



RELATÓRIO DE GESTÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

20 25



Índice

Mensagem do Presidente	5
Sumário Executivo	7
1. Enquadramento	8
1.1. Enquadramento Legal	8
1.2. Referencial e Políticas Contabilísticas	9
1.3. Contexto Económico e Social Internacional	10
1.4. Contexto Económico e Social Nacional	11
1.5. O impacto na GesLoures dos Conflitos Geopolíticos	11
2. A GesLoures	12
2.1. Os Órgãos Sociais	12
2.2. Missão, Visão e Valores	12
2.3. Organograma	13
2.4. Planeamento Estratégico	14
3. Atividades da GesLoures	15
3.1. Utilizadores dos Serviços	15
3.2. Procura das Modalidades	18
3.2.1. Repartição de Rendimentos e Gastos por Complexo de Piscina	20
3.2.2. Lista de Espera em 2025	21
3.3. Quadro normativo para a época 2025/2026	23
3.4. Área Técnica e Pedagógica	24
3.5. Área Desportiva	27
4. Atividades a destacar por Piscina	34
4.1. Piscina de Loures	35
4.2. Piscina de Santo António dos Cavaleiros	35
4.3. Piscina de Santa Iria da Azoia	35
4.4. Piscina da Portela	36
4.5. Comunicação e Imagem	36
4.6. Recursos Humanos	38
4.6.1. Quadro de Pessoal	39
4.6.2. Formação	39
4.7. Prestadores de Serviços	40
5. Controlo e Execução Orçamental em 2025	40
5.1. Execução da Receita e Despesa	40
5.2. Equilíbrio Orçamental	41
6. Execução das Orientações Estratégicas	42
7. Análise Económica e Financeira	46

7.1.	Indicadores Financeiros	46
7.2.	Indicadores de Atividade	47
8.	Acontecimentos após a data do Balanço	48
9.	Proposta de Aplicação de Resultados.....	48
10.	Demonstrações Financeiras	49
10.1.	Balanço	49
10.2.	Demonstração dos Resultados por Natureza.....	50
10.3.	Demonstração dos Fluxos de Caixa	51
10.4.	Demonstração de Alterações ao Capital Próprio	52
11.	Anexo às Demonstrações Financeiras	53
11.1.	Identificação da Entidade.....	53
11.2.	Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras	53
11.2.1.	Bases da Apresentação.....	53
11.2.2.	Disposições derogadas	54
11.2.3.	Comparabilidade das rubricas do balanço e da demonstração de resultados.....	54
11.3.	Principais Políticas Contabilísticas.....	54
11.3.1.	Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras	54
11.4.	Fluxos de Caixa	57
11.4.1.	Caixa e seus Equivalentes.....	57
11.4.2.	Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e de depósitos bancários	57
11.4.3.	Gestão dos Riscos Financeiros	57
11.5.	Partes Relacionadas	58
11.6.	Ativos Intangíveis	59
11.7.	Ativos Fixos Tangíveis	60
11.8.	Clientes	61
11.9.	Estado e Outros Entes Públicos.....	61
11.10.	Outras Contas a Receber.....	62
11.11.	Diferimentos	62
11.12.	Capital.....	62
11.13.	Outras Dívidas a Pagar	63
11.14.	Fornecedores	63
11.15.	Rédito (Vendas e Prestações de Serviços).....	63
11.16.	Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	64
11.17.	Fornecimento e Serviços Externos	64
11.18.	Gastos com Pessoal	65
11.19.	Outros Rendimentos	65
11.20.	Outros Gastos	65

JAP

h
re
JAP

11.21.	Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização.....	66
11.22.	Gastos e Rendimentos Financeiros	66
11.23.	Imposto do Exercício.....	66
11.24.	Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes	67
11.25.	Divulgações exigidas por diplomas legais.....	67
12.	Siglas e Acrónimos	68
13.	Assinaturas	69

JFA

lv
ej

JFA

Mensagem do Presidente

O exercício de 2025 assumiu particular relevância no percurso de consolidação estratégica da **GesLoures, E.M.**, traduzindo-se num período de reforço do seu posicionamento enquanto entidade municipal dedicada à gestão e dinamização de infraestruturas desportivas, bem como à promoção de políticas públicas de atividade física, saúde e bem-estar no concelho.

Ao longo do ano, a atuação da empresa municipal manteve-se orientada por uma lógica de planeamento estratégico e de melhoria contínua, procurando assegurar uma gestão eficiente dos recursos disponíveis, a qualificação das infraestruturas sob sua responsabilidade e a valorização dos serviços prestados à comunidade. Neste contexto, a **GesLoures, E.M.** prosseguiu o objetivo de reforçar o seu papel enquanto instrumento operacional das políticas municipais de promoção do desporto e de estilos de vida saudáveis, contribuindo para o aumento da qualidade de vida da população.

Um dos principais eixos de atuação durante 2025 centrou-se no investimento e na requalificação das infraestruturas desportivas municipais. Neste período concretizou-se o maior volume de investimento realizado nos complexos desportivos geridos pela empresa, refletindo uma estratégia clara de valorização e modernização dos equipamentos. As intervenções realizadas tiveram como objetivo melhorar as condições de utilização, reforçar os níveis de segurança e eficiência operacional e garantir a adequação das instalações às crescentes exigências associadas à prática desportiva e à prestação de serviços de qualidade aos munícipes.

Paralelamente, a **GesLoures, E.M.** continuou a desenvolver uma estratégia assente na promoção da inclusão e no alargamento do acesso à prática desportiva. Em alinhamento com os princípios internacionais de igualdade de oportunidades e com as orientações das Nações Unidas em matéria de desenvolvimento sustentável e inclusão social, foram reforçadas iniciativas e programas que visam garantir que a atividade física e o desporto estão acessíveis a todos os cidadãos, independentemente da sua condição física, social ou económica. Este compromisso reflete a convicção de que o desporto constitui um instrumento fundamental de integração social, promoção da saúde e desenvolvimento comunitário.

No domínio da gestão interna, foi igualmente dada continuidade ao investimento na qualificação e valorização dos recursos humanos da organização. A capacitação dos trabalhadores constituiu uma prioridade estratégica, traduzida na promoção de ações de formação e atualização profissional, tanto internas como externas. Este processo permitiu reforçar competências técnicas e operacionais, contribuindo para a melhoria da qualidade do serviço prestado e para o desenvolvimento de uma cultura organizacional assente na excelência, na responsabilidade e na inovação.

No plano da comunicação institucional e da proximidade com a comunidade, 2025 ficou marcado pela consolidação da campanha "Há + por si na GesLoures!". Esta iniciativa integrou a estratégia de valorização da marca **GesLoures, E.M.** e de reforço da sua ligação aos munícipes, promovendo simultaneamente a prática regular de atividade física e estilos de vida saudáveis. A campanha destacou-se pela utilização de alunos reais das atividades desenvolvidas nos equipamentos geridos pela empresa municipal, procurando refletir de forma autêntica a experiência dos utilizadores e fortalecer a identificação da comunidade com o projeto GesLoures. A receção positiva da iniciativa constituiu um indicador relevante da eficácia desta abordagem de comunicação e proximidade.

Importa igualmente salientar que os resultados alcançados ao longo de 2025 só foram possíveis graças ao empenho e dedicação dos trabalhadores da **GesLoures, E.M.**, cujo profissionalismo e sentido de serviço público têm sido determinantes para a concretização dos objetivos estratégicos definidos. O contributo das equipas da organização constitui um fator essencial para a capacidade de resposta da empresa municipal e para a qualidade dos serviços disponibilizados à população.

De igual forma, merece destaque o papel das estruturas sindicais, que mantiveram um diálogo institucional construtivo com a Administração ao longo do ano, contribuindo para a promoção de um ambiente laboral

equilibrado e para o fortalecimento de relações de trabalho assentes na cooperação e na responsabilidade partilhada.

Por fim, importa reconhecer a confiança demonstrada pelos utentes que diariamente utilizam os equipamentos e programas promovidos pela **GesLoures, E.M.** A sua participação ativa constitui não apenas o principal indicador da relevância do trabalho desenvolvido, mas também um estímulo permanente para continuar a investir na melhoria contínua dos serviços e na consolidação do desporto enquanto pilar essencial das políticas públicas locais de saúde, inclusão e qualidade de vida.

JFA

W
el

2025

Nuno Miguel Franco Vitorino

Presidente do Conselho de Administração da GesLoures

Sumário Executivo

A atividade da **GesLoures, E.M.** em 2025 destacou-se pelo crescimento significativo do número total de utilizadores. No final do ano, a empresa registou **11.435** utentes, traduzindo-se num aumento de **1.834** utilizadores face a dezembro de 2024. Este crescimento não só confirma a tendência ascendente já verificada ao longo do ano, como demonstra a capacidade da organização em atrair novos utentes e consolidar a sua base de clientes, superando inclusivamente os objetivos estratégicos definidos para o período.

O aumento da atividade é também visível na forte predominância dos utilizadores individuais, que atingiram **8.355** utilizadores, representando cerca de 73% do total. Este dado revela uma crescente adesão espontânea da população aos serviços disponibilizados, reforçando a atratividade da oferta desportiva. Paralelamente, os utilizadores coletivos registaram igualmente uma evolução muito expressiva, atingindo **3.080** clientes, com um crescimento de 1.508 utilizadores face ao ano anterior, evidenciando o impacto positivo das parcerias e programas institucionais.

Adicionalmente, outros indicadores operacionais confirmam o dinamismo da atividade. A redução da lista de espera em cerca de **413** utilizadores, demonstra o reforço da capacidade de resposta da **GesLoures, E.M.** Simultaneamente, a elevada procura pelas modalidades, especialmente nas atividades de natação para crianças, e o aumento do alcance da comunicação digital (com mais de 518 mil visualizações), reforçam o crescimento sustentado da procura e o sucesso das estratégias de expansão e captação de utilizadores.

Ao nível da performance financeira, destacam-se resultados positivos ao nível dos proveitos. A empresa registou um aumento de **20%** nos seus proveitos, com especial destaque para o crescimento das vendas e serviços prestados, que aumentaram em mais de 413 mil euros face a 2024. Este desempenho representa o melhor resultado de sempre da **GesLoures, E.M.** nesta rubrica, refletindo diretamente o crescimento da atividade e a maior adesão aos serviços disponibilizados.

Por outro lado, apesar do aumento global dos gastos, importa salientar aspetos positivos na gestão financeira, como a redução dos fornecimentos e serviços externos em cerca de **2%**, resultado da renegociação de contratos, nomeadamente da eletricidade, gerando uma poupança de cerca de 93 mil euros, face a 2024. O aumento de 20% nos gastos com pessoal deve-se à integração de trabalhadores anteriormente a recibos verdes, à progressão de carreiras acordada em 2023 e à atualização salarial em linha com a inflação. Importa salientar a forte solidez estrutural da empresa, evidenciada por indicadores como (i) a elevada autonomia financeira (67,5%) e (ii) solvabilidade (207,67%), que demonstram uma baixa dependência de capitais externos e uma base financeira estável, fundamentais para sustentar o crescimento futuro.

1. Enquadramento

1.1. Enquadramento Legal

A **GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.** doravante abreviada para **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M** enquanto empresa do setor empresarial local, rege-se pelo Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto ("RJAL"), pela lei comercial, pelos respetivos estatutos e subsidiariamente pelo regime do setor empresarial do Estado.

A **GesLoures, E.M** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do n.º 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.** é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em conformidade com a legislação em vigor, é celebrado no início de cada ano do mandato, o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.**, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade, no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

1.2. Referencial e Políticas Contabilísticas

A **GesLoures, E.M.** possui a sua Contabilidade Organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística – SNC, aprovado pelo Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria nº 220/2015, de 24 de julho, assegurando, desta forma, uma apresentação verdadeira e apropriada da posição e da situação financeira, patrimonial, dos resultados e da execução orçamental. Identificam-se na base de preparação da informação financeira da **GesLoures, E.M.** os princípios contabilísticos consagrados na lei de base mencionada, a referir:

- **Princípio da Continuidade:**

- Considera-se que a entidade opera continuamente, com capacidade para prosseguir a sua atividade;

- **Princípio da Prudência:**

- As demonstrações financeiras são elaboradas com o devido grau de precaução nas estimativas que resultam de situações de incerteza, evitando a criação de reservas ocultas ou provisões excessivas, bem como, a quantificação de ativos e proveitos subavaliados, ou de passivos e custos sobreavaliados;

- **Princípio da Especialização (ou do acréscimo):**

- A informação contabilística é registada de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, pelo qual os ativos, passivos, fundos patrimoniais, rendimentos e gastos são assim reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos, sendo incluídos nas demonstrações financeiras dos períodos a que respeitem;

- **Princípio da Materialidade:**

- Os itens e elementos que se considerem relevantes, com cariz de influência nas decisões económicas dos utentes tendo por base as demonstrações financeiras, devem ser evidentes. A materialidade obedece à dimensão do erro em circunstâncias de alheamento;

- **Princípio da Não Compensação:**

- Os itens das rubricas do ativo e do passivo (balanço), dos gastos e de rendimentos (demonstração dos resultados) são apresentados distintamente, sem ocorrência de compensação;

- **Princípio da Consistência:**

- As demonstrações financeiras devem ser mantidas em períodos subsequentes, mantendo os critérios e as políticas contabilísticas atribuídos a factos patrimoniais da mesma natureza, a menos que outra classificação se verifique mais adequada, devendo tais alterações ser referidas no anexo às demonstrações financeiras;

- **Princípio do Custo Histórico:**

- Os registos contabilísticos têm por base os custos de aquisição ou de produção.

Na preparação e apresentação das demonstrações financeiras anexas, foram integralmente adotadas as disposições relevantes previstas no Sistema de Normalização Contabilística, não existindo quaisquer derrogações.

Os critérios de reconhecimento e bases de mensuração adotadas na preparação das demonstrações financeiras não sofreram alterações, pelo que não existem quaisquer restrições ao nível da comparabilidade das diferentes rubricas do balanço e da demonstração dos resultados.

1.3. Contexto Económico e Social Internacional

Em 2025, permaneceu um ambiente de incerteza e instabilidade internacional, com a manutenção dos conflitos na Ucrânia e no Médio Oriente, com impactos negativos nas cadeias de abastecimento de matérias-primas e de recursos energéticos. O aumento da produção de energia por parte dos países da OPEP e a manutenção da política restritiva do BCE, resultou na estabilização dos preços da energia, no entanto, a insegurança e a imprevisibilidade dominaram o panorama geopolítico internacional.

A economia mundial foi condicionada, em 2025, por um conjunto de fatores, nomeadamente, a adoção de políticas económicas restritivas por parte dos EUA, com a aplicação de taxas aduaneiras à União Europeia, mantendo um abrandamento das economias mais intensamente envolvidas no comércio da Europa, como a Alemanha, a rotação da procura global de bens para serviços e a desaceleração das transações de bens intermédios, associada às dificuldades enfrentadas pelo setor industrial.

As previsões do Banco de Portugal apontaram para um crescimento do PIB mundial nos anos de 2025 e 2026, similar ao verificado em 2024, de 3,4% e de 3,2%, respetivamente. Na área do euro, prevê-se uma recuperação da atividade económica, com o crescimento do PIB de 0,9% e 1,1%, respetivamente, nos anos de 2025 e 2026, refletindo uma expansão económica moderada, mas sustentável, suportada por uma recuperação do consumo, investimento e pelas medidas de política económica, apesar de persistirem riscos ligados à incerteza geopolítica e tensões comerciais internacionais.

As projeções da inflação para a zona euro apontam para uma estabilização gradual da inflação, sendo que para a área do euro foi prevista uma redução para 2,0%, refletido na estabilização dos preços da energia, o abrandamento das pressões sobre os bens alimentares e o efeito cumulativo da política monetária restritiva, embora persistam riscos associados a choques externos e à evolução dos salários.

Para o período de 2025-2026, projeta-se um abrandamento do comércio internacional para cerca de aproximadamente 2%, face aos 3% de 2025, devido ao impacto das taxas aduaneiras impostas pelos EUA, impondo um protecionismo económico, reduzindo os fluxos de comércio de bens e serviços.

O crescimento esperado a médio/longo prazo irá estar relacionado com o investimento na transição digital e energética no setor industrial, o que permitirá a dissipação dos fatores conjunturais que condicionaram a economia mundial no ano de 2025, nomeadamente, as limitações causadas pelo protecionismo americano o abrandamento pronunciado das economias mais intensamente envolvidas no comércio da Europa (nomeadamente Alemanha), a rotação da procura global de bens para serviços e a desaceleração das transações de bens intermédios.

1.4. Contexto Económico e Social Nacional

Em 2025, a evolução económica nacional ficou marcada pelo seu abrandamento, devido à manutenção da política monetária restritiva do BCE, à manutenção dos conflitos bélicos no leste europeu e no Médio Oriente, resultando nos seguintes aspetos:

- O abrandamento económico para os 2,0% do PIB em 2025, apesar do alívio da política monetária restritiva do BCE;
- A estagnação do investimento, refletindo o abrandamento da atividade económica e os elevados custos de financiamento, os quais, embora mitigados ao longo do ano, condicionaram as decisões de investimento;
- A perda de confiança dos agentes económicos, devido à erosão do poder de compra, causada pela manutenção das políticas monetárias restritivas.

No quadro seguinte, identificam-se os principais indicadores macroeconómicos, divulgados pelo Banco de Portugal relativos ao ano de 2025, bem como, a comparação com o período homólogo anterior:

Indicadores Macroeconómicos	2024	2025	
		Real	Projetado (dez/2024)
PIB	2,1	2,0	2,2
Inflação (IHPC)	2,7	8,1	2,1
Consumo Privado	3,0	3,6	2,7
Consumo Público	1,5	1,6	1,1
Investimento (FBCF)	4,2	4,0	5,4
Exportações	3,1	1,1	3,2
Importações	4,8	5,3	4,7
Emprego	0,7	2,2	0,8
Taxa de Desemprego	6,4	6,2	6,4

Fonte: Banco de Portugal

- A ligeira redução da **inflação** de 2,1% em 2024 para 2,0% em 2025;
- O aumento do **consumo privado** (+0,6%) face a 2024 e à estagnação do **consumo público** (1,6%);
- A redução para 4,0% da **formação bruta de capital fixo (FBCF)**, registando uma quebra face a 2024 (0,2%) e ao projetado no início do ano (1,4%);
- A redução substancial das **exportações** (-2,0%) face a 2024, devido à conjuntura económica verificada nos principais parceiros económicos europeu;
- O aumento das **importações** (+0,5%) face a 2024, em consequência do aumento da procura interna;
- A ligeira diminuição **taxa de desemprego** para 6,2%, devido à estabilização do emprego, apesar da dificuldade crescente na contratação de mão-de-obra qualificada nos principais setores de atividade, sobretudo devido ao fenómeno de emigração da mesma.

1.5. O impacto na GesLoures dos Conflitos Geopolíticos

No ano de 2025, permaneceram os efeitos e impactos dos conflitos no Leste Europeu e no Médio Oriente. Nas previsões do BCE, e apesar do cessar-fogo anunciado no conflito na Faixa de Gaza, persiste o ambiente de incerteza económica quanto à solução definitiva destes conflitos e adicionalmente, quanto aos impactos da adoção de políticas protecionistas pelas maiores economias mundiais (Estados Unidos e a China), nos preços das matérias-primas e do petróleo.

A **GesLoures, E.M.** sentiu os diversos impactos criados pelos conflitos geopolíticos, nomeadamente, no **impacto dos custos operacionais relacionados com a energia**, implicando um risco maior por parte da **GesLoures, E.M.** na implementação de um **pacote de descontos nas diversas modalidades**, por forma a assegurar mais acesso aos equipamentos, **visando os escalões de rendimentos das famílias** conforme estabelecido nas Orientações Estratégicas do presente mandato e a promoção do acesso da população sénior à atividade física.

Em 2025, as atividades desenvolvidas demonstraram-se superiores aos anos anteriores, fruto da evolução em pleno das atividades presenciais, tendo sido verificado ao longo do ano um aumento do número de alunos face ao ano de 2024, ultrapassando os níveis pré-pandémicos.

Estes impactos foram determinantes na atividade diária da **GesLoures, E.M.**, sendo a manutenção dos elevados **custos com o gás** dada a necessidade destes serviços nas atividades, tendo ainda a **influência indireta nos combustíveis para transportes e outros equipamentos e matérias-primas** de grande relevo.

2. A GesLoures

2.1. Os Órgãos Sociais

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M** no período de referência do presente Relatório são os seguintes:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Nuno Miguel Franco Vitorino	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Maria Carlos Santos	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos	
Fiscal Único	
• Diz & Associados - SROC, Lda Sociedade de Revisores Oficiais de Contas	

2.2. Missão, Visão e Valores

A **GesLoures, E.M** tem como **missão** promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

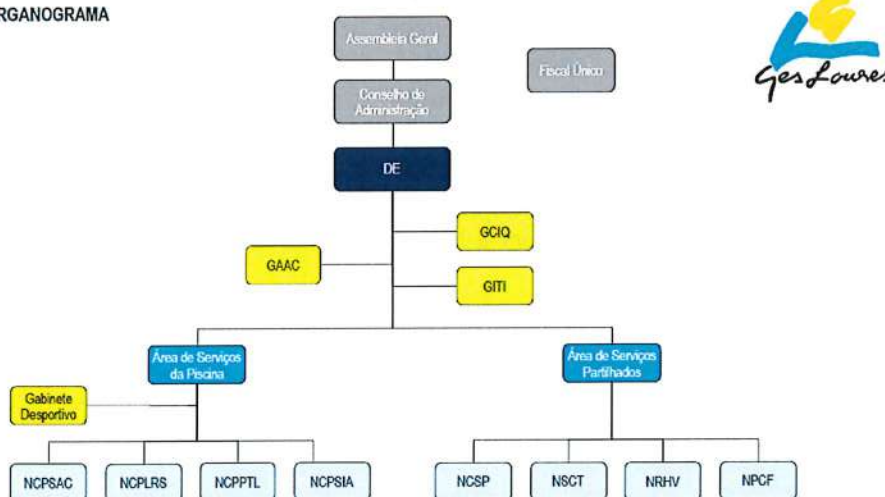
Quanto aos valores da **GesLoures, E.M.**, nomeadamente:

- **Inovação:**
Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação**
Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência**
Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade**
Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade**
Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

2.3. Organograma

A **GesLoures, E.M.**, adotou uma nova estrutura orgânica, a qual entrou em vigor em novembro de 2023, de acordo com a atualização do regulamento.

ANEXO I – ORGANOGRAMA



Legenda:

DE - Diretor Executivo (acumula funções de Presidente do Conselho de Administração)

NCSAC - Núcleo de Coordenação da Piscina de Stº Ant. dos Cavaleiros
 NCPLRS - Núcleo de Coordenação da Piscina de Loures
 NCPPTL - Núcleo de Coordenação da Piscina da Portela
 NCPSIA - Núcleo de Coordenação da Piscina de Stº Iria
 NCSP - Núcleo de Compras, Gestão de Stock e Património
 NSCT - Núcleo de Satisfação dos Clientes e Tesouraria
 NRHV - Núcleo de Recursos Humanos e Vencimentos
 NPCF - Núcleo de Planeamento, Contabilidade e Finanças
 GAAC - Gabinete de Apoio à Administração e Comunicação
 GCIQ - Gabinete de Controlo Interno e Qualidade
 GITI - Gabinete de Inovação e Tecnologias da Informação

Órgãos Sociais | Direção | Áreas | Núcleos | Gabinetes

2.4. Planeamento Estratégico

De acordo com o que já foi mencionado em ponto anterior, a **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo. Desta forma, a estratégia dos serviços prosseguiu as orientações estratégicas definidas pela **GesLoures, E.M.** deliberadas e aprovadas pela Câmara Municipal de Loures, as quais visam o melhor alcance e concretização da missão, sendo as seguintes:

1. Participar e cooperar na prossecução da política desportiva e do bem-estar do Município de Loures;
2. Promover a atividade desportiva e os valores do desporto, contribuindo para a aquisição de estilos de vida saudáveis, combatendo o sedentarismo, através do desenvolvimento de atividades físicas desportivas e terapêuticas;
3. Promover a socialização e combater o isolamento, com a implementação de novos programas promotores da inclusão social, integrados nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) e no Programa Nacional de Desporto para Todos;
4. Melhorar os processos de monitorização e gestão da lista de espera, através da criação de novos programas adaptados tendo em conta os diferentes perfis dos clientes, proporcionando ofertas diferenciadas e ajustadas;
5. Assegurar o cumprimento das orientações definidas pela Câmara Municipal de Loures, no que respeita à política social, facilitando a participação das várias faixas etárias e classes sociais, nomeadamente as mais vulneráveis, através de critérios específicos definidos;
6. Garantir o bom estado de conservação e melhoramento dos equipamentos municipais sob a sua responsabilidade, investindo nos processos de manutenção e conservação de complexidade diferenciada, nos processos de certificação energética (SCE) e energias renováveis, contribuindo para a melhoria do conforto técnico e a eficiência energética dos equipamentos;
7. Promover processos de certificação qualificação dos equipamentos e serviços prestados;
8. Rever e aumentar o número de protocolos com as instituições, empresas, associações e outras entidades, com o objetivo de divulgar e promover as atividades da **GesLoures, E.M.**, ampliar a participação, receita e identificar potenciais atletas;
9. Desenvolver uma gestão rigorosa e transparente que promova a sustentabilidade económica e financeira dos equipamentos e a sua progressiva autonomia;
10. Realizar contratos-programa anuais com o Município, que permitam a utilização dos equipamentos à generalidade da população e do movimento associativo e outras instituições, através de medidas e benefícios específicos, que determinem a redução dos preços dos serviços prestados, relativos à atividades de frequência continuada.

No âmbito da atividade da **GesLoures, E.M.** ao longo dos últimos três anos, e tendo em consideração os resultados negativos verificados nesse período, será apresentado, em 2026, um estudo que visa avaliar, através da definição de medidas concretas, um modelo de gestão orientado para a otimização da receita, quer pelo seu incremento, quer pela racionalização dos custos.

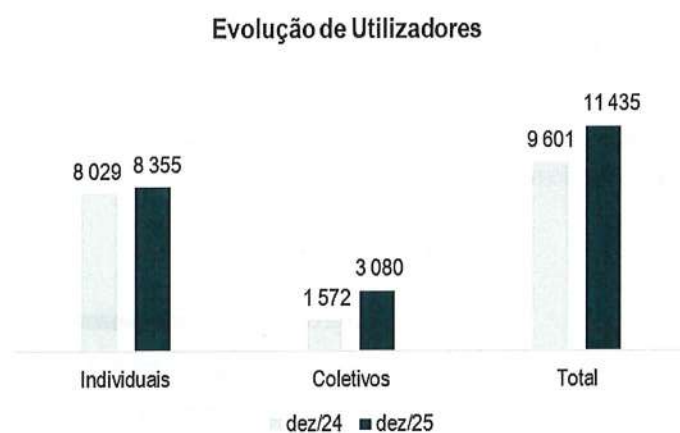
3. Atividades da GesLoures

3.1. Utilizadores dos Serviços

À data de 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **11.435** utilizadores a frequentar os seus equipamentos municipais.

O número de utilizadores mencionado, evidencia uma evolução crescente no período compreendido entre dezembro de 2024 e dezembro de 2025, onde se registou um aumento de 1.834 utilizadores em dezembro de 2025 face ao período homólogo anterior.

No gráfico seguinte, é possível verificar a evolução dos alunos individuais e coletivos na **GesLoures, E.M.**:



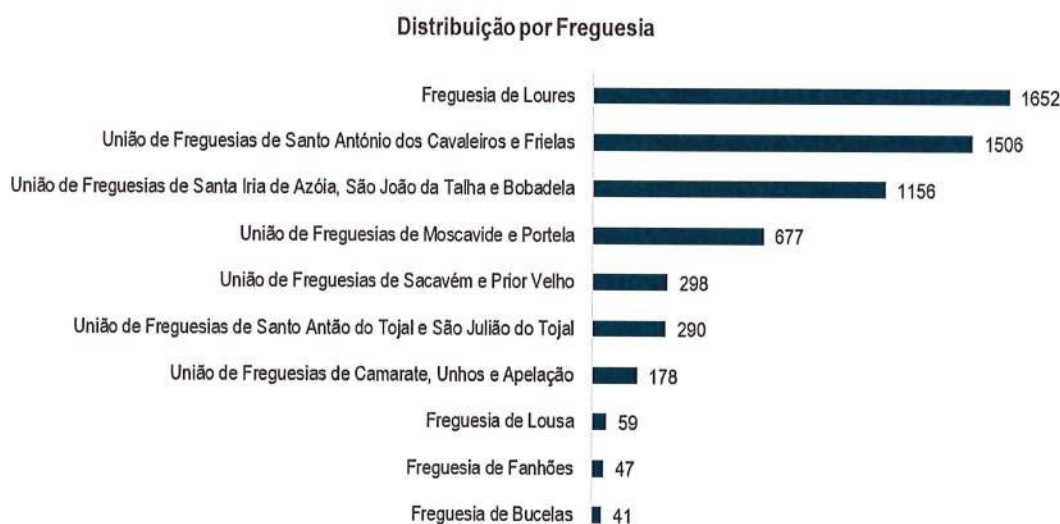
Conforme prática corrente a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores, sendo estes os individuais e os coletivos, onde os utilizadores individuais, se caracterizam pelas inscrições sem intervenção de terceiros, ou seja, inscrições por iniciativa própria nos equipamentos **GesLoures, E.M.**

Por outro lado, o grupo de utilizadores coletivos usufrui dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures (LED, Desporto Sénior, Hidrocinesioterapia), destinado a Pessoas com Deficiência, Organizações Sociais, Cooperativas, IPSS, Coletividades, Associações entre outros.

Os **utilizadores individuais**, a dezembro de 2025, registaram um total de **8.355 utilizadores**, que representa cerca de **73%** do total de clientes. No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

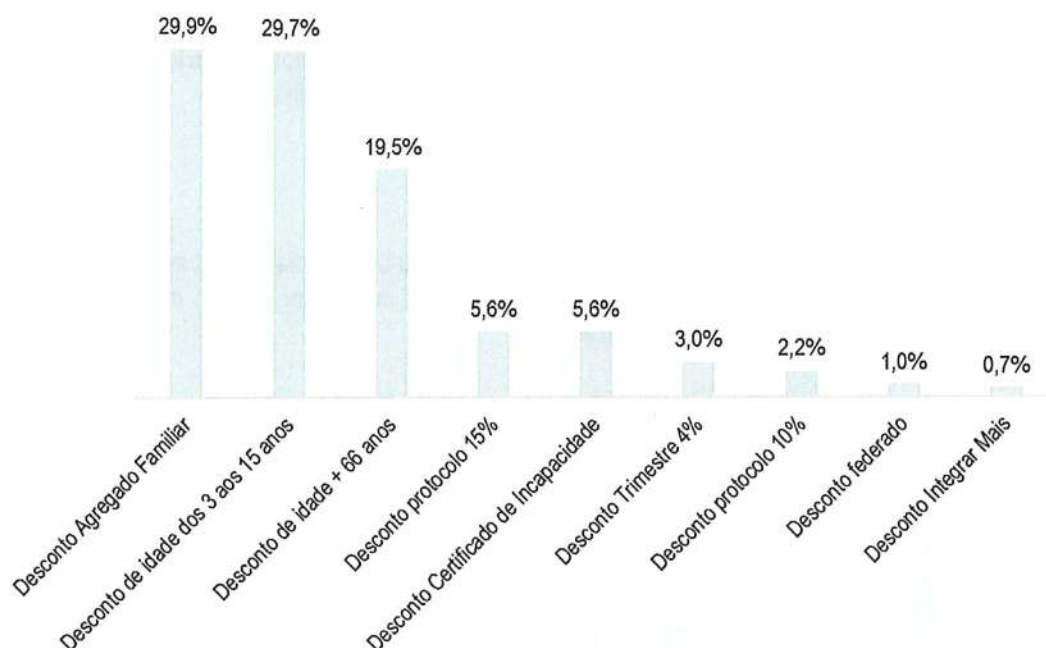


De acordo com os **utilizadores individuais**, é possível ainda apurar que aproximadamente 57% **pertencem ao concelho de Loures**, apresentando-se a sua distribuição por freguesia:



Na prossecução dos objetivos delineados para a **GesLoures, E.M.** nas linhas gerais que definem as suas orientações estratégicas, visando o maior acesso a todos os que procuram a **GesLoures, E.M.** na prática diária da sua atividade desportiva, apresenta-se de seguida os clientes que usufruem de descontos nas suas mensalidades, bem como, por categoria de desconto atribuído, que à data do presente relatório corresponde a cerca de **70%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

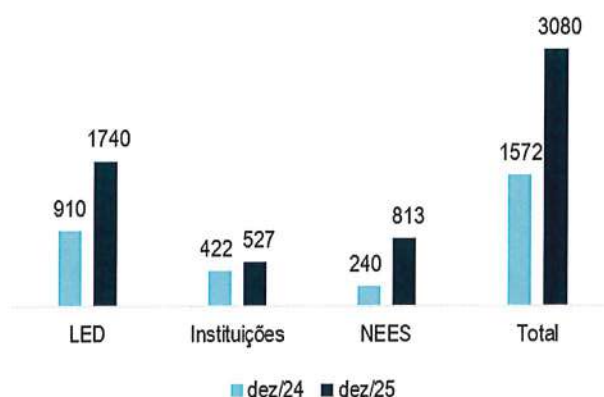
Descontos - Utilizadores Individuais



O "Desconto Agregado Familiar" e o "Desconto de Idade (3 aos 15 anos)", correspondem à categoria de descontos mais atribuídos, representando cerca de **59,6%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **3.080** utilizadores, que representam, aproximadamente, **27%** do total de clientes. No gráfico seguinte, é possível observar o aumento de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2024 e dezembro de 2025, registando um aumento de **1.508** utilizadores face a dezembro de 2024:

Utilizadores Coletivos



De referir, que o programa de Loures Educa com Desporto (LED) em colaboração com a **CMLRS**, representou, à data de dezembro de 2024, cerca de **57%** do total de utilizadores coletivos.

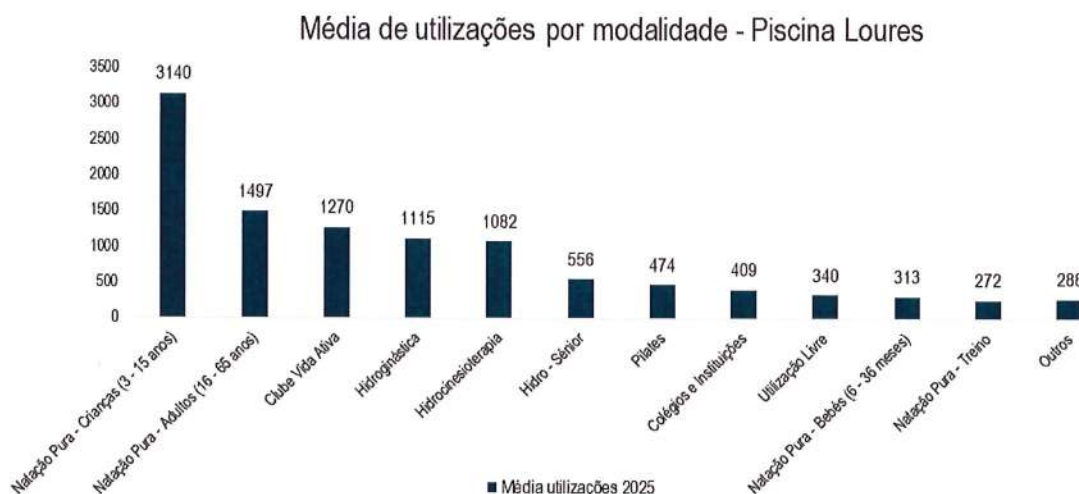
3.2. Procura das Modalidades

No ano de 2025, a **GesLoures, E.M.** disponibilizou uma vasta lista de atividades / modalidades aos seus utilizadores.

Apresenta-se nos gráficos seguintes a quantidade de utilizações médias anual dos **alunos individuais**, apuradas no decurso do ano de 2025, organizada pelas modalidades disponíveis em cada piscina:

- Piscina de Loures

A piscina de Loures, ao nível de utilizações por modalidade totalizou uma média mensal anual de cerca de **897** utilizações, sendo que Natação Pura – Crianças foi a modalidade com maior número de utilizações (**3.140**) utilizações, com um peso de **29%** do total de utilizações.

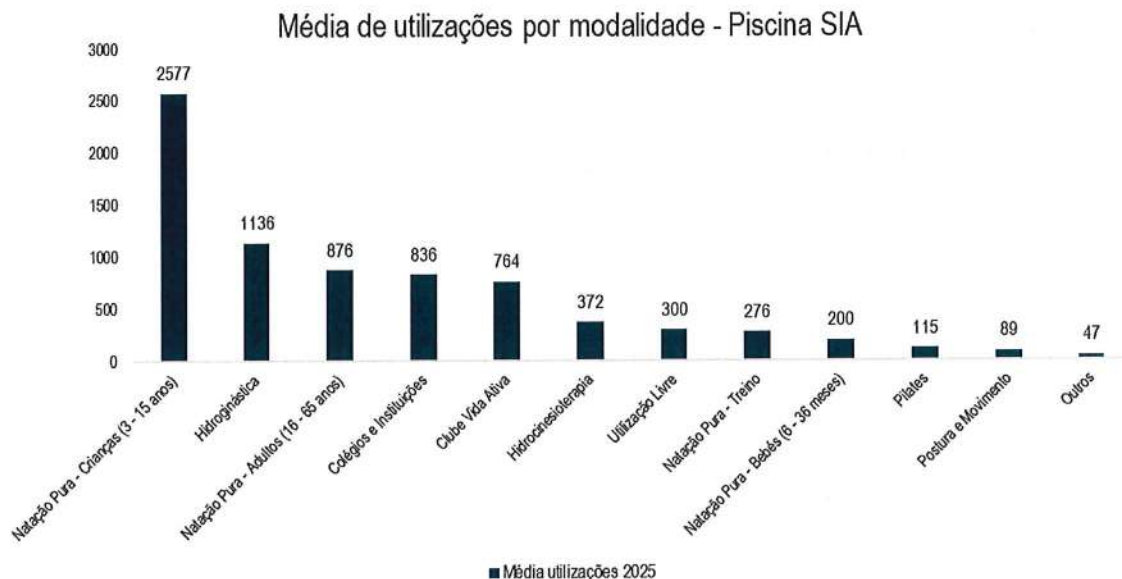


- Piscina da Portela



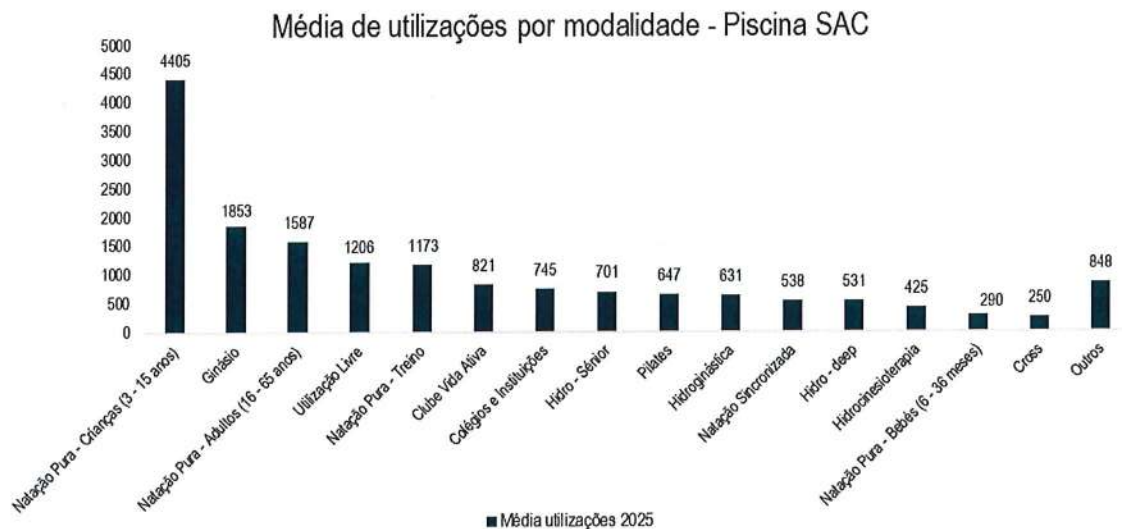
A piscina da Portela, ao nível de utilizações por modalidade totalizou uma média mensal anual de cerca de **697** utilizações, sendo que Natação Pura – Crianças foi a modalidade com maior número de utilizações (**2.351**), correspondente a **28%** do total.

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



A piscina de Santa Iria da Azóia, ao nível de utilizações totalizou nos meses em análise cerca de **632** utilizações, sendo a Natação Pura – Crianças a modalidade mais frequentada (média de utilização mensal anual de **2.577 utilizações** correspondente a **34%** do total).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A Piscina de Santo António dos Cavaleiros foi a que apresentou a maior oferta de modalidades no ano de 2025. Ao nível de utilizações por modalidade, totalizou uma média mensal anual de cerca de **1.041** utilizações, sendo que Natação Pura – Crianças foi a modalidade que apresentou o maior número de utilizações (**4.405**), o que representou a **25%** do total de utilizações.

3.2.1. Repartição de Rendimentos e Gastos por Complexo de Piscina

De seguida, apresentam-se as principais rubricas de rendimentos e gastos com a respetiva comparação face ao ano de 2025:

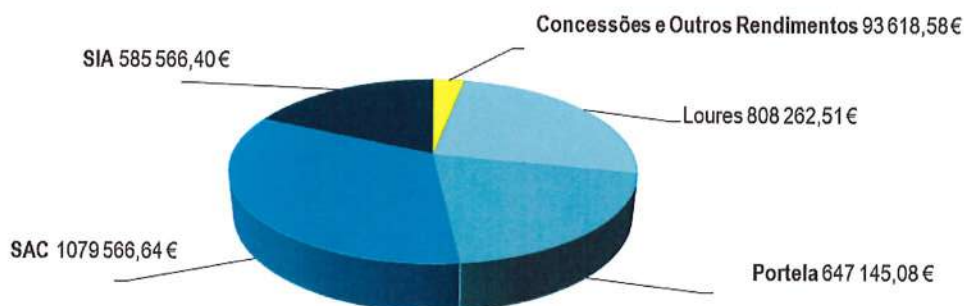
Rúbricas	Dezembro 2025	Dezembro 2024	Variação 2025-2024
Vendas e Serviços Prestados	3 120 581,33 €	2 706 894,18 €	15%
Subsídios à Exploração (*)	1 407 004,65 €	1 100 000,00 €	28%
Imparidade de dívidas a receber	750,00 €	-	-
Outros Rendimentos e Ganhos	93 577,88 €	48 571,86 €	93%
Total de rendimentos operacionais	4 621 913,86 €	3 855 466,04 €	20%

(*) O valor faturado do Contrato Programa referente à data do término do ano de 2025 corresponde ao Subsídio à Exploração.

A **GesLoures, E.M** apresentou um aumento de **20%** dos seus proveitos principais, com maior incidência no aumento das Vendas e Serviços Prestados em 413 687,15 € (+15% face a 2024), registando os maiores rendimentos de sempre desde a fundação da Empresa Municipal. De realçar o aumento no valor do Contrato Programa celebrado com a **CMLRS** em 300 mil euros, face a 2024, sendo que os restantes 7.004,65 € resultaram de apoios do IEPF para a integração de um estagiário.

No gráfico seguinte demonstra-se a devida repartição das rubricas mais relevantes dos proveitos por cada um dos 4 complexos:

Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos



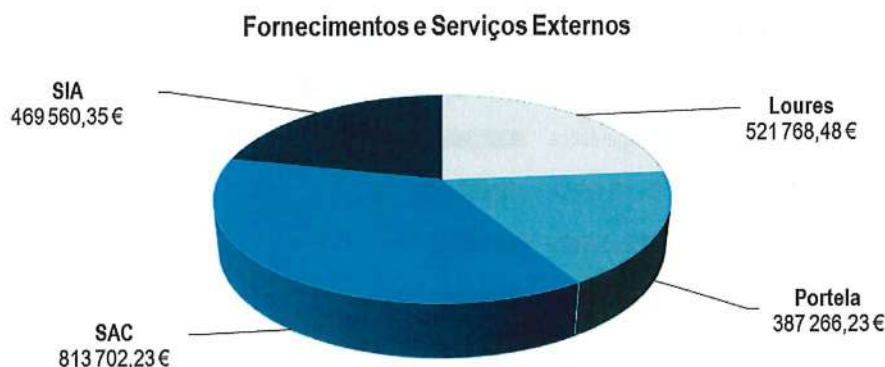
Ao nível dos gastos, apresentam-se de seguida as principais rubricas e o respetivo comparativo face ao ano de 2024:

Rúbricas	Dezembro 2025	Dezembro 2024	Variação 2025-2024
Custo das Mercadorias Vendidas Mat. Cons.	43 339,16 €	27 782,08 €	56%
Fornecimentos e Serviços Externos	2 192 297,30 €	2 244 311,48 €	-2%
Gastos com o Pessoal	2 701 054,03 €	2 252 064,31 €	20%
Imparidades de dívidas a receber	-	938,00 €	-
Provisões	900,00 €	-	-
Outros Gastos Operacionais	36 233,76 €	54 272,99 €	-33%
Gastos/ Reversões de Depreciação e Amortizaç	89 659,37 €	82 532,67 €	9%
Total de gastos operacionais	5 063 483,62 €	4 661 901,53 €	9%

Conforme se demonstra, as principais rubricas de gastos aumentaram, em média, **9%** face ao ano de 2024, com maior incidência nos Gastos com o pessoal **(+20%)**, devido às obrigações de integração de recibos verdes no quadro, a progressão de carreiras acordadas em 2023 e do aumento salarial de acordo com a linha da inflação. De realçar a redução dos FSE **(-2%)** devido à renegociação do contrato da Eletricidade, diminuindo a rubrica em 93 mil euros, face a 2024.

Em comparação com o ano de 2024, as imparidades de dívidas a receber registaram uma redução significativa, uma vez que a maior parte dos montantes em dívida foi devidamente apurado no exercício anterior.

Segue-se a distribuição das rubricas mais relevantes por cada complexo de piscina, conforme acima descritas:



3.2.2. Lista de Espera em 2025

Ao longo do ano de 2025 a **GesLoures, E.M.** recorreu à lista de espera como instrumento de gestão fundamental no controlo e gestão das turmas nas diversas modalidades disponibilizadas nas diferentes piscinas. A lista de espera relaciona a procura dos clientes com a disponibilidade dos equipamentos desportivos, permitindo a criação de turmas, bem como, o preenchimento de vagas face às desistências e impossibilidades dos clientes.

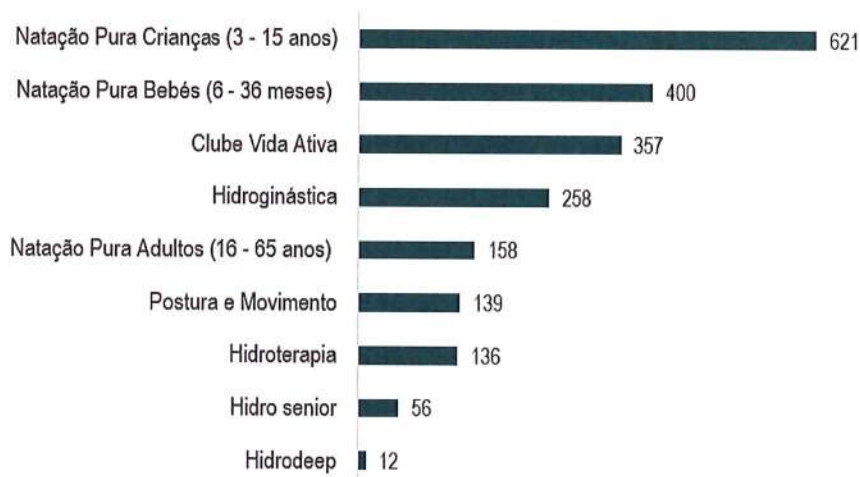
A 31 de dezembro, a lista de espera da **GesLoures, E.M** regista **1.000 utilizadores** que aguardam a abertura de turma ou alteração de horário, repartidas entre as diferentes modalidades e equipamentos que aguardam a abertura de turma, ou alteração de horário, apresentando-se a lista na tabela infra:

Lista de Espera por Modalidade	LRS	PTL	SIA	SAC	Total
Pilates	0	0	5	0	5
Hidro - deep	0	0	0	7	7
Hidro - Sénior	5	9	0	15	29
Postura e Movimento	0	24	6	0	30
Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos)	10	11		35	56
Hidroginástica	15	19	20	31	85
Hidrocinestoterapia	0	9	0	77	86
Clube Vida Ativa	37	31	29	35	132
Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses)	44	56	24	36	160
Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos)	105	103	49	153	410
Total	216	262	133	389	1000

A piscina de Santo António dos Cavaleiros é a que apresenta maior peso na lista de espera, com cerca de **39%** do total dos registos.

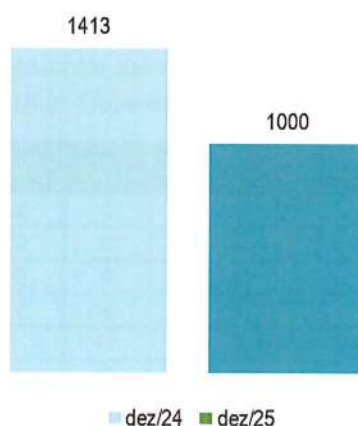
De acordo com o gráfico seguinte, as modalidades com **maior procura** no âmbito da lista de espera são: a Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), com um peso de cerca de **41%**, a Nata o Pura - Beb s (6 - 36 meses), com um peso de **16%** e o Clube Vida Ativa com cerca de **13%**. As modalidades de Pilates e Hidrodeep têm o **menor peso** na lista de espera.

Lista de Espera - por modalidade



Da análise efetuada   Lista de Espera a dezembro de 2025,   possível aferir que a **GesLoures, E.M.** obteve uma redu o de cerca de **413** utilizadores face ao período homólogo anterior, onde se evidencia um aumento da oferta dos serviços disponibilizados pela **GesLoures, E.M.**

Solita o es em lista de espera pelas diversas modalidades



3.3. Quadro normativo para a época 2025/2026

Os Quadros Normativos da **GesLoures, E.M.** estabelecem as normas de funcionamento de todas as atividades que ocorrem nos complexos municipais das piscinas no Concelho de Loures, sendo revistos anualmente com vigência estabelecida para a época desportiva que se inicia a 1 de setembro e termina a 31 de agosto.

A **GesLoures, E.M.** empenhou-se em delinear para a atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, por via da implementação de descontos significativos no valor da inscrição e mensalidades em diversas modalidades.

Desta forma, a **GesLoures, E.M.** procedeu à aplicação de diversas medidas, destacando-se as seguintes:

- O desconto referente à faixa etária dos 3 aos 15 anos, que anteriormente era de 15%, foi reestruturado: para as crianças dos 37 meses aos 6 anos, o desconto foi aumentado para 20%, enquanto para as crianças dos 7 aos 15 anos, o desconto mantém-se em 15%;
- A tabela de preços dos serviços de Fisioterapia, Massagens e Hidrocinestoterapia foi revista e atualizada, uma vez que os valores praticados não eram ajustados desde 2019 e já se encontravam desfasados da realidade atual;
- No preçário de serviços, foram retirados os serviços de Nutrição e Acupuntura, tendo em conta a baixa procura;
- Os preços dos cursos de verão também sofreram um aumento, em razão do incremento da procura e da necessidade de alargamento da estrutura para melhor atender aos participantes;
- Foi introduzido um novo serviço de aluguer de salas nas quatro instalações, permitindo a expansão da oferta e possibilitando novas parcerias com diferentes entidades.

3.4. Área Técnica e Pedagógica

No início do ano de 2025 mantivemos a tendência de crescimento do número de alunos que tínhamos vindo a registar nos últimos meses na atividade da **GesLoures, E.M.**

No dia 11 de janeiro, teve lugar a 3ª Formação Interna, dedicada ao tema Pilates, dinamizada pela professora Joana Leal, que contou com a participação de 11 professores.

No dia 19 de janeiro, realizou-se o Seminário de Gestão do Desporto, direcionado aos coordenadores dos quatro complexos de piscinas.

No dia 25 de janeiro, realizou-se a atividade "1ª Braçada", na piscina de Santo António dos Cavaleiros, com a participação de 60 alunos.

A 8 de fevereiro, realizaram-se os Jogos da União, em Santa Iria da Azoia, com um total de 100 participantes.

A 15 de fevereiro, ocorreu a 4ª Formação Interna, relativa ao tema Bebés, dinamizada pela professora Maria João Tavares, com a presença de 10 professores.

No dia 5 de março teve início o Contrato-Programa entre a **GesLoures, E.M.** e a **CMLRS**, que contempla aulas específicas para 47 alunos com deficiência.

No âmbito das comemorações do Dia Internacional da Mulher, no dia 8 de março, foram promovidas diversas atividades, distribuídas por diferentes espaços e horários, com o seguinte registo de participação:

- Pilates (9h30 – Piscina de Santo António dos Cavaleiros): 7 participantes – Prof. Ana Lucindo;
- Animal Flow (9h30 – Pavilhão Paz e Amizade): 14 participantes – Prof. Nuno Lourenço;
- Yoga (10h30 – Piscina de Santo António dos Cavaleiros): 15 participantes – Prof. Cristina Rodrigues;
- Pilates (10h30 – Piscina de Santo António dos Cavaleiros): 15 participantes – Prof. Ana Lucindo;
- Hidroginástica (11h30 – Piscina de Loures): 30 participantes (9 externos e 21 internos) – Prof. Ana Nogueira;
- Hidroginástica (9h20 – Piscina da Portela): 17 participantes – Prof. Mariana Martins;
- Postura e Movimento (10h15 – Piscina da Portela): sem participantes – Prof. Cristina Dantas;
- Natação (12h25 – Piscina de Santa Iria): sem participantes – Profs. Sandra Feliciano e Guilherme Carvalho.

Nos dias 15 e 16 de março, realizou-se a *AquaConference*, com a presença de uma ampla equipa dos departamentos técnico e da secretaria.

Durante o mês de abril, decorreu uma formação interna no âmbito de Primeiros Socorros – Plano de Apoio nos quatro complexos de piscinas. No dia 17 a formação teve lugar na Piscina da Portela, no dia 18 em Santa Iria da Azóia, no dia 22 em Santo António dos Cavaleiros e no dia 24 em Loures.

Durante o mês de maio realizaram-se diversos eventos como o Torneio Geração Azul no dia 4 maio, em Santa Iria, com a participação de 100 alunos. Nos dias 4 e 15 de maio celebraram-se os Dias da Família na Piscina Portela, com a presença de 50 e 102 alunos, respetivamente. A 17 de maio, a 1ª Braçada (2ª Jornada) em Santo António dos Cavaleiros contou com 40 participantes.

Nos dias 24 e 25 de maio, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no Festival da Saúde e Bem Estar, organizado pela **CMLRS**, com destaque para as aulas de Danças e Ritmos Sénior, bem como o stand promocional, que contou com a presença de vários colaboradores e estagiários.

No dia 25 de maio, decorreu a 4ª Jornada dos Jogos da União na Piscina de Loures, com a participação de 60 nadadores da **GesLoures, E.M.** e Monte Maior.

No dia 31 de maio no âmbito dos Festivais **GesLoures, E.M.** realizou-se a atividade "O Mar" na Piscina de Loures com 485 participantes e a atividade "Aguawarts" em Santa Iria da Azoia com 311 participantes.



Entre os dias 2 e 6 de junho, decorreram diversas atividades na Piscina de Santa Iria da Azoia, nomeadamente a Atividade Sénior, que contou com 114 participantes, a Atividade Hora a Nadar, com 53 participantes, e a Hidroginástica Arraial, com 77 participantes.

No dia 4 de junho, na Piscina de Loures, realizou-se uma caminhada e uma aula de mobilidade geral, que contou com a participação de 88 utentes. Para além destas atividades, realizou-se ainda uma sessão de Mega Pilates, na qual participaram 10 utentes. No dia seguinte, 5 de junho, realizou-se uma aula de HidroFun, que reuniu 55 participantes. No dia 6 de junho, ainda na Piscina de Loures, a atividade "Sabichão da Natação" foi dinamizada, contando com a presença de 26 participantes.

Nos dias 6 e 7 de junho, a **GesLoures, E.M.** esteve presente na Liga LED Festival, organizado pela **CMLRS**.

No dia 7 de junho, no âmbito dos Festivais da **GesLoures, E.M.**, realizaram-se diversas atividades temáticas. Na Piscina da Portela, a atividade "Multiverso dos Elementos" envolveu 350 participantes, enquanto na Piscina de Santo António dos Cavaleiros a atividade "Fantasia", contou com um total de 700 participantes.



A 14 de junho, decorreu a 1.ª Braçada (3.ª Jornada), em Santo António dos Cavaleiros, com a participação de 50 utentes.

Entre os dias 16 e 18 de junho, teve lugar a *Fitness Week* em Santo António dos Cavaleiros, com a dinamização de várias modalidades. As atividades incluíram Cross-Training, com 17 participante, Hidroginástica, que contou com a adesão de 40 utentes, Pilates, com 15 participantes e Yoga, que envolveu 18 utentes.

Nos dias 23, 24, 25 e 26 de julho com a celebração das Festas de Loures com a presença **GesLoures, E.M.** no recinto e com a promoção de um *soft launch* das atividades a desenvolver na época 25/26. Na Piscina de Loures, foram realizadas aulas abertas de Ginástica Sénior. No Palco foram realizadas aulas abertas de HIIT, Ritmos e Dança, e uma demonstração de *Animal Flow*.



Durante os meses de julho e agosto, procedemos à reorganização das aulas nas diversas piscinas, com o objetivo de dar resposta à crescente procura por parte dos nossos utentes, uma realidade evidente nas listas de espera atualmente em vigor.

Nos meses de julho e agosto a **GesLoures, E.M.**, disponibilizou os seus cursos de verão com duração de uma semana cada, compostos por aulas diárias. O primeiro curso teve início a 1 de julho e o último foi concluído a 31 de agosto.

Este ano a **GesLoures, E.M.** integrou novamente o programa de férias promovido pela CML. Os alunos que participaram neste programa tiveram oportunidade de frequentar as nossas piscinas às sextas-feiras, para desfrutar de momentos de diversão, proporcionados pelas atividades organizadas pelos nossos professores.

Em setembro, nos dias 12 e 13 ocorreu a *Moscavide Sunset Party 2025* com a presença **GesLoures, E.M.** no recinto e com a promoção de um *soft launch* das atividades a desenvolver na época 25/26. No Palco, o dia 12 de setembro foram realizadas aulas abertas de Ballet Up, de HIIT, 3B, Zumba e *Flash Mob*, e uma demonstração de *Animal Flow*. No sábado dia 13 de setembro realizaram-se aulas abertas de Pilates, Zumba, *Animal Flow* e uma demonstração de *Juggling*.

Realização da 1.ª Edição da Apresentação das Equipas de Treino da **GesLoures, E.M.** constituiu um momento de união, reconhecimento e celebração do trabalho desenvolvido pelas equipas técnicas, atletas e colaboradores. A forte adesão e o ambiente vivido demonstraram o impacto positivo desta iniciativa, que deverá ser mantida e aperfeiçoada em futuras edições, com especial atenção à comunicação interna e às condições técnicas do evento.

No dia 13 de outubro, teve início o 1º turno do projeto LED, sendo que no mesmo mês, a 31 de outubro, realizaram-se as atividades de Halloween, com aulas temáticas de celebração da data.

O projeto de Hidroterapia, promovido pela **CMLRS** teve início no dia 3 de novembro, proporcionando aos participantes uma abordagem terapêutica aquática, sendo que nos dias 3 a 15 de dezembro, foram organizadas aulas abertas para um acompanhante nas aulas de hidroterapia.

A 21 de novembro marcou a realização da Gala do Desporto Loures 2025, onde atletas e treinadores foram distinguidos pelas suas performances desportivas individuais e coletivas na época 24-25. Foi finalista do Prémio Equipa do Ano e foi agraciada com o prémio de mérito desportivo pelos resultados do dueto misto absoluto de natação artística (Beatriz Gonçalves e Daniel Ascenso) e pelos resultados internacionais dos nadadores André Grenho e Beatriz Ranito. Foi igualmente distinguida com o prémio de promoção do desenvolvimento desportivo.

No dia 22 de novembro, a **GesLoures, E.M.** organizou o evento a 1ª Braçada, nas piscinas de Santa Iria da Azoia, onde se promoveu o encontro entre equipas de natação e equipas de pré treino, numa sessão bastante animada, pautada por grande diversão e companheirismo, 36 jovens aprendizes demonstraram as competências técnicas adquiridas até ao momento com grande qualidade e entusiasmo.

Em novembro, no dia 28, em parceria com a *Special Olympics Portugal*, realizou-se na Piscina de Loures a etapa de Lisboa do circuito nacional de natação adaptada. Estiveram presentes cerca de 50 atletas.

De 18 a 31 de dezembro, decorreram várias atividades de Natal nas várias Piscinas. Em Loures e em Santa Iria, realizou-se a atividade Clube Vida Ativa e Desporto Sénior, em Santo António dos Cavaleiros e na Portela decorreu o Festival de Natal.

3.5. Área Desportiva

Ao nível da atividade desportiva, destacam-se de seguida os momentos mais marcantes no ano de 2025:

- Nos dias 4 e 5 de janeiro, quatro nadadores da **GesLoures, E.M.**, David Carreira, Diego Mota, Duarte Lima e Tiago Rodrigues, participaram no Estágio de Capacitação de Infantis, promovido pela Associação de Natação de Lisboa (ANL), realizado na piscina da SFUAP. Os atletas foram selecionados pela ANL com base nos resultados alcançados até ao momento;
- Durante o fim de semana de 11 e 12 de janeiro decorreu na Piscina da Alapraia o XXII Meeting Internacional do Estoril, competição que agrega os escalões de Infantis e Juvenis, e que contou com a presença de 381 nadadores em representação de 33 Clubes. A **GesLoures, E.M.** apresentou-se em competição com 31 nadadores, que obtiveram prestações de elevado nível: 3 pódios, 17 finais e o 10º posto da Classificação Coletiva. A nível individual, destacam-se o 1º lugar de Matilde Pereira nos 100 Bruços (Juvenil B Feminino) e os 3ºs lugares de David Castanheira (Infantil A Masculino) e Martim Marques (Juvenil B Masculino) nos 100 Bruços;
- Nos dias 8 e 9 de fevereiro, a **GesLoures, E.M.** participou no Meeting Internacional de Lisboa com 25 nadadores, os quais demonstraram um bom desempenho, atingindo diversas presenças em finais A e B;
- Nesse mesmo fim de semana, realizou-se o VI Meeting cidade de Leiria para o escalão de Infantis. A **GesLoures, E.M.** fez-se representar por 18 nadadores, que ao longo de dois dias elevada intensidade, evidenciaram uma melhoria técnica significativa, resultando em 7 finais A e 9 finais B. Destaca-se o 2º lugar aos 100 metros Mariposa da Beatriz Pocinho (feminino infantil B) e o 8º lugar por equipas, da **GesLoures E.M.**;
- A Equipa de Juvenis, Juniores e Seniores da **GesLoures, E.M.** participou, no dia 23 de fevereiro, no 11º Torneio Cidade de Pombal, que contou com a presença de 14 Clubes num total de 238 nadadores. A equipa da **GesLoures, E.M.**, constituída por 30 elementos, realizou um bom conjunto de provas, conquistando o 2º lugar da classificação coletiva;
- Nos dias 22 e 23 de fevereiro, decorreu na piscina de Santo António dos Cavaleiros o Torneio de Preparação de Infantis, que contou com a participação de 164 nadadores em representação de 17 Clubes. A **GesLoures E.M.** esteve presente com 32 nadadores em provas de meio-fundo e fundo;
- Nos dias 1 e 2 de março, realizaram-se os Campeonatos Regionais de Infantis de Piscina Curta, em Setúbal. A **GesLoures E.M.** fez-se representar por 25 nadadores num total de 71 provas. Com a maioria dos nadadores a estrearem-se nesta competição, os resultados foram bastante positivos, com uma evolução significativa na grande maioria das provas e um total de 14 medalhas;
- Nos dias 7 a 9 de março realizaram-se os Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa, na piscina de Vila Franca de Xira. A **GesLoures E.M.** entrou em competição com 33 nadadores, num total de 353 atletas em representação de 23 Clubes. Os nossos nadadores conquistaram 31 pódios com 11 títulos de Campeão Regional, 9 de Vice-campeão e 11 3.ºs lugares;
- Nos dias 8 e 9 de março, realizou-se o Torneio de Natação Adaptada "Cidade do Porto", que contou com a presença de 164 nadadores em representação de 19 Clubes. A **GesLoures E.M.** participou com 3 nadadores, que obtiveram 7 pódios: quatro 1.ºs lugares e três 2.ºs lugares;
- No dia 15 de março o nadador João Fidalgo, representou da Seleção Portuguesa de Natação Adaptada no Meeting de Lignano Sabbiadoro, em Itália. Na prova de 100 metros Costas, alcançou o tempo de



1:03.56, a qual passa a constituir Recorde Nacional e confirma o acesso ao Projeto Paralímpico Los Angeles 2028;

- No fim de semana de 15 e 16 de março a **GesLoures E.M.** esteve presente com a sua equipa de Cadetes no Torregri 2 que decorreu na piscina de Algés. A equipa da **GesLoures E.M.** composta por 26 jovens nadadores, participou em 84 provas individuais, demonstrando bons indicadores de progressão técnica;
- Para encerrar o primeiro trimestre, a **GesLoures E.M.** esteve presente no Zonal de Infantis, que se realizou entre os dias 21 e 23 de março, no Pinhal Novo. A **GesLoures E.M.** esteve representada com 13 nadadores, que mais uma vez estiveram à altura do desafio, com a obtenção de 4 pódios;
- Nos dias 12 e 13 de abril, a **GesLoures, E.M** participou no Meeting de Felgueiras com 8 atletas. Os resultados obtidos foram bastante positivos, com destaque para dois recordes absolutos da **GesLoures, E.M**, um recorde pessoal e três segundos lugares;
- No fim de semana seguinte, a **GesLoures, E.M** marcou presença no XVI Torneio do Sorraia com 62 nadadores, numa competição que, pela sua diversidade, proporciona um importante momento de partilha e aprendizagem entre atletas de diferentes categorias;
- No início de maio, a **GesLoures, E.M** esteve presente no Torneio Regional de Fundo e Meio Fundo de Infantis e Juvenis, com a representação de 35 nadadores, numa prova de grande relevância para estas categorias;
- Nos dias 10 e 11 de maio, decorreu o X Meeting de Xira, no qual estiveram presentes 25 nadadores da **GesLoures, E.M**, tendo sido alcançadas 19 finais A e dois lugares de pódio;
- No fim de semana seguinte, a **GesLoures, E.M** esteve presente no Torneio Leiria Swim com 18 nadadores, que obtiveram excelentes resultados e alcançaram 7 pódios. Simultaneamente, esteve representada por dois nadadores no Estágio Regional de Cadetes;
- No dia 17 de maio, a Escola de Karaté da **GesLoures, E.M** participou no 4.º Torneio APK, realizado na Bobadela, tendo os atletas alcançado uma prestação de grande mérito, traduzida na conquista de 20 medalhas;
- No último fim de semana de maio, decorreu o Campeonato Nacional de Natação Adaptada, na piscina de Rio Maior. A **GesLoures, E.M** obteve resultados muito positivos, com a conquista de seis títulos nacionais, um novo Recorde Nacional e dois terceiros lugares;
- Paralelamente, teve lugar o Meeting de Coimbra, onde os 15 nadadores da **GesLoures, E.M** obtiveram resultados expressivos, com acesso a 16 finais e a conquista de 3 pódios;
- Nos dias 3 a 6 de julho, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa representado por 35 atletas. Os resultados obtidos foram bastante positivos, com destaque para 11 primeiros lugares, 17 segundos lugares e 7 terceiros lugares;
- Nos dias 24 a 27 de julho, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de Juvenis, Júniores e Seniores, representado por 21 atletas. Os resultados obtidos foram bastante positivos, com destaque para 2 segundos lugares, 1 terceiro lugar e 15 presenças nas finais;
- Nas atividades de final de época, a **GesLoures, E.M** organizou um Pick-nick com a equipa, mais atividades lúdicas de Grupo, com o objetivo de manter o espírito de grupo e convívio fora do meio habitual;
- Com a entrada do último mês do trimestre, no dia 20 de setembro, a **GesLoures, E.M** começou as atividades de início de época, no Parque do Cabeço de Montachique, com o objetivo de integrar os novos nadadores (juvenis e nadadores que ingressaram esta época no clube), com a atividade física de pré-época elevando os níveis físicos e mentais;
- Por fim, e também no mês de setembro, realizou-se o Mundial de Natação Adaptada em Singapura. A **GesLoures, E.M** foi o único clube que garantiu a presença de dois nadadores, os quais tiveram prestações dentro do projetado, sendo que Ricardo Soares qualificou-se para final dos 400 Livres S7,



JFA
18
N
JFS

com recorde nacional garantindo a integração no projeto Los Angeles 2028 e João Fidalgo garantiu igualmente a presença na final dos 100 Costas S10;

- Nos campeonatos regionais de juvenis, juniores e seniores, que se realizaram nos dias 14, 15 e 16 de novembro, a **GesLoures, E.M** esteve representada por 27 atletas, 13 masculinos e 14 femininos, sendo a terceira equipa mais medalhada nos campeonatos, que contaram com 23 equipas e 325 atletas;
- Nos dias 31 de novembro e 1 de dezembro, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de clubes da 2ª divisão Masculina com grande destaque ao fazer história e **subir pela primeira vez** à Primeira Divisão masculina, ficando em terceiro geral de 24 clubes;
- Nos dias 6, 7 e 8 de dezembro, a **GesLoures, E.M** participou no Torneio zonal Sul de juvenis, representada por 3 atletas, 2 masculinos e 1 femininos, que contaram com 49 equipas e 212 atletas;
- A **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de juniores e seniores, que decorreu nos dias 6, 7 e 8 de dezembro, onde esteve representada por 16 atletas, 6 masculinos e 10 femininos, sendo a sexta equipa mais representada nos campeonatos, que contaram com 75 equipas e 448 atletas;
- Nos dias 20 e 21 de dezembro, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de clubes da 1ª Divisão Feminina em grande destaque ao lutar até a última prova para não descer de divisão, mas acabou por acontecer por 3 pontos. Ficando em 14 lugar geral de 16 clubes.

Categoria Artística:

- Nos dias 22 e 23 de fevereiro, o dueto misto de Natação Artística da **GesLoures E.M.** composto pelos atletas Filipa Faria e Daniel Ascenso, participou no Meeting Internacional do Porto em Natação Artística, promovido pela ANNP. Nesta competição participaram 143 nadadores e nadadoras em representação de 14 equipas, 5 das quais oriundas de Espanha, Malta, Luxemburgo, Polónia e República Checa. O nosso dueto obteve o 1º lugar em Dueto Técnico Misto Absoluto;
- No fim de semana de 5 e 6 de abril, teve lugar o Nacional de Inverno de Natação Artística, na piscina da Mealhada. A **GesLoures, E.M.** esteve representada por 24 atletas, que conquistaram um total de 13 pódios nacionais: 5 títulos de Campeão Nacional, 5 de Vice-Campeão e 3 terceiros lugares;
- Face ao desempenho de excelência nos Campeonatos Nacionais, registou-se a convocatória para a Seleção Nacional Absoluta de Natação Artística dos atletas da **GesLoures, E.M** Daniel Ascenso e Filipa Faria, para o *European Aquatics Artistic Swimming Championships*, realizado no Funchal entre 2 e 5 de junho de 2025, assim como da atleta Lara Rolo, convocada para integrar a COMEN CUP;
- Durante o Campeonato Europeu de Natação Artística, realizado no Funchal, os atletas Daniel Ascenso e Filipa Faria obtiveram o histórico 4.º lugar europeu. No mesmo período, decorreu a Taça COMEN, dirigida a nadadores juvenis, na qual destacamos o 4.º lugar alcançado no Combinado Livre, com a participação da atleta Lara Rolo.

Categoria Master:

- Durante o fim de semana de 11 e 12 de janeiro, os nadadores Masters da **GesLoures, E.M.** participaram no III Meeting Internacional do Estoril. A equipa esteve representada por 17 Masters, que competiram num ambiente de grande desportivismo e camaradagem;
- Entre os dias 24 e 26 de janeiro, as piscinas de Torres Novas foram palco dos Campeonatos Nacionais de Inverno de Masters, que contaram com a participação de 1 031 nadadores em representação de 92 clubes. A equipa da **GesLoures, E.M.** competiu com 20 nadadores (14 masculinos e 6 femininos), que demonstraram grande espírito de equipa e qualidade desportiva. A equipa feminina conquistou o 42º posto e a equipa masculina atingiu o 12º lugar. Na classificação coletiva, a **GesLoures, E.M.** conquistou o 25º lugar em 92 Equipas;
- No fim de semana de 21 e 22 de junho, a **GesLoures, E.M** esteve presente no Torneio de Especialistas com 18 nadadores, que alcançaram um total de 9 pódios;
- Nos dias 10 e 11 de maio, decorreu o Campeonato Nacional Masters de Águas Abertas, onde a **GesLoures, E.M** contou com a presença de 5 nadadores da categoria;

- No dia 19 de junho realizou-se o Torneio de Aniversário da **GesLoures, E.M.**, que contou com a presença de 406 nadadores em representação de 15 clubes. A **GesLoures, E.M.** conquistou a Taça Master e obteve o 2.º lugar na classificação geral absoluta.

JFA
128 V
JFA

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**:

Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Classe		Lugar
Campeonato Nacional de Figuras e Esquemas Técnicos	Absoluto		
	Dueto	Livre	1º
Campeonato Nacional de Inverno	Infantis		
	Dueto	Livre - Misto	3º
	Dueto	Livre	3º
	Juvenis		
	Dueto	Livre	1º
	Combinado		2º
	Júnior		
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Técnico - Misto	2º
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Dueto	Técnico	3º
	Absoluto		
	Dueto	Técnico	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre	2º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Equipa	Livre	1º
Campeonato Nacional de Verão	Infantis		
	Dueto	Misto	2º
	Juvenis		
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Equipa	Combinado	2º
	Júnior		
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Individual	Livre	2º
	Absoluto		
	Dueto	Livre	1º
	Individual	Livre - Misto	1º
	Equipa	Acrobático	1º
	Individual	Livre	1º
Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Inverno de Natação Adaptada	João Matos Fidalgo	50L	1º
	Ricardo Ardeneira Soares	400L	1º
	Ricardo Ardeneira Soares	100B	1º
	João Matos Fidalgo	100M	1º
	Ricardo Ardeneira Soares	200E	1º
	João Matos Fidalgo	100C	2º
	João Matos Fidalgo	400L	2º
	Ricardo Ardeneira Soares	100C	3º

JFA
H
M
S

Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Verão	Ricardo Soares	200E – SM8 Rec. Nacional	1º
	Ricardo Soares	100L - S8	1º
	Ricardo Soares	50L – S8	1º
	João Fidalgo	100C – S10	1º
	João Fidalgo	400L – S10	1º
	João Fidalgo	100M – S10	1º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	3º
	Rodolfo Castanheira	100L – S8	3º
Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Festival de Abertura Juvenis, Juniores e Séniores	André Huang	200E	1º
	Beatriz Heitor Cachão	100B	1º
	Cláudia Beatriz Martins	200M	1º
	Lis Fátima Melo	100C	1º
	Mariana Marques Mercedes	100L	1º
	Francisco Gabriel Freitas	100E	2º
	André Huang	200B	2º
	Catarina Alexandra Alves	100B	2º
	Joana Monteiro Caetano	200M	2º
	Daniela Pina Rodrigues	200E	2º
	Afonso Mendonça Ornelas	100L	3º
	Henrique Matos Sebroza	100E	3º
	Beatriz Silva Gomes	200E	3º
	Carolina Porém Henriques	100B	3º
	Beatriz Ribeiro Lima	100C	3º
	Cláudia Beatriz Martins	100E	3º
	Lis Fátima Melo	100L	3º
	Alice Fernandes Rodrigues	100C	3º
Festival de Abertura Infantis	Miguel Marques Pereira	200B	3º
Festival de Novembro do SCP	João Peres Costa	400L	1º
	João Peres Costa	100C	1º
	André Tavares Grenho	200E	1º
	Afonso Amaro Santos	100L	1º
	Afonso Amaro Santos	100E	1º
	Mariana Marques Mercedes	400L	1º
	Henrique Matos Sebroza	100B	2º
	Beatriz Silva Gomes	100B	2º
	Beatriz Paulo Ranito	400L	2º
	Raquel Rodrigues Augusto	100B	3º
	Lis Fátima Melo	100C	3º

JAA



Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonatos Regionais Juvenis e Absolutos de Lisboa - PC	Francisco Gabriel Freitas	100B	1º
	Francisco Gabriel Freitas	50B	1º
	Afonso Amaro Santos	100B	1º
	Afonso Amaro Santos	50B	1º
	David Emanuel Tomé	50C	1º
	Beatriz Silva Gomes	50B	1º
	Mariana Marques Mescedes	50L	1º
	Beatriz Paulo Ranito	500L	1º
	Francisco Gabriel Freitas	200B	2º
	Afonso Amaro Santos	50L	2º
	Catarina Alexandra Alves	200M	2º
	Raquel Augusto Rodrigues	50B	2º
	Raquel Augusto Rodrigues	100B	2º
	Beatriz Silva Gomes	200B	2º
	Beatriz Silva Gomes	100B	2º
	Mariana Marques Mescedes	50M	2º
	Beatriz Paulo Ranito	400L	2º
	Alice Fernandes Rodrigues	100L	2º
	Daniela Pina Rodrigues	100E	2º
	João Miguel Cardoso	800L	3º
	André Huang - 100M	100M	3º
	André Huang - 200E	200E	3º
	Rafael Carreiras Marques	100B	3º
	Rafael Carreiras Marques	100C	3º
	Afonso Mendonça Ornelas	50L	3º
	Henrique Matos Sebroza	100L	3º
	Tiago Botelho Silva	200B	3º
	Catarina Alexandra Alves	100M	3º
	Raquel Augusto Rodrigues	200B	3º
	Joana Monteiro Caetano	200C	3º
	Cláudia Beatriz Martins	50B	3º
	Mariana Marques Mescedes	100L	3º
	Mariana Marques Mescedes	200L	3º
	Beatriz Paulo Ranito	800L	3º
	Daniela Pina Rodrigues	50L	3º
Campeonato Regional Infantis - PC	David Castanheira	100B Infantis A	1º
	Gonçalo Costa	200M Infantis B	1º
	Estafeta - Masc	4 x 100E Infantis B	1º
	David Castanheira	200B Infantis A	2º
	Matilde Castanheira	200B Infantis B	2º
	Estafeta - Masc	4 x 100L Infantis A	2º
	Estafeta - Fem	4 x 100L Infantis B	2º
	Estafeta - Fem	4 x 100L Infantis B	2º
	Tiago Rodrigues	400L Infantis B	3º
	João Duarte	100B Infantis B	3º
	Diego Mota	200E Infantis B	3º
	Beatriz Pocinho	200M Infantis B	3º
	Tiago Silva	100B Infantis A	3º

JAP

B

M

JAP

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa - PL	Rafael Carreiras Marques	50B Juvenis B	1º
	Rafael Carreiras Marques	100B Juvenis B	1º
	Rafael Carreiras Marques	200B Juvenis B	1º
	Matilde Bento Pereira	50B Juvenis B	1º
	Maria Rita Filipe	200C Juvenis A	1º
	Joana Monteiro Caetano	50C Júnior	1º
	Beatriz Ranito	800L Sénior	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100 E Juvenis	1º
	Estafeta – Fem	4 x 200 L Júnior	1º
	Estafeta – Fem	4 x 50 E Júnior	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100E Júnior	1º
	Matilde Bento Pereira	100B Juvenis B	2º
	Henrique Matos Sabrosa	50B Juvenis B	2º
	André Huang	50M Juvenis B	2º
	Maria Rita Filipe	50C Juvenil A	2º
	Maria Rita Filipe	100C Juvenil A	2º
	Catarina Alexandra Alves	200E Júnior	2º
	Estafeta – Mas	4 x 50 E Juvenis	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50 E Juvenis	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50L Júnior	2º
	Rita Ribeiro Pereira	200C Juvenil B	3º
	Henrique Matos Sabrosa	50L Juvenil B	3º
	Francisco Gabriel Freitas	200B Juvenil A	3º
	Catarina Alexandra Alves	400L Juniores	3º
	Joana Monteiro Caetano	100C Juniores	3º
	Joana Monteiro Caetano	200C Juniores	3º
	André Grenho	100B Sénior	3º
	Estafeta – Mas	4 x 50 L Juvenis	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100 E Juvenis	3º
	Estafeta – Fem	4 x 50 L Juvenis	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100L Júnior	3º
Torneio Zonal de Infantis	João Duarte	100B Infantil B	1º
	Duarte Lima	200E Infantil A	3º
	Beatriz Brito	100C Infantil B	3º
	Estafeta – Mas	4 x 50 E Infantis	3º
Campeonato Nacional Juvenis Juniores e Absolutos	Catarina Alves	400E – Júnior	2º

4. Atividades a destacar por Piscina

A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho de Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.



São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais.

De seguida, são apresentados os principais aspetos referentes às atividades desenvolvidas em cada uma das piscinas da **GesLoures, E.M.** ao longo do ano de 2025.

4.1. Piscina de Loures

- Realização de uma aula de **hidroginástica**, com 30 participantes;
- Formação interna no âmbito de **Primeiros Socorros** – Plano de Apoio;
- Concretização dos **Jogos da União**;
- No âmbito dos Festivais **GesLoures, E.M.**, realizou-se a atividade “O Mar”, com a presença de 485 participantes;
- Realização de uma **caminhada e aula de mobilidade geral**, que contou com a participação de 88 utentes;
- Sessão de **Mega Pilates**;
- Aula de **HidroFun**, que reuniu 55 participantes;
- Atividade “**Sabichão da Natação**”;
- Aulas abertas de **Ginástica Sénior**;
- Etapa de Lisboa do **Circuito Nacional de Natação Adaptada**, com a presença de cerca de 50 atletas;
- Atividade **Clube Vida Ativa e Desporto Sénior**.



JPF

4.2. Piscina de Santo António dos Cavaleiros

- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição, com 150 participantes ao longo de 3 jornadas;
- Aulas de **pilates, yoga, dança e hidroginástica**;
- **Torneio de Preparação de Infantis**, que contou com a participação de 164 nadadores em representação de 17 Clubes;
- Formação interna no âmbito de **Primeiros Socorros** – Plano de Apoio;
- Atividade “**Fantasia**”, que contou com um total de 700 participantes;
- **Fitness Week** com a dinamização de Cross-Training, com 17 participante, Hidroginástica, que contou com a adesão de 40 utentes, Pilates, com 15 participantes e Yoga, que envolveu 18 utentes;
- **Festival de Natal**, circuitos aquáticos e aulas temáticas, direcionadas para os nossos alunos.



4.3. Piscina de Santa Iria da Azoia

- Realização dos **Jogos da União**, com um total de 100 participantes;
- Formação interna no âmbito de **Primeiros Socorros** – Plano de Apoio;
- **Torneio Geração Azul**, com a participação de 100 alunos;
- No âmbito dos Festivais **GesLoures, E.M.** realizou-se a atividade “**Aguawarts**” com 311 participantes;
- **Atividade Sénior** com 114 participantes;
- **Atividade Hora a Nadar**, com 53 participantes;
- **Hidroginástica Arraial**, com 77 participantes;
- Atividade **Clube Vida Ativa e Desporto Sénior**;
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição.

4.4. Piscina da Portela

- Realização de aulas de **Hidroginástica, Pilates e Fitness Up**;
- Atividade **Postura e Movimento**;
- Formação interna no âmbito de **Primeiros Socorros** – Plano de Apoio;
- **Dia da Família**, com a presença de 152 alunos;
- Atividade "**Multiverso dos Elementos**" envolveu 350 participantes;
- **Atividades de Natal**, circuitos aquáticos e aulas temáticas.

4.5. Comunicação e Imagem

No âmbito da Comunicação e Imagem, a estratégia da **GesLoures, E.M.** passou por um reforço da quantidade e qualidade de informação ao cliente.

Foi dinamizada a aposta no espaço digital através da incrementação na Comunicação da **GesLoures, E.M.** com a adoção estratégica de aumentar o número de conteúdos nas suas redes sociais, tentando desta forma estreitar laços de identificação cada vez maiores com os nossos alunos através da criação de uma identidade, que só é criada a partir do circuito de divulgação interno/externo.

Segundo as figuras abaixo, verifica-se um aumento substancial do alcance das redes sociais (Facebook e Instagram), com mais de 518 mil visualizações, bem como um alcance de mais de 110 mil pessoas. O número de novos seguidores também aumentou neste período.

Visualizações 0

258,1 mil



Alcance 0

10,6 mil ↑ 2,8%



Visualizações 0

260,4 mil



Alcance 0

102,8 mil ↓ 33,2%



A Comunicação em 2025 ficou marcada pela manutenção de volume de conteúdos, com o objetivo de dar a conhecer cada vez mais ao público todas as atividades da Empresa, bem como de anúncios de medidas estruturais, de modo a garantir aos clientes a informação atualizada e detalhada dos estados dos equipamentos, relatórios de competições desportivas, atividades da Escola de Natação, campanhas publicitárias e de solidariedade.

Reforçou-se igualmente a Comunicação Institucional através do e-mail como modo de informação dos clientes acerca de atividades decorridas e futuras.

Das múltiplas ações da comunicação em 2025, destacamos:

- Reconfiguração gráfica e funcional da app e do site;
- Criação de elementos de identidade gráfica para efeitos de promoção da marca **GesLoures, E.M.**;
- Vídeos promocionais das diversas atividades realizadas;
- Divulgação, em articulação com a Câmara Municipal, dos Jogos da União;
- Criação gráfica e divulgação das atividades alusivas ao:

- Dia Internacional da Mulher;
- Dia do Pai;
- Dias da Família **GesLoures, E.M.**;



- Colaboração e articulação com a Área de Serviços e Piscinas, na decoração das Piscinas da **GesLoures, E.M.** no período do Carnaval e da Páscoa;
- Criação e execução de novos anúncios publicitários da **GesLoures, E.M.**;
- Criação gráfica e promoção de Ações de Formação Interna;
- Acompanhamento e reporte da Loures AquaConference 2025, realizada no Concelho em parceria com a **CMLRS** e a Portugal AquaTraining;
- Acompanhamento e reporte de Seminário acerca de Felicidade Organizacional;
- Criação de novas propostas para publicitação dos serviços da **GesLoures, E.M.**;
- Gestão da informação aos utentes das atividades e imprevistos de modo a incrementar a velocidade e utilidade de informação a todos os Utes da **GesLoures, E.M.**;
- Reformulação/conceção de novos formulários internos;
- Criação de material gráfico para os Festivais GesLoures, E.M.: Cartazes, Diplomas, Convites Institucionais;
- Criação de material gráfico para o Torneio de Aniversário GesLoures, E.M.: Cartazes; Diplomas; Convites Institucionais;
- Divulgação Institucional de Recrutamentos;
- Divulgação Institucional de Hastas Públicas;
- Elaboração do Plano Comunicacional para os Festivais 2025;
- Criação de material promocional dos serviços da **GesLoures, E.M.** para a Feira da Saúde;
- Criação e divulgação de material de divulgação e promoção alusivos ao Dia Mundial da Atividade Física, em articulação com a **CMLRS**;



- Acompanhamento em direto de todas as competições desportivas que envolveram atletas da **GesLoures, E.M.** nas vertentes de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística, quer ao nível nacional, quer a nível internacional, bem como seleções regionais e nacionais;
- Coordenação e orientação de 3 estágios Profissionais de Comunicação;
- Atualização permanente dos horários no site oficial;
- Serviço de alerta SMS e e-mail para eventuais disrupções letivas;
- Acompanhamento e divulgação, em colaboração com a **CMLRS**, de todas as atividades relacionadas com:
 - Projeto LED;
 - Jogos da União;
 - Dia Mundial da Atividade Física
- Acompanhamento e divulgação ao minuto:
 - das participações de atletas da **GesLoures, E.M.** em Seleções Nacionais: Campeonato da Europa de Natação Artística e Taça COMEN;
 - das participações de atletas da **GesLoures, E.M.** em Campeonatos Nacionais de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística;
 - dos Festivais **GesLoures, E.M.**;
 - do Torneio **GesLoures, E.M.**;
 - das atividades sénior **GesLoures, E.M.**;
- Promoção da marca junto de patrocinadores;
- Aplicação de tecnologias multimédia para promoção da marca **GesLoures, E.M.**;
- Produção de conteúdos para plataformas multimédia;
- Orientação e supervisão de 6 estágios profissionais, em articulação com a Coordenação Administrativa;
- Casting, organização, calendarização do Vídeo Institucional **GesLoures, E.M.**;
- Criação de diversos formulários digitais internos, permitindo garantir maior qualidade e monitorização dos procedimentos, bem como a circulação e sistematização de informação mais eficaz;
- Conceção do Cabaz de Natal para os funcionários;
- Inovação no contato e aquisição de clientes para as Festas de Aniversário;
- Campanha de marketing para colocação de anúncios em montras digitais.
- Criação de novas rubricas temáticas;
- Divulgação de novas aulas;
- Revisão e Regulação de protocolos com Entidades;
- Verificação, identificação de oportunidades de aperfeiçoamento do sistema de gestão de clientes.



4.6. Recursos Humanos

A **GesLoures, E.M.** assume a enorme importância que os trabalhadores representam para a vida e as atividades da empresa, reforçando o seu compromisso diário junto destes, sobretudo, nos tempos de incerteza e dificuldade em que se vive atualmente.

Neste firme compromisso, a **GesLoures, E.M.** aprovou em 2025 a progressão nas carreiras de vários trabalhadores do quadro, resultando no aumento substancial dos seus vencimentos (+ 57 312,08 € face a 2024), a integração de trabalhadores nos quadros que estavam ligados em forma de avença (+ 143 313,00 €, face a 2024) um aumento de **50 €** para os vencimentos mais baixos e de **5%** para os restantes, consolidando nestas medidas a concretização das aspirações dos trabalhadores que tanto contribuem para o alcance dos objetivos da **GesLoures, E.M.**

De salientar ainda, a aposta contínua em novos fardamentos e na aquisição de material de proteção, distribuído mediante os serviços desenvolvidos.

4.6.1. Quadro de Pessoal

À data de 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 105 trabalhadores, representando um aumento de 16 trabalhadores face ao período homólogo.

Na tabela seguinte apresenta-se a distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/24	dez/25
Administração	Masculino	2	1
	Feminino	1	2
Trabalhadores	Masculino	38	44
	Feminino	48	58
Total		89	105

4.6.2. Formação

No decurso do ano de 2025, a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política continua de formação dos seus trabalhadores, tendo sido realizadas as seguintes formações:

- **Conferência Felicidade e Bem-estar Organizacional – Your Happy Mode** - destinada à promoção da saúde mental e o equilíbrio emocional no contexto laboral. A conferência envolveu 13 colaboradores de diferentes áreas para fomentar a coesão interna;
- **Workshop "Transforme o Seu Ambiente de Trabalho – IQP"** - O Workshop que envolveu 10 colaboradores, teve como objetivo otimizar a organização do espaço e das dinâmicas de trabalho, com incidência na melhoria da produtividade e na redução de stress, incentivando uma postura proativa na melhoria das condições diárias;
- **Formação no âmbito da prevenção e controlo de Legionella em sistemas de água – Nível II** – A formação, que envolveu exclusivamente o Diretor do Departamento de Manutenção, visou capacitar o responsável pela supervisão dos sistemas de água para a implementação de planos de manutenção preventiva e mitigação de riscos biológicos;
- **Formação inicial Factorial** - A formação envolveu toda a área administrativa, assegurando a plena autonomia na utilização da plataforma, um ecossistema digital, que centraliza processos de Recursos Humanos com maior precisão;
- **Adjudicação reiterada ao mesmo operador económico ou a entidades relacionadas** – A formação envolveu os colaboradores da área administrativa, com responsabilidades na gestão de compras e contratação pública;

- **Prevenção De Riscos De Corrupção E Infrações Conexas: Como Cumprir Com As Obrigações Legais (RGPC)** – A formação envolveu toda a área administrativa, visando sensibilizar a ética profissional, a identificação de conflitos de interesses e a implementação de mecanismos de denúncia e controlo interno;
- **Formação certificada Técnicos Desportivos Aquafitness** – A formação teve como propósito garantir que a oferta desportiva da empresa se mantém alinhada com as tendências do mercado e as normas vigentes no âmbito das atividades aquáticas;
- **Formação de atendimento ao cliente** – A formação envolveu todos os colaboradores das Secretarias, Chefes de serviços, Coordenadores e Diretores de departamentos;
- **Curso de manutenção – Piscinas uso público** – Formação mais centralizada para os colaboradores da área de manutenção, visando garantir o domínio técnico sobre o tratamento de águas, sistemas de filtração e segurança das instalações;
- **Treino de Força na População sénior** – A formação que envolveu 10 professores, teve como intuito instruir os mesmos para a prescrição de exercícios seguros e eficazes, tendo em conta as necessidades fisiológicas do envelhecimento ativo;
- **IV Aqua Meeting – Gestão de Piscinas** – Neste evento dedicado à formação e desenvolvimento de profissionais do meio aquático, participaram 8 professores.

JAA

N

128

Jas

4.7. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 57 prestadores de serviços, representando um aumento face ao mês homólogo do ano anterior, conforme tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Descrição	Período	
	dez/24	dez/25
Prestadores de Serviços	52	57

5. Controlo e Execução Orçamental em 2025

De entre os objetivos propostos na execução do Orçamento para o ano de 2025, a **GesLoures, E.M.** conservou o foco na garantia aos seus trabalhadores, da mitigação dos efeitos da inflação nos seus rendimentos, assim como os impactos da mesma na gestão corrente das atividades, onde se verificou a permanência dos custos inflacionados ao nível de vários serviços e matérias-primas essenciais.

A **GesLoures, E.M.** manteve o critério de prudência na execução do Orçamento previsto para o ano de 2025, de forma a garantir a boa continuidade de todas as operações e serviços prestados, face à permanência da atual realidade onde novos desafios se manifestam ao nível da gestão corrente.

5.1. Execução da Receita e Despesa

No quadro seguinte, é apresentada a análise comparativa das principais rubricas orçamentais, face ao Orçamento previsto e a Execução Orçamental (valores com IVA incluído) à data de 31 de dezembro de 2025:

Rúbricas	Execução Orçamental 2025	Orçamento 2025	Variação	Grau de Execução
RECEITAS				
Vendas e Serviços Prestados	3 120 581,33 €	3 288 771,88 €	-5%	95%
Subsídios	1 407 004,65 €	1 400 000,00 €	1%	101%
Total de Rendimentos	4 527 585,98 €	4 688 771,88 €	-5%	
DESPESAS				
Mercadorias/ Matérias Primas	43 339,16 €	57 343,26 €	-24%	76%
Pessoal	2 701 054,03 €	2 093 882,31 €	29%	129%
Forn. e Serviços Externos (*)	2 253 801,03 €	2 087 140,95 €	8%	108%
Total de Gastos	4 998 194,22 €	4 238 366,52 €	37%	

(*) Tem IVA incluído

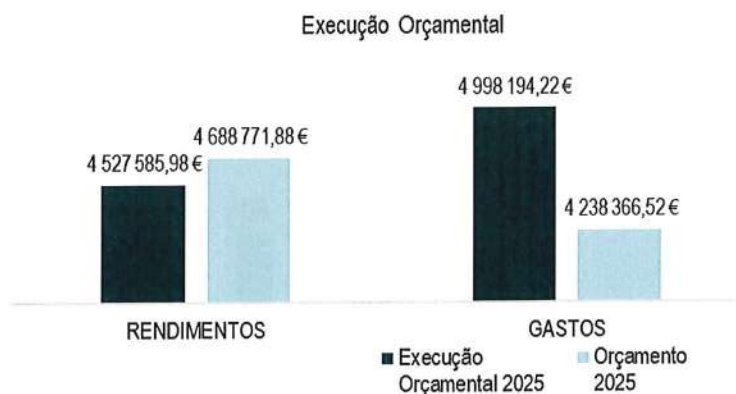
Considerando os valores apresentados, demonstram-se de seguida as rubricas cuja variação se evidencia superior ao previsto:

- **Receitas:**
 - Vendas e Serviços Prestados – Registou-se um grau de execução de **95%**. A variação negativa que se verifica nesta rubrica, está diretamente relacionada com a previsão do número de alunos aquando da elaboração do Orçamento para o ano de 2025, que se fixou em cerca de 11.800 alunos, ficando próximo dos 11.435 registados, ainda assim registou-se um **aumento de 414 mil euros** face a 2024.
- **Despesas:**
 - Fornecimentos e Serviços Externos – Identifica-se um grau de execução de **108%** nesta rubrica, que se traduz, essencialmente, no destaque da redução dos custos com eletricidade (-93 mil euros face a 2024) registando uma redução da rubrica em 2% face a 2024. Adicionalmente, o aumento na rubrica de trabalhos especializados, com vista ao fortalecimento do quadro técnico e regulamentar, teve um impacto também significativo no aumento global dos fornecimentos e serviços externos.

5.2. Equilíbrio Orçamental

No gráfico seguinte, é possível verificar em síntese a comparação das principais rubricas orçamentais da receita e da despesa, de acordo com a Execução Orçamental e o Orçamento projetado para o ano de 2025.

Em 2025, a regra do equilíbrio orçamental não foi assegurada pela **GesLoures, E.M.** uma vez que as despesas totais foram superiores, em cerca de **470 mil euros**, face às receitas totais.



6. Execução das Orientações Estratégicas

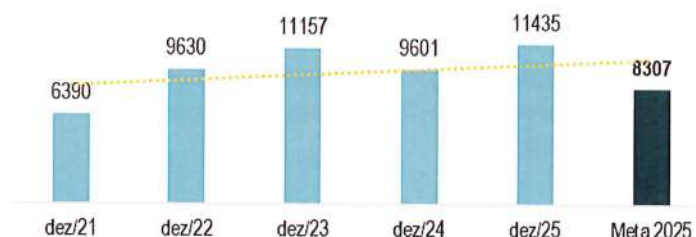
Para o período de 2021-2025, as orientações estratégicas estabelecidas pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, a atividade física e desportiva, as terapêuticas, e a sustentabilidade e inclusão.

De seguida, será apresentado o grau de execução das Orientações Estratégicas definidas, considerando ser de elevada importância efetuar este balanço no final de um ano de mandato a fim de realizar os balanços necessários aos objetivos propostos.

1) Aumentar o número de clientes, em pelo menos 30%, até ao final do mandato 2021-2025.

Face ao objetivo proposto para o alcance de **8.307** clientes até 2025, verifica-se a novembro de 2025 que esta orientação foi atingida e superada na data de referência do presente Relatório em **3.128 alunos**, somando um total de **11.435 alunos em dezembro de 2025**, que se traduz num aumento de 1834 alunos face a dezembro de 2024.

Evolução de Alunos

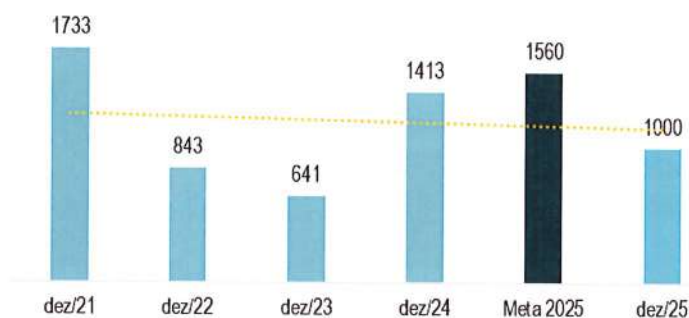


Objetivo superado em **38%**.

2) Diminuir a lista de espera dos equipamentos, em pelo menos 10%, em cada um dos anos do mandato abrangidos pelas orientações estratégicas (2021-2025).

Da análise efetuada ao ano de 2025, conclui-se que a presente orientação estratégica continuou a ser cumprida, devido à redução de aproximadamente **29%** na lista de espera em comparação com o período homólogo de 2024, e uma redução de **42%** face ao início do mandato. Em dezembro de 2025, registavam-se 1.000 alunos em lista de espera, face a **1.413** alunos no período homólogo em 2024.

Alunos em Lista de Espera



Objetivo superado em **36%**.

3) Reduzir o valor da inscrição nas atividades de frequência contínua, na faixa etária dos 3-15 anos, em todos os equipamentos:

- i. 1.º escalão – redução de 30%; ✓
- ii. 2.º escalão – redução de 20%; ✓
- iii. Restantes escalões – redução de 10%; ✓
- iv. Alunos que transitem do Projeto LED, e que ativem a sua inscrição individual, até ao fim do 3.º mês subsequente ao termo da sua frequência através do projeto – redução de 50%.; ✓
- v. Reestruturação do desconto na faixa etária dos 3 aos 15 anos: crianças dos 3 aos 6 anos, aumento do desconto de 15% para 20%. ✓

4) Reduzir o preço nas atividades de frequência, para os Seniores, em todos os equipamentos:

- i. Redução de 30%, nas inscrições para os Seniores a integrar no Programa Clube Vida Ativa; ✓
- ii. Desconto de 20%, na mensalidade referente a frequência de outras atividades, no âmbito do Desporto para todos; ✓
- iii. Isenção da mensalidade referente a frequência Vida Ativa, com fim a estimular a atividade física da população sénior do Município de Loures. ✓

A **GesLoures, E.M.** manteve na atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, tendo por base os moldes das orientações estratégicas supracitadas, onde foram aplicadas reduções nos diferentes escalões em acordo com as orientações definidas, cumprindo, desta forma, ambas as orientações.

5) Implementar um novo Programa “Hidroterapia especial” para adultos com deficiência.

Este objetivo foi cumprido, por via da implementação de aulas para clientes com deficiências resultantes de acidentes de AVC (Acidentes Vasculares Cerebrais).

6) Aumentar o número de Protocolos com as Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas em 30%, ao valor registado em 2021.

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** atingir um total **147 protocolos** com Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas até 2025.

Esta orientação seguirá o atual processo de implementação de uma nova estratégia, que se encontra em fase de execução, com o objetivo de, a longo prazo, beneficiar tanto os utentes como os trabalhadores da **GesLoures, E.M.**

Em dezembro de 2025 a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de **72 protocolos**, tendo aumentado 10 protocolos face a dezembro de 2024, devido à atualização da lista total de protocolos, sendo o grau de execução desta orientação estratégica de **49%**.

Evolução número de Protocolos (2021-2025)



- 7) Aumentar o rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, em 10%, por referência a 2021, bem como aumentar o número de protocolos específicos em cada valência, em 30% com entidades que procurem este serviço;

Atentando à meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os rendimentos das atividades terapêuticas de modo a ultrapassar, pelo menos, o montante de **220.738,74 €** em 2024, a dezembro de 2025 a **GesLoures, E.M.** arrecadou **523.066,13 €**, alcançado um aumento substancial dos rendimentos nesta atividade no período em referência no montante de **324 mil euros**, superando o objetivo em **137%**.

Evolução do rendimento gerado pelas atividades terapêuticas



- 8) Reduzir o endividamento bancário, em pelo menos 10% em cada um dos anos do mandato, abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025).

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** reduzir o endividamento bancário para 108.000,00 € em 2025.

Em dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** deve 100.000,00 € à entidade bancária, tendo **diminuído a dívida em 20.000,00 €** no período em análise.

O objetivo encontra-se concretizado.

- 9) Aumentar em 40% os rendimentos gerados pela publicidade e patrocínios, com referência ao ano de 2021.

De acordo com a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar o rendimento gerado por publicidade e patrocínios para 5.250,00 € anuais até 2025.

Durante 2025, a **GesLoures, E.M.** continuou a dinamizar o Plano de Publicidade e Marketing com vista a atingir este objetivo para os restantes anos do mandato. A campanha "Nada, faz mais sentido!" contribuiu de forma

exímia, no período em referência, para a prossecução deste objetivo, tendo sido estimado um alcance de cerca de 1 500 utilizadores.

Objetivo em concretização.

- 10) Aumentar, por referência ao valor registado em 31 de dezembro de 2017, os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos em pelo menos 5% por ano.

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os gastos relativos à conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos em 5% em cada ano.

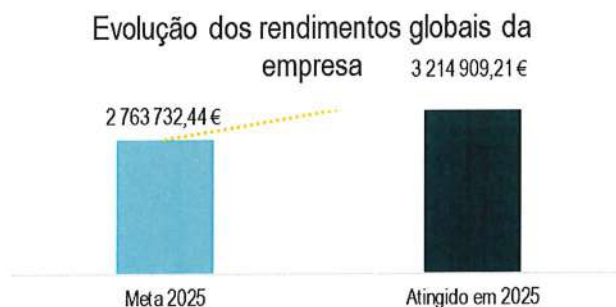
No gráfico seguinte, é possível verificar a evolução desta meta no período em referência.



Em dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.**, registou encargos em cerca de **166 mil euros** em conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos. Neste ponto, houve uma superação substancial face ao valor definido no ano de 2025 para o cumprimento desta meta que, considerando o objetivo de atingir um encargo total de **60.368,66 €** (tendo por referência o aumento de 5% por ano face a 2017) o mesmo foi assim **superado em 275%**. Assim, o montante identificado em 2025, apresenta uma variação de 307% face ao período homólogo.

- 11) Aumentar em, pelo menos, 3% os rendimentos globais da empresa, e diminuir em, pelo menos, 1% os gastos globais da empresa, em cada um dos anos do mandato, por referência ano imediatamente anterior.

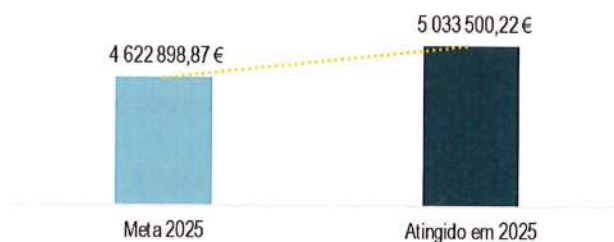
Atentando à meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os rendimentos globais da empresa de modo a ultrapassar, pelo menos, o montante de **2.749.462,76 €** em 2025, assim como diminuir os gastos globais da empresa para o montante de **4.217.887,67 €**.



Em dezembro de 2025 a **GesLoures, E.M.** arrecadou **3.214.909,21 €**, alcançado um aumento substancial dos rendimentos globais da empresa no período em referência no montante de **451 mil euros**, superando o objetivo em **16,32%**.

No mesmo período, a **GesLoures, E.M.** registou em dezembro o montante de **5.033.500,22 €** em gastos, ficando acima do limite de **4.622.898,67 €** em cerca de **410 mil euros**, o que representa um aumento de gastos globais da empresa em 2025 de **8,8%**, face ao objetivo proposto, não concretizando o objetivo (*diminuição de 1% dos gastos face ao ano anterior*).

Evolução dos gastos globais da empresa



12) Utilizar em todos os documentos internos e externos a linguagem inclusiva.

No mesmo período, a **GesLoures, E.M.** adotou medidas no âmbito da adoção de linguagem inclusiva nos seus documentos através da revisão de conteúdos, da definição de orientações de escrita e da sensibilização das equipas para o uso de linguagem inclusiva, tendo sido dinamizadas atividades pedagógicas com os trabalhadores.

7. Análise Económica e Financeira

7.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em dezembro de 2025:

Indicadores Financeiros		
Rácios		dez/25
Liquidez Geral	%	48,23%
Liquidez Imediata	%	15,48%
Solvabilidade	%	207,67%
Autonomia Financeira	%	67,50%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	81,09%
Equilíbrio Operacional	%	92,81%
Volume de Negócios/Despesas	%	61,56%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-14,50%
Rentabilidade Capitais Próprios	%	-19,15%
Rentabilidade Operacional	%	-9,56%
Prazo médio de Pagamentos	dias	62

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da **GesLoures, E.M.** em liquidar as suas dívidas numa ótica de curto prazo, sendo estes de **48,23%** e **15,48%** respetivamente. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** apenas consegue fazer face a uma pequena parte do seu passivo corrente com o total

do ativo corrente, sendo essa capacidade ainda mais limitada se consideradas apenas as disponibilidades em caixa e bancos.

A **solvabilidade**, fixada em **207,67%**, demonstra que o capital próprio da **GesLoures, E.M.** ao final do período é suficiente para cobrir o passivo, evidenciando uma forte independência financeira face aos credores.

A **autonomia financeira** fixada em **67,50%** reforça o cenário de reduzida dependência de capitais alheios, tendo a **GesLoures, E.M.** recursos próprios suficientes para financiar cerca de 68% dos seus ativos.

A **cobertura do ativo fixo por capitais permanentes** é de **81,09%**, o que indica uma estrutura financeira equilibrada, sendo o imobilizado maioritariamente financiado por capitais próprios e/ou permanentes.

Relativamente ao **equilíbrio operacional**, verifica-se que os rendimentos cobriram **92,81%** dos gastos incorridos, revelando algum desequilíbrio na atividade operacional da empresa.

No que diz respeito à **relação entre o volume de negócios e as despesas**, constata-se que as despesas incorridas no período excederam em **38,44%** o volume de negócios gerado (com uma cobertura de apenas **61,56%**), desconsiderando os proveitos extraordinários ou subsídios.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** é negativa em **-14,5%**, o que significa que os gastos superaram em cerca de **14,5%** o volume de vendas, refletindo um desempenho operacional desfavorável. A **rentabilidade dos capitais próprios** é também negativa, situando-se nos **-19,15%**, indicando uma desvalorização dos investimentos realizados. Já a **rentabilidade operacional**, de **-9,56%**, reforça a conclusão de que a **GesLoures, E.M.** não está a gerar resultados positivos a partir da sua atividade principal.

7.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade com referência a dezembro de 2025:

Indicadores de Atividade		
Rádios		dez/25
Proveitos/ Alunos	euros	404,12
Gastos/ Alunos	euros	443,27
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	191,72
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	236,21
Alunos/ População Residente no Concelho	%	5,67%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	-39,58

O rácio dos **proveitos / alunos** de **404,12 €** significa que, em média, cada aluno gerou cerca de 404 € em Rendimentos, sendo que a média dos Gastos por cada aluno é de **443,27 €**.

Dos cerca de 443 € de média de gastos por aluno, cerca de **192 €** dizem respeito a **fornecimentos e serviços externos** e cerca de **236 €** a **gastos com o pessoal**, pelo que se percebe que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **alunos por população do concelho** é de **5,67%**, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de alunos.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de alunos** demonstra que a rentabilidade média de cada aluno é negativa em cerca de **40 €**.

8. Acontecimentos após a data do Balanço

No período decorrente após a data do Balanço, não se registaram acontecimentos com impacto relevante nas contas referentes ao ano de 2025.

Contudo devido à escalada dos conflitos no Médio Oriente, com a operação "Fúria Épica", criou-se uma instabilidade nos mercados energéticos, que poderá traduzir-se num aumento estimado entre **25%** e **35%** nos preços da eletricidade e do gás ao longo do ano de 2026, dependendo da duração e intensidade dos seus efeitos. Para a **GesLoures, E.M.**, este cenário poderá ter consequências diretas no aumento dos custos com Gás e Eletricidade, potencialmente anulando as poupanças recentemente obtidas com a renegociação de contratos e pressionando os custos operacionais globais.

9. Proposta de Aplicação de Resultados

Em 2025, a **GesLoures, E.M** encerrou o exercício com resultados líquidos do exercício negativos em **452.593,77 euros** (quatrocentos e cinquenta e dois mil, quinhentos e noventa e três, e setenta e sete cêntimos).

Nos termos do relatado e de acordo com o art.º 11.º dos Estatutos da **GesLoures, E.M.**, o Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral:

- A aprovação do presente Relatório de Gestão e Prestação de Contas;
- A aprovação da proposta de aplicação dos resultados líquidos, integralmente em resultados transitados, de acordo com o estabelecido no art.º 24.º da **GesLoures, E.M.**

10. Demonstrações Financeiras

10.1. Balanço

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Rubricas	Notas	2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	11.7	2 892 649,35	2 821 420,15
Ativos Intangíveis	11.6	21 220,45	24 505,51
Outros Investimentos financeiros		9 027,77	9 027,77
Ativos por impostos diferidos	11.23	33 073,43	33 073,43
Subtotal		2 955 971,00	2 888 026,86
Ativo corrente			
Inventários	11.16	44 133,59	24 812,28
Clientes	11.8	256 338,44	34 094,40
Estado e outros entes públicos	11.9	267,91	0,00
Outros créditos a receber	11.10	55 148,71	93 261,67
Diferimentos	11.11	14 052,56	14 556,16
Caixa e depósitos bancários	11.4.1	174 794,64	130 808,75
Subtotal		544 735,85	297 533,26
Total do ativo		3 500 706,85	3 185 560,12
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital subscrito		3 562 000,00	3 562 000,00
Outros instrumentos de capital próprio	11.12	1 204 955,59	390 826,81
Reservas legais		37 319,44	37 319,44
Outras reservas		2 772,79	2 772,79
Resultados transitados	11.12	-2 022 806,10	-1 204 691,96
Ajust. / Outras variações de capital próprio		31 238,23	30 767,05
Subtotal		2 815 479,95	2 818 994,13
Resultado líquido do período		-452 593,77	-818 114,14
Total do capital próprio		2 362 886,18	2 000 879,99
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		8 380,04	7 480,04
Subtotal		8 380,04	7 480,04
Passivo corrente			
Fornecedores	11.14	382 771,14	263 605,25
Estado e outros entes públicos	11.9	156 884,52	222 730,97
Financiamentos obtidos	11.4.3	100 000,00	120 000,00
Outras dívidas a pagar	11.13	489 784,97	553 023,82
Diferimentos	11.11	0,00	17 840,05
Subtotal		1 129 440,63	1 177 200,09
Total do Passivo		1 137 820,67	1 184 680,13
Total do capital próprio e do passivo		3 500 706,85	3 185 560,12

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

10.2. Demonstração dos Resultados por Natureza

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados	11.15	3 120 581,33	2 706 894,18
Subsídios à exploração		1 407 004,65	1 100 000,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	11.16	-43 339,16	-27 782,08
Fornecimentos e serviços externos	11.17	-2 192 297,30	-2 244 311,48
Gastos com pessoal	11.18	-2 701 054,03	-2 252 064,31
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	11.24	750,00	-938,00
Provisões (aumentos/reduções)	11.24	-900,00	0,00
Outros rendimentos	11.19	93 577,88	48 571,86
Outros gastos	11.20	-36 233,76	-54 272,99
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		-351 910,39	-723 902,82
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	11.21	-89 659,37	-82 532,67
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-441 569,76	-806 435,49
Juros e gastos similares suportados	11.22	-6 250,66	-7 693,29
Resultado antes de impostos		-447 820,42	-814 128,78
Impostos sobre o rendimento do período	11.23	-4 773,35	-3 985,36
Imposto Diferido	11.23	0,00	0,00
Resultado líquido do período		-452 593,77	-818 114,14

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

10.3. Demonstração dos Fluxos de Caixa

Gesloures, Gestão de Equipamentos Sociais, EM, Unipessoal, Lda

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DEZEMBRO 2025 e 2024

RUBRICAS	NOTAS	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		2 898 337,29	2 831 145,71
Pagamentos a Fornecedores		-2 287 901,79	-2 621 964,22
Pagamentos ao Pessoal		-2 702 798,95	-2 279 782,35
Caixa gerada pelas operações		-2 092 363,45	-2 070 600,86
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		787,99	16 370,73
Outros recebimentos/pagamentos		1 522 168,91	1 595 756,68
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-569 406,55	-458 473,45
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-170 897,40	-45 501,77
Ativos intangíveis		-1 177,76	-8 771,94
Outros Ativos		0,00	-4 600,12
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-181 102,93	-58 873,83
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
Cobertura de prejuízos		814 128,78	176 100,19
Outras Operações de Financiamento		7 004,65	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-20 000,00	-20 000,00
Juros e gastos similares		-6 638,06	-7 753,51
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)		794 495,37	148 346,68
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		43 985,89	-369 000,60
Efeitos das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		130 808,75	499 809,35
Caixa e seus equivalentes no fim do período		174 794,64	130 808,75

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado



10.4. Demonstração de Alterações ao Capital Próprio

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: 502814063
Moeda: EUR

DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES AO CAPITAL PRÓPRIO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Descrição	Nomes	Capital Próprio atribuído aos detentores de capital da empresa mãe										Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio
		Capital Subscrito	Ações (quotas próprias)	Outros Instrumentos de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transfeitos	Excedentes Revalorização	Ajustamentos outras variações Capital Próprio	Resultado Líquido Período	Total	
Posição no início do período 2024	1	3 562 000,00	0,00	214 726,62	0,00	37 319,44	2 772,79	-953 201,77	0,00	30 767,05	2 894 584,13	0,00	2 728 450,49
Outra alterações reconhecidas de capital próprio	2	0,00	0,00	176 100,19	0,00	0,00	0,00	-251 490,19	0,00	0,00	-75 390,00	0,00	-75 390,00
Resultado líquido do período	3										0,00		
Resultado Integral	4=2+3	0,00	0,00	176 100,19	0,00	0,00	0,00	-251 490,19	0,00	0,00	-818 114,14	-893 504,14	-893 504,14
Posição no fim do período 2024	5=1+4	3 562 000,00	0,00	390 826,81	0,00	37 319,44	2 772,79	-1 204 691,96	0,00	30 767,05	-818 114,14	2 000 879,99	2 000 879,99

Posição no início do período 2025	1	3 562 000,00	0,00	390 826,81	0,00	37 319,44	2 772,79	-2 022 806,10	0,00	30 767,05	0,00	2 000 879,99	0,00	2 000 879,99
Outra alterações reconhecidas de capital próprio	2	0,00	0,00	814 128,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471,18	0,00	814 599,96	0,00	814 599,96
Resultado líquido do período	3										-452 593,77	-452 593,77	0,00	-452 593,77
Resultado Integral	4=2+3	0,00	0,00	814 128,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471,18	-452 593,77	362 006,19	0,00	362 006,19
Posição no fim do período 2025	5=1+4	3 562 000,00	0,00	1 204 955,59	0,00	37 319,44	2 772,79	-2 022 806,10	0,00	31 238,23	-452 593,77	2 362 886,18	0,00	2 362 886,18

Contabilidade - (C) Primavera 8SS

A Administração/Gerência
O Contabilista Certificado

[Handwritten signatures]

11. Anexo às Demonstrações Financeiras

11.1. Identificação da Entidade

A GesLoures, Gestão de Equipamentos Sociais, EM, Unipessoal, Lda., empresa pública municipal constituída a 22 de Maio de 1992, com sede social na Rua António Caetano Bernardo, Piscina Municipal de Loures, pessoa coletiva n.º 502 814 063, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Loures com o n.º 0001/920522, tem por objeto principal a construção, gestão, exploração, manutenção e concessão dos equipamentos que, para esses fins, lhe sejam destinados pela Câmara Municipal de Loures, bem como a promoção do desenvolvimento do Concelho.

Os Estatutos da **GesLoures, E.M.** foram alterados, pela necessidade de adequação à Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, conforme deliberações dos órgãos Executivo e Deliberativo do Município de Loures, de 7 e 27 de fevereiro de 2013, respetivamente, tendo sido registados na Conservatória do Registo Comercial de Loures, sob a AP 5, de 2013/04/24.

Nos termos do n.º 2, do artigo 1.º dos Estatutos acima mencionados, a GesLoures pode usar a designação abreviada de **GesLoures, E.M.**

Todas as notas que se seguem são expressas em euros.

O Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.** é constituído por três elementos, tendo a seguinte composição no ano de 2025:

- Presidente — Nuno Miguel Franco Vitorino;
- Vogal — Maria Carlos Santos;
- Vogal — Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos.

11.2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

11.2.1. Bases da Apresentação

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

A apresentação e divulgação destas demonstrações financeiras obedece ao preceituado nas bases de apresentação de demonstrações financeiras integrantes do SNC bem como da NCRF 1 — Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, sendo todas as divulgações em notas feitas por força dessa NCRF, ou das NCRF aplicáveis às respetivas classes de ativos e/ou passivos. Foi, também, tida em conta a adoção dos modelos de demonstrações financeiras gerais aprovados no âmbito do SNC.

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas em sede de Conselho de Administração em 30 de março de 2026.

11.2.2. Disposições derogadas

Na preparação e apresentação das demonstrações financeiras anexas foram integralmente adotadas as disposições relevantes previstas no Sistema de Normalização Contabilística, não existindo quaisquer derrogações.

11.2.3. Comparabilidade das rubricas do balanço e da demonstração de resultados

Os critérios de reconhecimento e bases de mensuração adotadas na preparação das demonstrações financeiras não sofreram alterações pelo que não existem quaisquer restrições ao nível da comparabilidade das diferentes rubricas do balanço e da demonstração dos resultados.

11.3. Principais Políticas Contabilísticas

11.3.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais bases de mensuração adotadas pela entidade na preparação das demonstrações financeiras são as seguintes:

- Ativos fixos tangíveis:

Com exceção dos terrenos e edifícios, as restantes categorias de bens que integram o ativo fixo tangível são mensurados segundo o modelo do custo previsto § 30 da NCRF 7, isto é, pelo custo deduzido de qualquer depreciação acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

A depreciação dos ativos fixos tangíveis, com exceção dos terrenos, é reconhecida como gasto a afetar os resultados operacionais, na base do método de cálculo linear (quotas constantes), com aplicação de percentagens sobre o custo de aquisição/custo revalorizado, na base das seguintes estimativas de períodos de vida útil esperada:

Descrição	Anos
Edifícios e outras construções	20 / 50
Equipamento Básico	5 / 7 / 8
Equipamento de transporte	4 / 8
Ferramentas e utensílios	4
Equipamento administrativo	3 / 5 / 8 / 10

- Inventários:

Os inventários encontram-se mensurados ao mais baixo custo, entre o valor de custo e o valor realizável líquido, obedecendo ao disposto no parágrafo 9 da NCRF 18. Como critério de movimentação é adotado o Custo Médio Ponderado. Na data de relato, foi estimado o valor de realização líquido tendo em consideração as condições de mercado.

- Ativos e passivos financeiros:

Os ativos e passivos financeiros são mensurados, em cada data de relato:

- ao custo ou custo amortizado menos qualquer perda por imparidade; e
- ao justo valor com as alterações de justo valor a serem reconhecidas na demonstração de resultados.

São mensurados ao custo, de acordo com os Parágrafos n.º 12 a 14 da NCRF 27, os seguintes instrumentos financeiros:

- Clientes e outras contas a receber ou a pagar;
- Empréstimos bancários;
- Caixa e seus equivalentes.

A rubrica de caixa e equivalentes de caixa constante do balanço inclui meios líquidos de pagamento (caixa e depósitos bancários imediatamente mobilizáveis).

- Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes:

As provisões são reconhecidas quando a entidade possui uma obrigação presente (legal ou construtiva) como resultado de um acontecimento passado e seja provável que um exfluxo de recursos que incorporem benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação e possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação. As provisões são revistas na data de cada relato e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data, baseada na informação mais fiável existente na data em questão. Quando o efeito temporal estimado é significativo a estimativa efetuada toma em consideração o respetivo valor atual.

Os passivos contingentes são definidos, de acordo com a NCRF 21, como: (i) uma obrigação possível que provenha de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob controlo da entidade; ou (ii) uma obrigação presente que decorra de acontecimentos passados, mas que não reconhecida, porque não é provável que um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos seja exigido para liquidar a obrigação ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo os mesmos, objeto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objeto de divulgação.

Os ativos contingentes são possíveis ativos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros, incertos e não totalmente sob o controlo da entidade.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras sendo unicamente objeto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

- Imposto sobre rendimento:

O imposto sobre o rendimento do exercício é calculado com base no resultado tributável da entidade tomando em consideração a tributação diferida.

JFA
V
res
JFA

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais da entidade estão sujeitas a revisão e correção por parte da Administração Tributária durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

O órgão de Gestão da entidade entende que eventuais correções resultantes de revisão por parte da Administração Tributária à situação fiscal e parafiscal da entidade, em relação aos exercícios em aberto, não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras anexas.

Nos termos da legislação em vigor, a entidade encontra-se sujeita, adicionalmente, a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

- Reconhecimento do rédito e regime do acréscimo:

O rédito é registado pelo justo valor dos ativos recebidos ou a receber, líquidos de descontos.

O rédito associado às vendas e prestações de serviços é reconhecido nos resultados operacionais do período a que diz respeito, não obstante poderem ser recebidas em períodos diferentes, de acordo com o regime de acréscimo. Nos casos de juros debitados a clientes, essas quantias são reconhecidas em separado como rédito de juros, afetando a parte financeira dos resultados correntes, também em base de acréscimo.

As vendas e serviços prestados são apresentados líquidos de devoluções e de descontos comerciais.

Os juros e proveitos financeiros são reconhecidos de acordo com o princípio do acréscimo e de acordo com a taxa de juro efetiva aplicável.

- Gastos de financiamento:

Os gastos de financiamento são reconhecidos no período em que são incorridos, numa base de acréscimo, de acordo com o tratamento de referência da NCRF 10.

- Subsídios públicos:

Os subsídios estatais são reconhecidos apenas quando existir segurança de que a empresa cumprirá as condições inerentes à sua atribuição designadamente o investimento efetivo nas aplicações relevantes, e que os subsídios serão recebidos.

Os subsídios ao investimento recebidos com o objetivo de compensar a empresa por investimentos efetuados em ativos imobilizados são incluídos na rubrica valores a pagar correntes e não correntes, consoante o período esperado do seu reconhecimento, e reconhecidos em resultados durante a vida útil estimada do respetivo ativo subsidiado por dedução ao valor das respetivas amortizações.

Os subsídios à exploração, recebidos com o objetivo de compensar a empresa por gastos incorridos, são registados na demonstração dos resultados de forma sistemática durante os períodos em que são reconhecidos os gastos que aqueles subsídios visam compensar, bem como o valor acumulado dos períodos anteriores ao reconhecimento inicial do subsídio.

- Gastos com o pessoal:

Os benefícios a curto prazo dos empregados são reconhecidos como gasto do período. Os benefícios a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a Segurança Social.

Caso o valor do gasto seja superior ao valor das quantias já pagas a diferença é registada como um passivo, tais como os valores associados a direitos a férias e subsídio de férias e outros equiparáveis.

JAA
lr
10
JAA

- Responsabilidades e gastos com benefícios pós-emprego:

A empresa não tem qualquer sistema próprio complementar à segurança social, em matéria de complementos à reforma dos trabalhadores.

- Eventos subsequentes:

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

- Outras políticas contabilísticas relevantes:

Na preparação das demonstrações financeiras foram devidamente tomadas em consideração as quatro principais características qualitativas enunciadas na estrutura conceptual do Sistema de Normalização Contabilística:

- (i) compreensibilidade;
- (ii) relevância;
- (iii) fiabilidade; e
- (iv) comparabilidade.

11.4. Fluxos de Caixa

11.4.1. Caixa e seus Equivalentes

Não existem saldos de caixa e seus equivalentes que não estejam disponíveis para uso.

11.4.2. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e de depósitos bancários

A discriminação de caixa e seus equivalentes a 31 de dezembro de 2025 e 2024 e a sua reconciliação com os valores e o montante de disponibilidades constantes no balanço, são como se segue:

Rubricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Numerário	419,60	382,91
Depósitos à Ordem	174 375,04	130 425,84
Total	174 794,64	130 808,75

11.4.3. Gestão dos Riscos Financeiros

A **GesLoures, E.M.** está apenas sujeita a risco de taxa de juro, relativamente ao empréstimo que tem contratado com o Millennium BCP. Em termos de risco cambial, o mesmo não existe, dado que as transações estão denominadas em euros. Ao nível do risco de crédito, o mesmo não se coloca, dado que a empresa tem gerado fundos suficientes para fazer face às obrigações assumidas.

À data de 31 de dezembro a empresa tinha a decorrer um empréstimo de Curto Prazo para Apoio à Tesouraria, tipo conta corrente, no valor de 100.000,00 €, que vence juros a taxas normais do mercado para este tipo de operação de financiamento.

JPA



11.5. Partes Relacionadas

O Capital Social da **GesLoures, E.M.** é detido a 100% pelo Município de Loures, dispondo a **GesLoures, E.M.** de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, nos termos previstos nos Estatutos.

O Município de Loures exerce a sua Função Acionista, enquanto único titular do Capital Social, nos termos previstos no artigo 19.º dos Estatutos da **GesLoures, E.M.**

Os membros da Assembleia Geral e os vogais do Conselho de Administração desempenham as suas funções sem remuneração.

Em 31 de dezembro de 2025 encontravam-se contabilizados os documentos referentes à prestação de serviços no âmbito dos Contratos de Prestação de Serviços celebrados com a Câmara Municipal de Loures, no âmbito dos Programas de Hidrocinésioterapia, Natação Pura e Hidroginástica.

A 31 de dezembro de 2025 encontra-se contabilizado um contrato-programa, com referência ao período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, compreendendo a atribuição de uma comparticipação financeira de 1.400.000,00 €.

valores em euros

Contas SNC	Saldo Inicial	Aumento	Redução	Saldo Final
21121 - CML	10 661,68	1 238 946,26	1 090 436,77	159 171,17
22111113 - SIMAR	11 680,88	76 919,31	88 734,17	-133,98
22111153 - SIMAR	-18 654,64	7 045,95	10 031,78	-21 640,47
22121- CML	-240,00	1 597 291,11	1 597 321,86	-270,75
2611 - CML	0,00	2 414 128,78	2 414 128,78	0,00
2721905 - Acrésc. Proveitos - CML	58 900,00	0,00	58 900,00	0,00
Total	62 347,92	5 334 331,41	5 259 553,36	137 125,97

11.6. Ativos Intangíveis

Os Ativos Intangíveis registados compreendem os programas de computador e as licenças, amortizados pelo método das quotas constantes, com uma vida útil de três anos.

valores em euros

Movimentos nos ativos intangíveis - 2024	Programas de computador	Licenças de Computador	Total
1 de janeiro de 2024			
Custo de aquisição	47 833,81	6 840,41	54 674,22
Amortizações acumuladas	-28 919,28	-6 107,04	-35 026,32
Valor líquido	18 914,53	733,37	19 647,90
31 de dezembro de 2024			
Adições	13,52	8 758,42	8 771,94
Amortização - exercício	-3 304,65	-609,68	-3 914,33
Valor líquido	15 623,40	8 882,11	24 505,51
31 de dezembro de 2024			
Custo de aquisição	47 847,33	15 598,83	63 446,16
Amortizações acumuladas	-32 223,93	-6 716,72	-38 940,65
Valor líquido	15 623,40	8 882,11	24 505,51

valores em euros

Movimentos nos ativos intangíveis - 2025	Programas de computador	Licenças de Computador	Total
1 de janeiro de 2025			
Custo de aquisição	47 847,33	15 598,83	63 446,16
Amortizações acumuladas	-32 223,93	-6 716,72	-38 940,65
Valor líquido	15 623,40	8 882,11	24 505,51
31 de dezembro de 2025			
Adições	1 177,76	0,00	1 177,76
Amortização - exercício	-3 914,33	-548,49	-4 462,82
Valor líquido	12 886,83	8 333,62	21 220,45
31 de dezembro de 2025			
Custo de aquisição	49 025,09	15 598,83	64 623,92
Amortizações acumuladas	-36 138,26	-7 265,21	-43 403,47
Valor líquido	12 886,83	8 333,62	21 220,45

11.7. Ativos Fixos Tangíveis

Os Ativos Fixos Tangíveis encontram-se registados pelo preço de custo, sendo as suas depreciações contabilizadas pelo método das quotas constantes, considerando um período de vida útil.

valores em euros

Movimentos nos ativos fixos tangíveis - 2024	Terrenos	Edifícios e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de Transporte	Equipamento Administrativo	Outros Ativos Tangíveis	Total
1 de janeiro de 2024							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	311 134,30	60 477,35	252 061,39	44 774,48	4 120 521,63
Depreciações acumuladas	-	-682 361,71	-274 849,84	-60 477,38	-212 220,41	-36 075,57	-1 265 984,91
Valor líquido	922 135,00	1 847 577,40	36 284,46	- 0,03	39 840,98	8 698,91	2 854 536,72

31 de dezembro de 2024							
Adições	-	-	34 043,98	-	11 457,79	-	45 501,77
Depreciação - exercício	-	-54 065,12	-16 942,52	-	-6 179,01	-1 431,69	-78 618,34
Valor líquido	922 135,00	1 793 512,28	53 385,92	- 0,03	45 119,76	7 267,22	2 821 420,15

31 de dezembro de 2024							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	345 178,28	60 477,35	263 519,18	44 774,48	4 166 023,40
Depreciações acumuladas	-	-736 426,83	-291 792,36	-60 477,38	-218 399,42	-37 507,26	-1 344 603,25
Valor líquido	922 135,00	1 793 512,28	53 385,92	- 0,03	45 119,76	7 267,22	2 821 420,15

Movimentos nos ativos fixos tangíveis - 2025	Terrenos	Edifícios e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de Transporte	Equipamento Administrativo	Outros Ativos Tangíveis	Total
1 de janeiro de 2025							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	311 134,30	60 477,35	263 519,18	44 774,48	4 120 521,63
Depreciações acumuladas	-	-736 426,83	-291 792,36	-60 477,38	-218 399,42	-37 507,26	-1 344 603,25
Valor líquido	922 135,00	1 847 577,40	36 284,46	- 0,03	39 840,98	8 698,91	2 854 536,72

31 de dezembro de 2025							
Adições	-	-	144 654,57	-	26 242,83	-	170 897,40
Depreciação - exercício	-	-54 065,12	-20 466,35	-	-9 959,71	-705,37	-85 196,55
Valor líquido	922 135,00	1 793 512,28	160 472,68	- 0,03	56 124,10	7 993,54	2 940 237,57

31 de dezembro de 2025							
Custo de aquisição	922 135,00	2 549 286,34	455 788,87	60 477,35	289 762,01	44 999,55	4 322 449,12
Depreciações acumuladas	-	-790 491,95	-312 258,71	-60 477,38	-228 359,13	-38 212,63	-1 429 799,80
Valor líquido	922 135,00	1 758 794,39	143 530,16	- 0,03	61 402,88	6 786,92	2 892 649,32

As depreciações dos ativos fixos tangíveis e intangíveis estão reconhecidas na rubrica 'Depreciações do exercício' da Demonstração dos Resultados pela sua totalidade.

11.8. Clientes

Em 31 de dezembro de 2025, a decomposição da rubrica de Clientes, é como se segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2025			31/12/2024		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Clientes Gerais	23 541,88	-	23 541,88	32 084,61	-	32 084,61
Clientes Cliente mãe	159 171,17	-	159 171,17	10 661,68	-	10 661,68
Clientes - Concessões	82 277,28	-	82 277,28			
Clientes Cobrança duvidosa	14 303,79	-	14 303,79	14 303,79	-	14 303,79
Sub-Total	279 294,12	-	279 294,12	57 050,08	-	57 050,08
Imparidades	- 22 955,68	-	- 22 955,68	-22 955,68	-	- 22 955,68
Total	256 338,44	-	256 338,44	34 094,40	-	34 094,40

11.9. Estado e Outros Entes Públicos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os saldos com o Estado eram os seguintes:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2025		31/12/2024	
	Devedor	Credor	Devedor	Credor
PEC/PC	-	-	-	-
Penhoras	-	-	-	-
IRC / Derrama	-	5 150,30	-	3 985,36
IRS	-	50 943,82	-	21 402,45
IVA	-	96 882,82	-	74 881,37
Contribuições Seg. Social	-	3 754,27	-	122 309,76
Outros Impostos	267,91	153,31	-	152,03
Total	267,91	156 884,52	-	222 730,97

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (5 anos para a Segurança Social).

Exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

A Administração da empresa considera que as correções resultantes de revisões / inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025.

Nos termos do artigo 81.º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas a empresa encontra-se sujeita adicionalmente a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no artigo mencionado.

JAA

11.10. Outras Contas a Receber

No exercício findo a 31 de dezembro de 2025, a decomposição da rubrica de outras contas a receber é como segue:

Rúbricas	31/12/2025			31/12/2024		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Dev. por Acréscimos de Rendimentos	20 759,35	-	20 759,35	70 111,69	-	70 111,69
Outros	34 389,36	-	34 389,36	23 149,98	-	23 149,98
Total	55 148,71	-	55 148,71	93 261,67	-	93 261,67

123
2025

11.11. Diferimentos

No exercício findo a 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** tem registado na rubrica de diferimentos os seguintes saldos:

Rúbricas	31/12/2025		31/12/2024	
	Gastos a reconhecer	Rendimentos a reconhecer	Gastos a reconhecer	Rendimentos a reconhecer
Seguros pagos antecipadamente	6 275,88	-	4 923,45	-
Rendimentos diferidos	-	-	-	17 840,05
Outros	7 776,68	-	9 632,71	-
Total	14 052,56	-	14 556,16	17 840,05

11.12. Capital

O capital social, encontra-se integralmente subscrito e realizado, sendo detido na sua totalidade pelo Município de Loures.

11.13. Outras Dívidas a Pagar

Em 31 de dezembro de 2025, o detalhe da rubrica Outras Contas a Pagar, é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2025			31/12/2024		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Férias e Subsídio de Férias	264 518,81	-	264 518,81	203 953,66	-	203 953,66
Contribuições	2 879,96	-	2 879,96	48 439,01	-	48 439,01
FSE	74 706,83	-	74 706,83	210 991,73	-	210 991,73
Outros	147 679,37	-	147 679,37	89 639,42	-	89 639,42
Total	489 784,97	-	489 784,97	553 023,82	-	553 023,82

11.14. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos de fornecedores, são como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores Gerais	366 311,29	263 474,01
Fornecedores de Investimento	16 459,85	18 078,12
Total	382 771,14	281 552,13

11.15. Rédito (Vendas e Prestações de Serviços)

O rédito obtido no período resulta da atividade corrente da **GesLoures, E.M.** sendo o valor global de 3.120.581,33 €, como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2025	31/12/2024
Vendas	10 919,30	8 611,68
Prestação de Serviços	3 109 662,03	2 698 282,50
Total	3 120 581,33	2 706 894,18

11.16. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

As rubricas de inventários são compostas conforme consta do quadro infra:

valores em euros

Rúbricas	2025			2024		
	P. Químicos	Mercadorias	Total	P. Químicos	Mercadorias	Total
Existências Iniciais	13 517,07	11 295,20	24 812,27	10 341,54	4 787,91	15 129,45
Compras	10 615,28	20 177,03	30 792,31	31 452,13	11 767,92	43 220,05
Regularizações Existências	-	9 975,40	9 975,40	- 4 852,40	-902,75	- 5 755,15
Existências Finais	1 073,94	21 166,88	22 240,82	13 517,07	11 295,20	24 812,27
Custo Merc. Vendidas e Mat. Consumidas	23 058,41	20 280,75	43 339,16	23 424,20	4 357,88	27 782,08

11.17. Fornecimento e Serviços Externos

O detalhe dos gastos com fornecimentos e serviços externos é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2025	31/12/2024
62 - Fornecimento e Serviços Externos		
Eletricidade	326 062,22	417 445,66
Combustíveis	1 828,70	1 621,27
Água	63 516,41	52 805,42
Gás	634 167,62	552 783,31
Ferramentas	27 034,97	21 773,36
Material de escritório	2 763,09	2 729,55
Outros Materiais	2 830,87	266,54
Artigos para Oferta	7 627,28	3 896,06
Rendas e alugueres	28 086,32	6 767,62
Comunicação	29 976,13	19 011,15
Seguros	12 104,60	9 889,85
Deslocações e Estadas	32 694,88	16 728,54
Honorários	495 598,45	539 879,62
Conserv.e reparação	59 108,05	31 857,35
Publicidade e Propaganda	3 529,54	24 387,63
Vigilância e segurança	22 784,48	37 416,86
Trab.especializados(analis. agua)	26 515,77	20 387,85
Trab.especializados(advogados)	16 322,57	13 003,39
Trab.especializados(informática)	37 698,31	24 434,95
Trab.especializados(Limpeza)	158 214,09	162 377,53
Trab. Especializados(técnicos/outros)	161 505,03	212 882,96
Material apoio	1 966,67	14 151,08
Serviços bancários	11 323,83	15 752,56
Outros forn. e serviços	29 037,42	42 061,37
Total	2 192 297,30	2 244 311,48

JPA

W

S

11.18. Gastos com Pessoal

O detalhe dos gastos com o pessoal é como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Remunerações		
Órgãos Sociais	61 759,84	47 919,52
Pessoal	2 140 560,05	1 784 160,80
Sub-total	2 202 319,89	1 832 080,32
Encargos Sociais		
Encargos sobre Remuneração	473 817,28	396 006,26
Seguros	16 508,77	11 549,43
Outros	8 408,09	12 428,30
Sub-total	498 734,14	419 983,99
Total	2 701 054,03	2 252 064,31

11.19. Outros Rendimentos

A rubrica de outros rendimentos e ganhos pode ser apresentada como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Alienações - ativos tangíveis	5 874,01	24 959,38
Concessões	29 614,42	24 959,38
Outros Rendimentos não especificados	24 183,78	11 862,93
Correções relativas a exerc. anteriores	33 905,67	11 749,55
Total	93 577,88	73 531,24

11.20. Outros Gastos

A rubrica de outros gastos pode ser apresentada como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Impostos	24 269,94	29 382,41
Outros	11 576,42	24 890,58
Total	35 846,36	54 272,99

11.21. Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização

A rubrica de Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização pode ser apresentada como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Amortização ativo intangível	4 462,82	3 914,33
Depreciação ativo tangível	85 196,55	78 618,34
Total	89 659,37	82 532,67

11.22. Gastos e Rendimentos Financeiros

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Juros e gastos similares suportados		
Juros pagos	6 250,66	7 693,29
Outros gastos de financiamento	387,40	-
Total	6 638,06	7 693,29

11.23. Imposto do Exercício

A decomposição do montante do imposto do exercício reconhecido nas demonstrações financeiras, é conforme se apresenta no quadro infra:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2025	31/12/2024
Imposto Diferido	-	-
Tributações Autónomas	- 4 773,35	- 3 985,36
Total	- 4 773,35	- 3 985,36

11.24. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

Ao nível das Provisões e Ativos/ Passivos contingentes, apresentam-se os seguintes movimentos:

valores em euros				
Rúbricas	Saldo inicial	Reforço	Reversão	Saldo final
Provisões				
Acidentes trabalho/ doenças profissionais	7 480,04	900,00	-	8 380,04
Adiantamentos ao pessoal	6 846,63	-	-	6 846,63
Total	14 326,67	900,00	-	15 226,67
Imparidades Dívidas de terceiros				
Clientes	22 955,68	-	-	22 955,68
Outros devedores	104 216,75	-	750,00	104 204,39
Total	127 172,43	-	750,00	127 160,07
Passivos Contingentes				
Garantias e Avals	8 706,07	-	-	8 706,07
Total	8 706,07	-	-	8 706,07

No ano de 2025 a **GesLoures, E.M.** tem registada como Perdas por Imparidade acumuladas o valor total de 127.160,07€ (22.955,68 € relativos a clientes de cobrança duvidosa e 104.204,39 € relativos a outros devedores).

11.25. Divulgações exigidas por diplomas legais

- Remunerações da Administração:
 - Presidente — Nuno Miguel Franco Vitorino;
 - Vogal — Maria Carlos Santos;
 - Vogal — Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos.

O Presidente do Conselho de Administração, com funções executivas, desempenha funções remuneradas, e os restantes membros de forma não remunerada.

No ano de 2025, os gastos com a remuneração da Administração foram:

valores em euros	
Remunerações	31/12/2025
Vencimentos	40 921,92
Subsídios de Férias e Natal	10 559,80
Despesas de Representação	8 208,12
Subsídio de Alimentação	2 070,00
Total	61 759,84 €

12. Siglas e Acrónimos

ANDS	Associação Natação do Distrito de Santarém
ANL	Associação de Natação de Lisboa
APCP	Associação Portuguesa dos Contratos Públicos
AVC	Acidente Vascular Cerebral
BCE	Banco Central Europeu
BP	Banco de Portugal
CCP	Código dos Contratos Públicos
CMLRS	Câmara Municipal de Loures
DL	Decreto-Lei
FBCF	Formação Bruta de Capital Fixo
FPN	Federação Portuguesa de Natação
FSE	Fornecimentos e Serviços Externos
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
IPSS	Instituições Particulares de Solidariedade Social
LRS	Loures
LED	Loures Educa com Desporto
NCRF	Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro
ODS	Objetivos do Desenvolvimento Sustentável
PIB	Produto Interno Bruto
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
RGPD	Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados
RJAEL	Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SCE	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
SNC	Sistema de Normalização Contabilística

13. Assinaturas

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para divulgação, em reunião do Conselho de Administração, de 30 de março de 2026.

Presidente do Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino

Vogal do Conselho de Administração



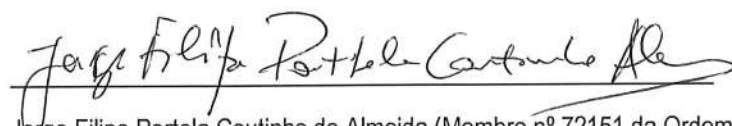
Maria Carlos Santos

Vogal do Conselho de Administração



Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos

Contabilista Certificado



Jorge Filipe Portela Coutinho de Almeida (Membro nº 72151 da Ordem dos Contabilistas Certificados)

