro da PI;
- Desentupimento dos ralos de duche masculino (pisso 0);
- Instalação de torneira nova na lavagem da central técnica;
- Adaptação de tampa de autoclismo no balneário do pessoal masculino;
- Substituição da mola na porta dos balneários femininos (pisso -1);
- Reparação das paredes do arquivo (pisso 0);
- Pintura da sala do arquivo ao lado do RH;
- Lavagem das grelhas da PI;
- Limpeza do cinzeiro (pisso 1);
- Lavagem das grelhas da PA;
- Instalação de nova calha de esgoto nos WC's de pessoas com deficiência;
- Colocação de dois atuadores novos nas UD's;
- Mudança de vários armários para diferentes salas;
- Montagem de material para festivais;
- Instalação de novo contador de eletricidade no bar;
- Limpeza da sala dos químicos;
- Limpeza da esplanada;
- Substituição do tubo de injeção de cloro da PD;
- Reparação de tubos dos secadores de cabelo;
- Substituição de nova calha de esgoto nos balneários (pisso 0);
- Arrumação e limpeza da oficina;
- Arrumação de figuras dos festivais;
- Limpeza de teias de aranha nas escadas e hall de entrada;
- Calibração de várias centrais químicas;
- Preparação de festivais e torneio;
- Limpeza e arrumação de material de festivais e torneio;
- Substituição do tubo do manómetro do filtro 3 da PD;
- Retirada de publicidade do cais da piscina;
- Instalação de novo circuito de iluminação na sauna;
- Reparação de vários secadores de cabelo nos WC's femininos;
- Reparação da porta dos balneários masculinos (pisso -1);
- Reparação de cadeira nas bancadas dos atletas;
- Substituição de *downlight* no hall de passagem do piso 0 para o piso -1.

- **Piscina de Loures:**

- Reparação de extensão elétrica;
- Montagem de puxadores no corredor dos professores;
- Montagem de puxadores nas portas dos primeiros socorros e acesso ao cais da PA;
- Limpeza do terraço da UD2;
- Reparação do autoclismo do WC do balneário masculino;

- Afinação de cacifos no balneário masculino;
- Substituição da pilha do relógio da PD;
- Limpeza do bar;
- Reparação da porta de acesso ao corredor da PA e da porta acesso à PD;
- Substituição do secador do balneário coletivo feminino;
- Substituição do sifão do WC de pessoas com deficiência do balneário masculino;
- Limpeza da rampa de acesso à central térmica;
- Montagem de fechadura da porta do aquário;
- Reparação e montagem da sanita do WC feminino junto às bancadas da PD;
- Reparação da retificadora;
- Colocação de uma mola da porta do balneário coletivo feminino;
- Lavagem com máquina de pressão balneário dos professores;
- Lavagem com máquina de pressão balneário coletivo feminino;
- Lavagem com máquina de pressão balneário coletivo masculino;
- Limpeza de ervas do pátio;
- Lavagem com máquina de pressão balneário feminino;
- Lavagem do tapete da entrada;
- Desentupimento da sanita do WC masculino 1º andar;
- Afinação dos cacifos dos balneários coletivo masculino, coletivo feminino e balneário feminino;
- Lavagem com máquina de pressão dos blocos e cais PD;
- Lavagem com máquina de pressão cais PT;
- Substituição dos filtros da máquina de ar da PD;
- Colocação cabides no WC de pessoas com deficiência do balneário feminino e masculino;
- Reparação da pista PD;
- Lavagem da parede da PD;
- Colocação de nova corda na pista da PD;
- Substituição de 2 fitas dos pedais de 2 bicicletas;
- Troca de cadeiras da galeria/bar;
- Montagem chuveiros lava-pés;
- Colocação de soda cáustica nos sifões do balneário masculino;
- Afinação de cacifos;
- Tratamento da legionella;
- Lavagem da parede PD junto aos blocos;
- Colocação de relógio no ginásio;
- Lavagem paredes exteriores;
- Lavagem do cais da PA junto ao banco de pedra;
- Substituição da pilha do relógio da PA;
- Substituição de 2 foles dos jatos da PT;
- Montagem de tampa de sanita no WC de pessoas com deficiência do corredor;
- Reparação tubo hipoclorito PT;
- Retirada de ar das torneiras topo filtro da PT;
- Aperto de cordas da PD;
- Lavagem cais, bancadas e WC'S da PD;
- Substituição do tampo do banco de 3 lugares da entrada;
- Montagem pedal bicicleta;
- Reparação tubo cloro PD;
- Reparação tubo cloro PA;
- Desentupimentos dos WC's 1º andar;

- Verificação e afinação dos cacifos de todos os WC's;
- Troca e montagem de chuveiro do WC de pessoas com deficiência do corredor;
- Reparação do chuveiro do WC de pessoas com deficiência do balneário coletivo feminino;
- Reparação do chuveiro do WC de pessoas com deficiência do balneário feminino;
- Reparação tubo cloro da PD;
- Afinação dos cacifos balneário feminino;
- Limpeza e reparação ventoinha da sala de refeições;
- Colocação de 4 tampas de sanita no WC de pessoas com deficiência feminino, WC coletivo masculino, WC feminino e WC coletivo feminino;
- Limpeza da área junto à caldeira e átrio;
- Reparação da porta de acesso à PT e à PD;
- Afinação de todos os suportes de papel higiénico;
- Afinação de cacifos WC masculino;
- Reparação tubo cloro PD;
- Reparação de sensores junto ao lava-pés;
- Levantamento do número total de cacifos e dos que apresentam falta de peças;
- Afinação de todos os cacifos;
- Colocação de 15 cadeiras novas na galeria;
- Lavagem de claraboias junto ao bar;
- Lavagem das escadas junto à saída da fisioterapia;
- Lavagem da PD junto às bancadas e aos blocos;
- Substituição do tubo de cloro da PD;
- Reparação do tubo do ar condicionado da sala de fisioterapia.

8. Comunicação e Imagem

No 2º trimestre de 2025, no que à Comunicação e Imagem concerne, a atividade da **GesLoures, E.M.** caracterizou-se pela concretização e implementação de conceitos desenvolvidos no trimestre anterior.

Neste período, verificou-se um aumento considerável no número de eventos com participação da **GesLoures, E.M.**, o que exigiu um acompanhamento próximo e contínuo, no sentido de maximizar a visibilidade da marca **GesLoures, E.M.**

Desde os Festivais **GesLoures, E.M.**, passando pela Feira da Saúde e Desporto, até ao Torneio **GesLoures, E.M.**, todas as atividades conceptuais destas iniciativas foram materializadas, não só ao nível de organização e circulação de informação, como também ao nível da produção gráfica com o acompanhamento das atividades desenvolvidas em múltiplas plataformas.

Este trimestre fica igualmente marcado pela aquisição e efetivação de uma nova ferramenta de comunicação com os utentes e parceiros: as montras digitais que, doravante, serão o veículo principal de informação *in loco*, realizando deste modo a desmaterialização da comunicação e publicidade, seja comercial ou institucional, promovendo uma trajetória de encontro à digitalização de processos e informação.

Ao nível das redes sociais, privilegiou-se um incremento na publicação de *stories*, mantendo-se as publicações regulares exclusivamente para o lançamento de competições, atividades e eventos, bem como para a divulgação de campanhas e informações institucionais.

Durante o trimestre foram publicados 288 *stories*, nas 2 plataformas de redes sociais e foram realizadas 48 publicações, visualizadas por 448 403 utilizadores no Facebook (+120,3% face ao período homólogo) e 216 766 no Instagram (+69,6% face ao período homólogo). De referir que todas estas métricas foram obtidas de forma orgânica, ou seja, não foi alocada qualquer verba para a sua promoção e visualização.

As métricas comparativas com o período homólogo foram as seguintes:



Com vista a acompanhar e divulgar as múltiplas atividades realizadas durante o trimestre, foi necessário proceder à produção de diverso material gráfico, conforme detalhado na tabela seguinte:

Tema	Nº de Atividades Promocionais
Poster Festivais GesLoures	4
Convite Institucional Festivais GesLoures	1
Placas Institucionais Comemorativas	1
Diploma Festivais GesLoures	1
E-mail para os Encarregados de Educação	1
Pulseiras Promocionais	1
Stories Instagram Festivais	4
Poster Torneio GesLoures	1
Story Torneio GesLoures	1
Medalhas Torneio GesLoures	1
Troféus Torneio GesLoures	1
Diplomas Torneio GesLoures	1
Convites Institucionais Torneio GesLoures	1
Cartazes Fitness Week	3
Stories Fitness Week	10
Diploma Torneio Geração Azul	1
Stories Seleção Nacional NA	1
Stories Campeonatos Nacionais NP	1
Stories Campeonatos Nacionais NA	1
Layout Competições	1
Layout Hasta Pública	1
Layout Informação	1
Layout Recrutamento	1
Sinalização interna	1
Sinalização pagamento MBWay	1
Flyers Promocionais	2
Videos Montras Digitais	9
Cursos de Verão	10
Story promocional "Temperaturas"	1
Total de Atividades Promocionais	64

Ao longo do 2º trimestre, a atividade da Comunicação e Imagem da **GesLoures, E.M.** fica marcada por diversas ações, que elencamos de seguida:

- Atualização permanente dos horários no site oficial;
- Serviço de alerta SMS e e-mail para eventuais disrupções letivas;
- Acompanhamento e divulgação de todas as atividades relacionadas com o Projeto LED, em colaboração com a Câmara Municipal de Loures;
- Acompanhamento e divulgação de todas as atividades relacionadas com os Jogos da União, em colaboração com a Câmara Municipal de Loures;
- Acompanhamento e divulgação de todas as atividades relacionadas com o Dia Mundial da Atividade Física, em colaboração com a Câmara Municipal de Loures;
- Acompanhamento e divulgação das principais competições envolvendo atletas da **GesLoures, E.M.**: Campeonatos Nacionais de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística;
- Acompanhamento e divulgação ao minuto, das participações de atletas da **GesLoures, E.M.** em Seleções Nacionais: Campeonato da Europa de Natação Artística e Taça COMEN;
- Acompanhamento e divulgação ao minuto dos Festivais **GesLoures, E.M.**;
- Acompanhamento e divulgação ao minuto do Torneio **GesLoures, E.M.**;
- Acompanhamento e divulgação ao minuto das atividades sénior **GesLoures, E.M.**;
- Promoção da marca junto de patrocinadores;
- Articulação interdepartamental no desenvolvimento de projetos;
- Pesquisa de mercado e orçamentação para execução de projetos;
- Elaboração de guiões de comunicação interna para eventos externos;
- Aplicação de tecnologias multimédia para promoção da marca **GesLoures, E.M.**;
- Produção de conteúdos para plataformas multimédia;
- Orientação e supervisão de 6 estágios profissionais, em articulação com a Coordenação Administrativa.



9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

As atividades da Área Técnica e Pedagógica do 2º trimestre do ano de 2025, tiveram início no dia 4 de abril com a celebração do Dia Mundial da Atividade Física com diversas atividades nos quartos complexos de Piscinas. Na Piscina de Santo António dos Cavaleiros, foram realizadas aulas de Hidroginástica, Dança, Pilates. Na Piscina da Portela, foram realizadas aulas de Hidroginástica, Pilates e Fitness Up.

Devido às condições meteorológicas adversas, as atividades programadas para as Piscinas de Loures e Santa Iria da Azóia foram canceladas. Contudo, as atividades propostas foram ajustadas às aulas existentes.

Durante o mês de abril, decorreu uma formação interna no âmbito de Primeiros Socorros – Plano de Apoio nos quatro complexos de piscinas. No dia 17 a formação teve lugar na Piscina da Portela, no dia 18 em Santa Iria da Azóia, no dia 22 em Santo António dos Cavaleiros e no dia 24 em Loures.

Durante o mês de maio realizaram-se diversos eventos como o Torneio Geração Azul no dia 4 maio, em Santa Iria, com a participação de 100 alunos. Nos dias 4 e 15 de maio celebraram-se os Dias da Família na Piscina Portela, com a presença de 50 e 102 alunos, respetivamente. A 17 de maio, a 1ª Braçada (2ª Jornada) em Santo António dos Cavaleiros contou com 40 participantes.

Nos dias 24 e 25 de maio, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no Festival da Saúde e Bem Estar, organizado pela Câmara Municipal de Loures, com destaque para as aulas de Danças e Ritmos Sénior, bem como o stand promocional, que contou com a presença de vários colaboradores e estagiários.

No dia 25 de maio, decorreu a 4ª Jornada dos Jogos da União na Piscina de Loures, com a participação de 60 nadadores da **GesLoures, E.M.** e Monte Maior.

No dia 31 de maio no âmbito dos Festivais **GesLoures, E.M.** realizou-se a atividade "O Mar" na Piscina de Loures com 485 participantes e a atividade "Aguawarts" em Santa Iria da Azóia com 311 participantes.



Entre os dias 2 e 6 de junho, decorreram diversas atividades na Piscina de Santa Iria da Azóia, nomeadamente a Atividade Sénior, que contou com 114 participantes, a Atividade Hora a Nadar, com 53 participantes, e a Hidroginástica Arraial, com 77 participantes.

No dia 4 de junho, na Piscina de Loures, realizou-se uma caminhada e uma aula de mobilidade geral, que contou com a participação de 88 utentes. Para além destas atividades, realizou-se ainda uma sessão de Mega Pilates, na qual participaram 10 utentes. No dia seguinte, 5 de junho, realizou-se uma aula de HidroFun, que reuniu 55 participantes. No dia 6 de junho, ainda na Piscina de Loures, a atividade "Sabichão da Natação" foi dinamizada, contando com a presença de 26 participantes.

Nos dias 6 e 7 de junho, a **GesLoures, E.M.** esteve presente na Liga LED Festival, organizado pela Câmara Municipal de Loures.

No dia 7 de junho, no âmbito dos Festivais da **GesLoures, E.M.**, realizaram-se diversas atividades temáticas. Na Piscina da Portela, a atividade "Multiverso dos Elementos" envolveu 350 participantes, enquanto na Piscina de Santo António dos Cavaleiros a atividade "Fantasia", contou com um total de 700 participantes.



A 14 de junho, decorreu a 1ª Braçada (3ª Jornada), em Santo António dos Cavaleiros, com a participação de 50 utentes.

Entre os dias 16 e 18 de junho, teve lugar a *Fitness Week* em Santo António dos Cavaleiros, com a dinamização de várias modalidades. As atividades incluíram Cross-Training, com 17 participante, Hidroginástica, que contou com a adesão de 40 utentes, Pilates, com 15 participantes e Yoga, que envolveu 18 utentes.



9.2. Área Desportiva

O 2º trimestre do ano de 2025 na Área Desportiva ficou marcado por uma intensa atividade competitiva com a participação da **GesLoures, E.M.** em diversas provas e estágios nas diferentes vertentes da Nataação: Pura, Artística e Adaptada.

O trimestre iniciou-se com o Nacional de Juvenis, Juniores e Absolutos de Nataação Pura, na piscina do Jamor. A **GesLoures, E.M.** esteve representada por 19 nadadores, que competiram em 34 provas individuais e 2 estafetas, tendo alcançado o acesso a 5 finais e registado diversos recordes pessoais. Destaca-se a prestação da atleta Catarina Alves, que obteve o 4.º lugar nacional absoluto e o 2.º lugar na categoria de Juniores.

No fim de semana de 5 e 6 de abril, teve lugar o Nacional de Inverno de Nataação Artística, na piscina da Mealhada. A **GesLoures, E.M.** esteve representada por 24 atletas, que conquistaram um total de 13 pódios nacionais: 5 títulos de Campeão Nacional, 5 de Vice-Campeão e 3 terceiros lugares.

Face ao desempenho de excelência nos Campeonatos Nacionais, registou-se a convocatória para a Seleção Nacional Absoluta de Nataação Artística dos atletas da **GesLoures, E.M.** Daniel Ascenso e Filipa Faria, para o *European Aquatics Artistic Swimming Championships*, realizado no Funchal entre 2 e 5 de junho de 2025, assim como da atleta Lara Rolo, convocada para integrar a COMEN CUP.

Nos dias 12 e 13 de abril, a **GesLoures, E.M.** participou no Meeting de Felgueiras com 8 atletas. Os resultados obtidos foram bastante positivos, com destaque para dois recordes absolutos da **GesLoures, E.M.**, um recorde pessoal e três segundos lugares.

No fim de semana seguinte, a **GesLoures, E.M.** marcou presença no XVI Torneio do Sorraia com 62 nadadores, numa competição que, pela sua diversidade, proporciona um importante momento de partilha e aprendizagem entre atletas de diferentes categorias.

No início de maio, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no Torneio Regional de Fundo e Meio Fundo de Infantis e Juvenis, com a representação de 35 nadadores, numa prova de grande relevância para estas categorias.

Nos dias 10 e 11 de maio, decorreu o X Meeting de Xira, no qual estiveram presentes 25 nadadores da **GesLoures, E.M.**, tendo sido alcançadas 19 finais A e dois lugares de pódio.

No fim de semana seguinte, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no Torneio Leiria Swim com 18 nadadores, que obtiveram excelentes resultados e alcançaram 7 pódios. Simultaneamente, esteve representada por dois nadadores no Estágio Regional de Cadetes.

Ainda nesse fim de semana, decorreu o Campeonato Nacional Masters de Águas Abertas, onde a **GesLoures, E.M.** contou com a presença de 5 nadadores da categoria.

No dia 17 de maio, a Escola de Karaté da **GesLoures, E.M.** participou no 4.º Torneio APK, realizado na Bobadela, tendo os atletas alcançado uma prestação de grande mérito, traduzida na conquista de 20 medalhas.

No último fim de semana de maio, decorreu o Campeonato Nacional de Nataação Adaptada, na piscina de Rio Maior. A **GesLoures, E.M.** obteve resultados muito positivos, com a conquista de seis títulos nacionais, um novo Recorde Nacional e dois terceiros lugares.

Paralelamente, teve lugar o Meeting de Coimbra, onde os 15 nadadores da **GesLoures, E.M.** obtiveram resultados expressivos, com acesso a 16 finais e a conquista de 3 pódios.

Durante o Campeonato Europeu de Nataação Artística, realizado no Funchal, os atletas Daniel Ascenso e Filipa Faria obtiveram o histórico 4.º lugar europeu. No mesmo período, decorreu a Taça COMEN, dirigida a nadadores juvenis, na qual destacamos o 4.º lugar alcançado no Combinado Livre, com a participação da atleta Lara Rolo.

No dia 19 de junho realizou-se o Torneio de Aniversário da **GesLoures, E.M.**, que contou com a presença de 406 nadadores em representação de 15 clubes. A **GesLoures, E.M.** conquistou a Taça Master e obteve o 2.º lugar na classificação geral absoluta.

No fim de semana de 21 e 22 de junho, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no Torneio de Especialistas com 18 nadadores, que alcançaram um total de 9 pódios.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**:

Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Verão	Ricardo Soares	200E – SM8 Rec. Nacional	1º
	Ricardo Soares	100L – S8	1º
	Ricardo Soares	50L – S8	1º
	João Fidalgo	100C – S10	1º
	João Fidalgo	400L – S10	1º
	João Fidalgo	100M – S10	1º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	3º
	Rodolfo Castanheira	100L – S8	3º
Natação Pura			
Campeonato Nacional Juvenis Juniores e Absolutos	Catarina Alves	400E – Júnior	2º
Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Classe		Lugar
Campeonato Nacional de Inverno	Infantis		
	Dueto	Livre- Misto	3º
	Dueto	Livre	3º
	Juvenis		
	Dueto	Livre	1º
	Combinado		2º
	Júnior		
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Técnico - Misto	2º
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Dueto	Técnico	3º
	Absoluto		
	Dueto	Técnico	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre	2º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Equipa	Livre	1º

10. Gestão Financeira

10.1. Proveitos

Rúbricas	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024	Variação 2025-2024
Vendas e Serviços Prestados	1 551 081,10 €	1 415 657,35 €	10%
Contrato Programa (*)	700 000,00 €	550 000,00 €	27%
Outros rend. e ganhos	15 522,35 €	9 562,32 €	62%
Total de rendimentos operacionais	2 266 603,45 €	1 975 219,67 €	15%

(*) A 30 de junho de 2025, à semelhança do ocorrido no período homólogo em 2024, o Contrato Programa ainda não se encontrava disponibilizado, pelo que da análise à rubrica de subsídios (Contrato Programa) resulta o montante correspondente ao acréscimo de rendimentos referente ao período em análise (2º trimestre de 2025).

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta um total de rendimentos nas principais rubricas operacionais, superior ao período homólogo de 2024 em cerca de **15%**.

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

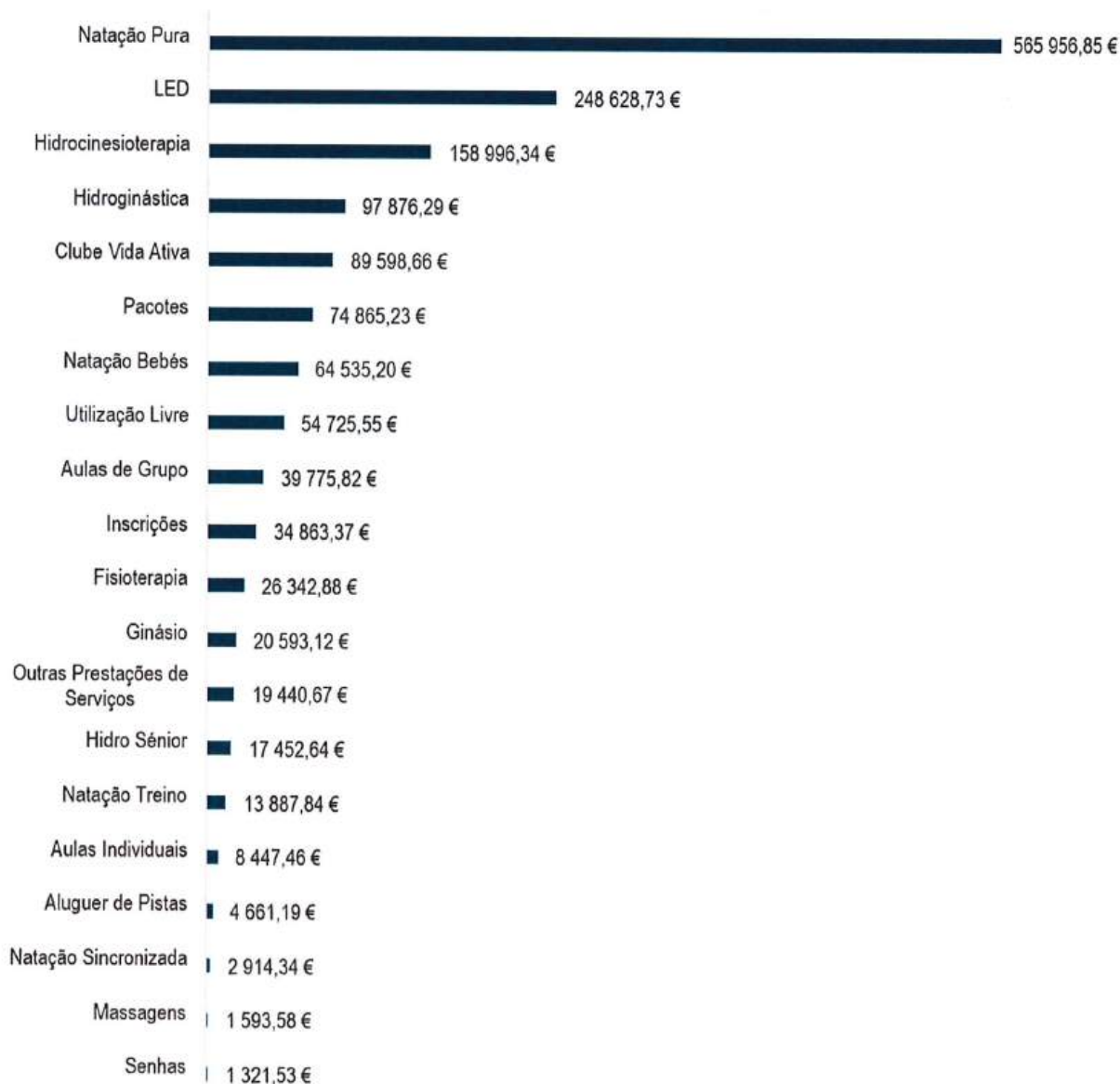
A piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 34%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de Santa Iria da Azoia é a que apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 19%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte.



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** provém, maioritariamente, da sua atividade de Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 2º Trimestre de 2025



Verifica-se que **cerca de 16%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** correspondem ao programa LED, de acordo com o protocolo estabelecido com a Câmara Municipal de Loures.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **68%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como os utentes individuais que frequentam os equipamentos, correspondendo a Natação Pura a **cerca de 37%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.**

10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

Rúbricas	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024	Variação 2025-2024
Custo das mercadorias vendidas Mat. Cons.	10 796,63 €	13 891,04 €	-22%
Fornecimentos e serviços externos	1 149 548,24 €	1 067 270,75 €	8%
Gastos com o pessoal	1 287 262,50 €	1 062 957,77 €	21%
Outros gastos operacionais	9 144,79 €	35 089,67 €	-74%
Gastos/ reversões de depreciação e amortização (*)	41 266,34 €	41 266,34 €	0%
Total de gastos operacionais	2 498 018,50 €	2 220 475,57 €	12%

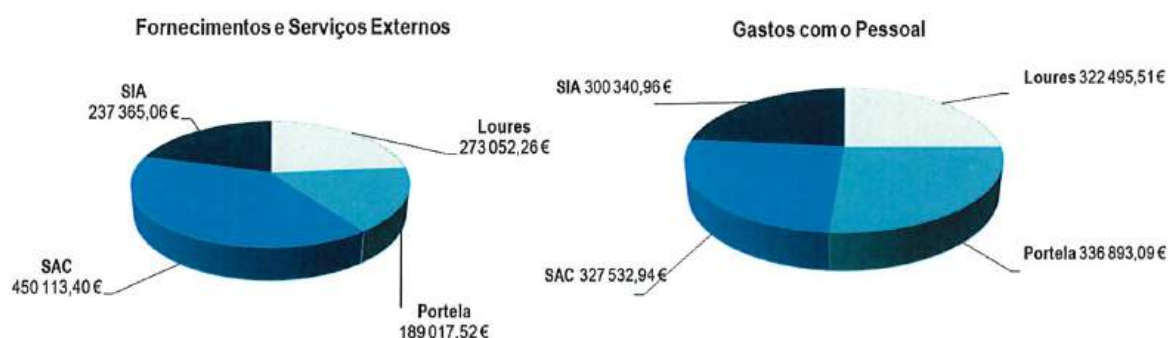
(*) A rubrica de gastos com depreciações e amortizações considera, para efeitos de análise trimestral, uma estimativa apurada face ao montante presente nesta rubrica no final do exercício de 2024. O ajuste a este cálculo será realizado no decurso das operações de fecho de contas do ano corrente.

Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **12%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Gastos com o Pessoal apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **21%**.

A rubrica de Outros Gastos Operacionais apresenta uma redução face ao período homólogo anterior, em cerca de **74%**. Será de referir que, no exercício de 2024, parte dos gastos refletidos nos produtos energéticos foram registados na rubrica de Outros Gastos Operacionais, tendo sido efetuada uma alteração a esta política em 2025 em que, para efeitos de comparação, foram ajustados os valores na mesma proporção no montante apresentado com referência ao ano de 2024, com reflexão na rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos.

Segue-se a distribuição das rubricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto, sobre as principais rubricas orçamentais para o 2º trimestre de 2025:

Rúbricas	Execução (Demonstração de Resultados) 1º Semestre 2025	Orçamento 1º Semestre 2025	Variação	Grau de Execução
Vendas e Serviços Prestados	1 551 081,10 €	1 644 385,94 €	-6%	94%
Subsídios	700 000,00 €	700 000,00 €	0%	100%
Total	2 251 081,10 €	2 344 385,94 €	-6%	
Pessoal	1 287 262,50 €	1 046 941,16 €	23%	123%
Forn. e Serviços Externos	1 149 548,24 €	1 043 570,47 €	10%	110%
Total	2 436 810,74 €	3 688 912,03 €	33%	

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 6%** na rubrica de Vendas e Serviços Prestados face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Gastos com o Pessoal e Fornecimentos e Serviços Externos superou o montante orçamentado em cerca de **23%** e **10%** respetivamente.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, não cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação negativa entre as principais rubricas da receita e da despesa de, aproximadamente, **186 mil euros**.

12. Indicadores e Rácios

12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores financeiros em junho de 2025:

Indicadores Financeiros		
Rácios		jun/25
Liquidez Geral	%	65,53%
Liquidez Imediata	%	26,20%
Solvabilidade	%	277,57%
Autonomia Financeira	%	73,52%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	90,11%
Equilíbrio Operacional	%	92,24%
Volume de Negócios/Despesas	%	63,41%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-14,95%

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **65,53 %** e **26,20%** respetivamente. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** apenas consegue fazer face a uma parte do seu passivo corrente com o total do ativo corrente, sendo essa capacidade consideravelmente mais reduzida se consideradas apenas as disponibilidades em caixas e bancos.

A **solvabilidade** de **277,57%** demonstra que o património líquido ao fim do 2º trimestre de 2025 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de **73,54%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **90,11%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **92,24%** os gastos operacionais.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que as mesmas superaram **37%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se negativa, o que significa que o somatório dos Gastos é superior ao volume de negócios em, aproximadamente, **15%**.

12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores de atividade em junho de 2025:

Indicadores de Atividade		
Rácios		jun/25
Proveitos/ Alunos	euros	234,76
Gastos/ Alunos	euros	253,36
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	119,06
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	133,33
Alunos/ População Residente no Concelho	%	4,79%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	-24,02

O rácio dos **proveitos/ utentes** de **235 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **235 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **253 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **253 €**, aproximadamente **119 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **133 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **utentes por população do concelho** é cerca de **5%**, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno negativa, em cerca de **24€**, face ao resultado líquido.

13. Assinaturas

Na elaboração do presente relatório de atividades do 1º semestre foram consideradas as informações prestadas pelo Conselho de Administração aquela data.

O presente relatório de atividades do 1º semestre é assinado pela atual Administração.

Face ao critério temporal decorrido pela tomada de posse a 24 de novembro de 2025, não poderá ser imputável qualquer ação, ou participação vertida no presente documento à Vogal Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos.

O Conselho de Administração

A black ink signature consisting of several vertical strokes and a final flourish.

Nuno Miguel Franco Vitorino

A blue ink signature in a cursive script.

Maria Carlos Santos

A blue ink signature in a cursive script.

Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos

14. Anexos

14.1. Balanço

Valor em euros

Rubricas	Datas	
	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	2 841 681,10	2 821 420,15
Ativos intangíveis	24 505,51	24 505,51
Outros Ativos Financeiros	9 027,77	9 027,77
Ativos por impostos diferidos	33 073,43	33 073,43
	2 908 287,81	2 888 026,86
Ativo corrente		
Inventários	55 545,03	24 812,28
Clientes	82 414,06	34 094,40
Outras contas a receber	207 742,86	93 261,67
Diferimentos	17 318,54	14 556,16
Caixa e depósitos e depósitos bancários	241 794,72	130 808,75
	604 815,21	297 533,26
Total Ativo	3 513 103,02	3 185 560,12
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital Próprio		
Capital realizado	3 562 000,00	3 562 000,00
Outros Instrumentos de Capital Próprio	1 204 955,59	390 826,81
Reservas legais	37 319,44	37 319,44
Outras reservas	2 772,79	2 772,79
Resultados transitados	-2 022 806,10	-1 204 691,96
Ajustamento em Outros Ativos Financeiros	-471,18	0,00
Outras variações de capital próprio	30 767,05	30 767,05
	2 814 537,59	2 818 994,13
Subtotal		
Resultado líquido do exercício	-231 878,80	-818 114,14
Total Capital Próprio	2 582 658,79	2 000 879,99
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Provisões	7 480,04	7 480,04
	7 480,04	7 480,04
Passivo corrente		
Fornecedores	540 017,13	263 605,25
Estado e outros entes públicos	128 787,85	222 730,97
Financiamentos obtidos	117 143,21	120 000,00
Outras dívidas a pagar	137 015,92	553 023,82
Diferimentos	0,00	17 840,05
	922 964,19	1 177 200,09
Total Passivo	930 444,23	1 184 680,13
Total do Património Líquido e Passivo	3 513 103,02	3 185 560,12

14.2. Demonstração dos Resultados por Natureza

Valor em euros

Rendimentos e Gastos	Datas	
	30/06/2025	30/06/2024
Vendas e serviços prestados	1 551 081,10	1 496 532,44
Subsídios à exploração	700 000,00	550 000,00
Custos das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-10 796,63	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-1 149 548,24	-1 002 820,99
Gastos com pessoal	-1 287 262,50	-1 092 546,68
Imparidade de dívidas a receber (perdas/ reversões)	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	15 522,35	9 562,32
Outros gastos e perdas	-9 381,23	-35 253,17
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-190 385,15	-74 526,08
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-41 266,34	-39 203,02
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)	-231 651,49	-113 729,10
Juros e gastos similares suportados	-227,31	-3 846,65
Resultado antes de impostos	-231 878,80	-117 575,75
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00
Resultado líquido do período	-231 878,80	-117 575,75

